

## Relevé de décisions

RÉF. **Bulac/08/007** AFFAIRE SUIVIE PAR Marie-Lise Tsagouria  
TÉL. +33 (0) 1 53 46 15 60 MÊL. marie-lise.tsagouria@bulac.sorbonne.fr

**DATE** 3 avril 2008

**RÉUNION** **Conseil d'administration**  
du Groupement d'intérêt public « Bibliothèque universitaire des langues et civilisations »

le 15 novembre 2007 à 14h30

**LIEU** **En Sorbonne, salle Prüm**  
7, rue de la Sorbonne, Paris 5<sup>ème</sup>

### PRÉSENTS

#### ADMINISTRATEURS

Mme Marie-Françoise BISBROUCK (Paris 4)  
M. Bernard BOSREDON (Paris 3)  
Mme Cristina CRAMEROTTI (EFEO)  
Mme Catherine GAILLARD (Paris 1)  
Mme Sylvie HUREAU (EPHE)  
M. Michel MARIAN (Enseignement supérieur - DGES)  
M. Jacques LEGRAND (INALCO)  
M. Daniel RENOULT (Enseignement supérieur - IGB)  
Mme Cécile SAKAI (Paris 7)

#### MEMBRES DE DROIT

M. Patrick MICHAUD, Agent comptable  
Mme Monique RONZEAU représentant M. Maurice QUENET, Recteur de l'académie, Chancelier des Universités de Paris, Commissaire du gouvernement  
M. Claude SANCHEZ représentant M. Philippe PARINI, Receveur général des finances, Contrôleur d'État  
Mme Marie-Lise TSAGOURIA, Directeur

#### INVITÉE

Mme Isabelle NECTOUX (BIULO)

### EXCUSÉS

M. Yves CHEVRIER (EHESS)  
Maurice GARDEN, président du conseil scientifique  
M. André MARY (CNRS)  
Mme Françoise THIBAUT (Recherche)

### PROCHAINE RÉUNION

**17 avril 2008 à 14 heures 45**

A 1 Université Paris Descartes, Salle du conseil (1<sup>er</sup> étage)  
12, rue de l'École de médecine

### ORDRE DU JOUR

- 1. Approbation du procès-verbal du conseil d'administration du 26 avril 2007**
- 2. Renouvellement du directeur du GIP BULAC**
- 3. Renouvellement de l'agent comptable du GIP BULAC**
- 4. Informations sur l'avancement du projet**
- 5. Programme d'activité 2008**
- 6. Budget primitif 2008**
- 7. Renouvellement du conseil scientifique**

## **1. Approbation du procès-verbal du conseil d'administration du 26 avril 2007**

Le procès verbal du conseil d'administration du 26 avril 2007 est approuvé à l'unanimité.

## **2. Renouvellement du directeur du GIP BULAC**

Madame TSAGOURIA se retire pour laisser les participants délibérer. Monsieur RENOULT salue le travail accompli par la directrice du GIP et propose, compte tenu des résultats obtenus, de renouveler son mandat pour une seconde période de trois ans. Monsieur BOSREDON et Monsieur MARIAN soulignent la maîtrise de Madame TSAGOURIA pour conduire des chantiers complexes aux aspects variés. Madame SAKAI et Monsieur LEGRAND apprécient ses qualités de coopération sur le projet. Monsieur SANCHEZ s'associe aux félicitations.

Madame TSAGOURIA, reconduite dans ses fonctions de Directeur du GIP BULAC à l'unanimité, remercie le conseil d'administration de lui avoir renouvelé sa confiance.

## **3. Renouvellement de l'agent comptable du GIP BULAC**

Monsieur RENOULT a reçu de Monsieur MICHAUD une lettre de démission, motivée par sa charge de travail dans son poste principal à l'Université Paris Descartes. Il propose de faire coïncider ce départ avec la fin de l'exercice comptable et la prise de poste de son successeur. Monsieur RENOULT remercie M. MICHAUD en insistant sur son efficacité et son engagement dans la mise en place de la comptabilité du GIP.

En ce qui concerne la procédure de remplacement, la Direction générale de la comptabilité publique (DGCP) va fournir une liste de candidats à Madame TSAGOURIA.

Monsieur BOSREDON émet le vœu que ce soit un agent comptable exerçant dans l'un des établissements membres du GIP BULAC qui soit nommé. Il serait honoré que celui de l'Université Paris 3 soit retenu.

## **4. Informations sur l'avancement du projet**

Afin de faire le point sur l'avancement du bâtiment, Monsieur RENOULT propose d'inviter un représentant du Conseil Régional d'Ile de France à la prochaine séance du conseil d'administration.

Madame RONZEAU, assistant à de nombreuses réunions sur le CPER, informe que la Ville de Paris comme la Région rencontrent beaucoup de difficultés dans leurs appels d'offres, souvent infructueux en raison de la conjoncture. Elle confirme que les élus manifestent un intérêt soutenu pour le projet BULAC.

Monsieur RENOULT insiste sur le fait que le calendrier des travaux conditionne la date d'ouverture, la prise en charge des locaux temporaires, l'organisation du déménagement, y compris des collections entreposées au Centre technique du Livre de l'Enseignement Supérieur.

Monsieur RENOULT annonce le départ à la retraite de Monsieur SANCHEZ, contrôleur financier du GIP BULAC. Il insiste sur le rôle essentiel de conseil que Monsieur SANCHEZ a joué lors de la création du GIP et sur les relations de confiance qui se sont établies avec le Contrôle d'État.

## **5. Discussion du programme d'activité 2008**

*Réorganisation du site de Wattignies :*

En vue du départ de l'équipe de la bibliothèque Sainte-Barbe dans son nouveau bâtiment. Madame TSAGOURIA prépare le redéploiement début 2008 des équipes sur le site Wattignies. Cette réimplantation permettra de donner une plus grande mesure à la préparation des collections en libre-accès. A ce propos,

Madame RONZEAU évoque les difficultés d'achèvement du chantier Sainte-Barbe, pour lequel la DGES a dû compléter l'enveloppe. Mais elle confirme le calendrier prévu d'un déménagement fin janvier.

Chantiers documentaires et projet Aubervilliers :

Madame TSAGOURIA aborde ensuite les chantiers documentaires. La préparation des collections du libre accès prend une tournure plus satisfaisante, même si les objectifs ne sont pas tout à fait atteints.

Une des difficultés provient de la baisse de motivation de certains établissements partenaires (EHES, EPHE, EFEO) qui ont du mal à se situer en termes d'avenir et de locaux. A la BIULO, les opérations ont bien démarré. Madame TSAGOURIA en remercie Madame NECTOUX. La bibliothèque de l'IEI est également très investie.

Monsieur RENOULT met l'accent sur la durée de préfiguration, qui dessert nécessairement le projet. Au fil des années, les projets des établissements fluctuent. Les prévisions de déménagement de l'EPHE et de l'EHESS sur le site d'Aubervilliers, après l'abandon des projets relatifs à l'Île Seguin, perturbent la préparation de la BULAC.

Il faudra néanmoins, avant la fin 2008, que les établissements précisent leurs engagements pour que la préparation logistique du déménagement et de l'implantation des collections, ainsi que le transfert des personnels puissent être correctement envisagés.

Madame RONZEAU rappelle que le projet Aubervilliers comporte deux phases :

- un relogement provisoire d'une partie des collections de l'EPHE, de l'EHESS, et de la Maison des Sciences de l'homme (MSH) dont la cause principale est le désamiantage du 54, bd Raspail.
- l'installation définitive d'un pôle SHS, dont le périmètre (notamment documentaire) n'est pas encore précisé.

Pour Monsieur LEGRAND, il existe un risque de remise en cause du Pôle des langues et civilisations, tel qu'initialement imaginé. Il en appelle à la responsabilité des différents acteurs de l'opération. Les hésitations actuelles empêchent d'engager de manière sérieuse la réalisation de la seconde tranche du projet destinée aux équipes de recherche. L'absence de phase recherche affaiblirait la BULAC et la capacité de rassemblement de l'INALCO.

Pour Madame SAKAI une vraie politique de site suppose que la BULAC regroupe effectivement l'ensemble des fonds prévus dans le périmètre initial.

Madame RONZEAU fait remarquer la difficulté à monter un dossier tel que celui d'Aubervilliers, mais admet qu'il faudra sortir rapidement des incertitudes.

Madame HUREAU rappelle l'importance pour l'EPHE à se reconstituer en tant qu'École sur un seul site. Aubervilliers représente une opportunité intéressante, y partir sans livres serait inenvisageable.

Pour Monsieur RENOULT, il n'est pas question de sites sans livres, mais de préciser lesquels vont où, l'objectif principal étant de constituer ou de reconstituer des collections cohérentes et visibles au plan international.

Pour Monsieur MARIAN, les établissements devront opérer des choix, mais il faut aussi rappeler les engagements pris et tenus par l'État. Il convient de tenir le calendrier dans lequel la BULAC devra obtenir la confirmation des engagements de ses partenaires.

Monsieur LEGRAND insiste sur le potentiel que représentent à eux seuls Paris 7, l'INALCO et la BULAC dans le domaine des sciences sociales : la réussite de la tranche recherche est une condition fondamentale pour le capitaliser. L'accueil des équipes de recherche mixtes de l'INALCO et des autres établissements, ainsi que l'accueil d'équipes mobiles devrait venir conforter la logique scientifique du projet.

Madame RONZEAU signale la mise en place à la demande de la ministre d'un comité de pilotage pour les opérations Aubervilliers 1 et 2 : dans ce cadre, des contacts seront établis avec la BULAC.

Projet de colloque :

Le colloque proposé par le conseil scientifique du 15 juin dernier est en cours de montage.

Madame SAKAI déclare que l'Université Paris 7 sera honorée d'accueillir la deuxième journée de cette manifestation, la première se tenant à la BNF.

Il y a grand intérêt, selon Monsieur RENOULT, à faire se rencontrer des chercheurs qui ne peuvent suivre le projet d'assez près. Il insiste aussi sur la nécessité d'ancrer le programme sur les collections. Il suggère de retenir une date à l'automne 2008 pour avoir suffisamment de temps pour l'organisation et garantir ainsi la qualité scientifique du colloque.

Système d'information :

Madame TSAGOURIA aborde un autre sujet important pour 2008 et les années suivantes, celui du système d'information à réaliser pour l'ouverture de la BULAC. Ce sujet sera soumis à la réflexion du prochain conseil d'administration. Dans le contexte actuel de l'évolution informatique, l'hypothèse de travailler avec des logiciels en *open source* devient particulièrement intéressante.

Conversions rétrospectives :

La conversion rétrospective du latin arrivera à son terme en mai ou juin 2008. Seul reste à terminer le fichier de la BIULO rue de Lille. La conversion du cyrillique a connu des débuts laborieux, suite à des difficultés de recrutement par le prestataire. Mais depuis avril un rythme satisfaisant s'est mis en place. Pour le moment, sont en cours de traitement la BIULO et le CES. Suivront le centre d'études russes de l'EHESS, ainsi que les fichiers du fonds slaves de la Sorbonne, qui seront traités sur le site de Wattignies.

La rétroconversion du chinois, prévue en interne, a donné lieu au recrutement d'un contractuel. La saisie commencera en janvier 2008. Le même travail est en cours pour le japonais.

Divers :

La préparation du déménagement avance bien. L'appel d'offres pourra être lancé fin 2008.

Le pôle des services au public s'est étoffé avec l'affectation en novembre 2007 d'une bibliothécaire en formation à l'ENSSIB et d'un bibliothécaire contractuel, chargés des services sur place et à distance, ainsi que de l'aménagement et de l'équipement des salles de lecture.

Mme NECTOUX informe le conseil que beaucoup de questions sont posées par le personnel de la BIULO sur le futur statut.

Monsieur MARIAN confirme qu'une réflexion est en cours à la DGES, mais qu'elle n'est pas encore au stade où une hypothèse préférentielle pourrait être présentée au conseil d'administration.

Madame SAKAI, de même qu'un certain nombre de membres du conseil, a reçu un courriel d'un collectif de vacataires qui exprime leur souci de la situation actuelle et de leur avenir à la BULAC.

Madame NECTOUX prend en compte ces inquiétudes mais redit que la réflexion n'est pas suffisamment avancée par les tutelles pour qu'une réponse puisse être déjà apportée.

Pour Monsieur RENOULT, deux questions différentes sont posées : d'une part, la nécessité de clarifier la situation de vacataires employés depuis plusieurs années par la BIULO, d'autre part la prise en compte des inquiétudes des agents quant à leur place dans l'organisation future.

Il conclut sur le fait que le futur statut se définira dans le cadre juridique existant et en fonction de l'implication effective des partenaires du projet.

Le programme d'activité 2008 est adopté à l'unanimité.



## 6. Budget primitif 2008

Madame TSAGOURIA présente le projet de budget en indiquant que les recettes reposent sur l'hypothèse d'une subvention de la DGES conforme au programme triennal 2006-2008, soit 1 400 000 € pour le fonctionnement général du GIP BULAC et 300 000 € pour la location des locaux de Wattignies.

Monsieur MARIAN exprime son accord sur cette prévision faite. Il indique que l'augmentation de 110 000 € sera confirmée lors du conseil d'administration d'avril 2008 au vu de la consommation réelle des crédits 2007.

Madame TSAGOURIA détaille aux membres du conseil les postes de dépenses les plus importants : conversion rétrospective, conservation, achats documentaires, informatique.

Monsieur SANCHEZ indique que le projet de budget lui convient et qu'il n'a pas de remarque à formuler.

Madame TSAGOURIA propose au conseil de reconnaître la qualité du travail accompli depuis des années par les agents contractuels du GIP en leur accordant une revalorisation de rémunération selon la grille indiciaire de référence dans leur contrat. Cette revalorisation représente une somme annuelle d'environ 10 000 euros dont la prévision est incluse dans le budget primitif.

Monsieur RENOULT et Monsieur MARIAN estiment justifiée cette mesure. Madame SAKAI, favorable à cette mesure, demande si elle est susceptible de soulever des questions identiques dans les autres établissements.

Madame NECTOUX signale que des discussions sont précisément en cours avec Paris 3 pour la mise en place d'un type de contrat unique.

Au terme de la discussion, le budget primitif 2008 est adopté à l'unanimité.

## 7. Renouvellement du conseil scientifique

Les mandats de 18 des 20 membres du conseil scientifique étant échus, le conseil d'administration doit se prononcer sur leur renouvellement.

Madame TSAGOURIA a adressé début septembre des courriers à tous les membres sortants pour leur proposer un nouveau mandat. Trois ont décliné pour des raisons d'éloignement ou de santé. Deux n'ont pas répondu. Treize se sont portés candidats pour un second mandat : Mesdames HOURS, WERNER et XIAO-PLANES et Messieurs. BACQUÉ-GRAMMONT, COLVIN, DRÈGE, FUSSMAN, GARDEN, GONNEAU, HOURCADE, PEI, SEIZELET et WITKAM.

Le conseil approuve leur reconduction,

Monsieur RENOULT sollicite le vote du conseil sur les nouvelles candidatures.

Cinq noms sont proposés et approuvés à l'unanimité. Il s'agit de MM. de BERNON, DÉROCHE, MARÈS, MATRINGE et MEYER.

Le conseil scientifique se réunira dans sa nouvelle formation le 14 décembre 2007.

Le prochain conseil d'administration est prévu le 17 avril 2008 à 14 heures 45.