

# BULAC

[הפריס] [大学] [γλώσσες] [ལྷན་རྒྱུ]

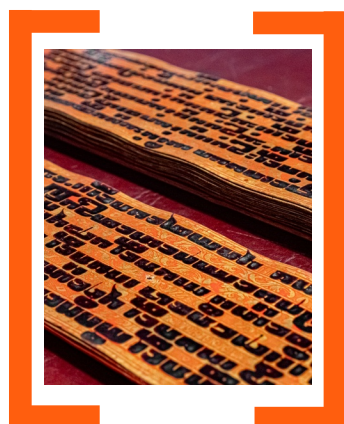
Bibliothèque universitaire  
des langues et civilisations



## RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

Bibliothèque universitaire des langues et civilisations

Version : approuvée par l'assemblée générale du 12 mars 2024



# TABLE DES MATIÈRES

<b>INTRODUCTION.....</b>	<b>7</b>
2023, transformer la crise.....	7
Cinq ans d'activité : 2019-2023.....	8
<b>DOSSIERS MAJEURS.....</b>	<b>8</b>
<b>LA BULAC EN ALERTE !.....</b>	<b>9</b>
① Dépenses documentaires.....	9
② Dépenses énergétiques.....	9
③ Charte verte.....	9
<b>LA BULAC DANS UN PAYSAGE EN MOUVEMENT.....</b>	<b>10</b>
① Cartographie des collections.....	10
② Cartographie CollEx.....	10
③ Plan de conservation partagée des périodiques d'Europe centrale, balkanique et orientale.....	11
④ Coopération internationale.....	11
⑤ Formations des publics.....	11
<b>UNE BIBLIOTHÈQUE DANS LA SCIENCE OUVERTE.....</b>	<b>11</b>
① Une feuille de route pour la science ouverte.....	12
② Une enquête sur les besoins de formation.....	12
③ Une nouvelle collection HAL aréaliste.....	12
<b>UN LIBRE-ACCÈS RENOUVELÉ.....</b>	<b>12</b>
① Refonte de la classification.....	12
② Charte du libre-accès.....	13
③ Gestion dynamique des collections et désherbage du libre-accès.....	13
<b>LA POINTE CANTAGREL.....</b>	<b>13</b>
① Un tiers-lieu dédié à la sociabilité étudiante et à l'animation culturelle.....	13
② Des études architecturales au permis de construire.....	13
<b>PILOTAGE GÉNÉRAL.....</b>	<b>15</b>
<b>FONCTIONNEMENT DES INSTANCES DÉLIBÉRATIVES ET CONSULTATIVES.....</b>	<b>15</b>
① Assemblée générale (AG).....	15
② Conseil scientifique (CS).....	15
③ Formation spécialisée en matière de santé, de sécurité et de conditions de travail (FSSCT).....	15
④ Comité social d'administration (CSA).....	15
<b>EXÉCUTION BUDGÉTAIRE 2023.....</b>	<b>16</b>
① Recettes 2023.....	16
② Dépenses 2023.....	16
<b>EFFECTIFS 2023.....</b>	<b>17</b>
① Effectifs en ETP par statut, filière et catégorie d'emploi.....	17
② Effectifs sous plafond d'emplois, par sexe et catégorie hiérarchique au 31/12/2023.....	17
③ Organisation des effectifs sous plafond d'emplois au 31/12/2023 (en ETP).....	17
<b>MISSION COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE.....</b>	<b>18</b>
① « La BULAC vue par... ».....	18
② Actions de communication institutionnelle.....	18
<i>La Lettre institutionnelle de la BULAC, 18 — La BULAC en chiffres 2022, 18 — Les collections patrimoniales de la BULAC exposées hors les murs, 18 — Carte de vœux 2024, 18</i>	
③ Relecture des contenus web et des supports de communication.....	18

④ Partenariats pérennes initiés par la MCI.....	18
« La BULAC fait son Cinéma du réel » – 28 au 30 mars – Édition 2023, 18 — Festival Vo-Vf – 30 septembre – Édition 2023 – Une certaine littérature taïwanaise... avec Tan-Ying Chou, 18	
⑤ Participation au groupe de travail « Transition réseaux sociaux ».....	18
<b>CONSEILLERS AUPRÈS DE LA DIRECTION.....</b>	<b>19</b>
① Conseiller de prévention.....	19
② Délégué à la protection des données.....	19
<b>RÉFÉRENTS AUPRÈS DE LA DIRECTION.....</b>	<b>19</b>
① Correspondant handicap.....	19
Missions, 19 — Réalisation du plan d'action 2023, 19 — Nombre d'agents bénéficiaires de l'obligation d'emploi en faveur des personnes handicapées, 19	
② Référent télétravail.....	20
Fonctionnement, 20 — Chiffres 2023, 20	
<b>DIRECTION GÉNÉRALE DES SERVICES.....</b>	<b>21</b>
<b>PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS.....</b>	<b>21</b>
<b>RÉALISATION DES OBJECTIFS 2023.....</b>	<b>21</b>
<b>ACTIVITÉS COURANTES 2023.....</b>	<b>21</b>
① Équipe Administration.....	21
Ressources humaines, 21 — Ressources financières, 22 — Affaires juridiques, 22	
② Équipe Pilotage et logistique (« Épilog »).....	22
Accompagnement de manifestations à l'auditorium, 22 — GLPI, un outil essentiel pour la logistique du quotidien, 23 — Gestion des missions, 23 — Accueil de stagiaires et de visites professionnelles, 23 — Action sociale, 23	
③ Équipe Informatique.....	24
Évolution des logiciels d'infrastructure, 24 — Évolutions matérielles et logicielles, 24 — Évolution des services, 24 — Autres chantiers, 24	
④ Formation des personnels.....	24
Données statistiques, 24 — Formations notables, 26	
<b>DIRECTION TECHNIQUE DU BÂTIMENT.....</b>	<b>27</b>
<b>PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS.....</b>	<b>27</b>
<b>RÉALISATION DES OBJECTIFS 2023.....</b>	<b>27</b>
① Nouveaux chantiers d'optimisation énergétique.....	27
② Économies d'énergie.....	27
③ Renseignement des outils de suivi de la stratégie immobilière.....	28
<b>ACTIVITÉS COURANTES 2023.....</b>	<b>29</b>
① Obligations réglementaires.....	29
② Renouvellement des contrats d'exploitation.....	29
③ Maintenance de niveau 1 assurée en interne par la DTB et ses prestataires.....	29
④ Exécution du budget.....	29
<b>PÔLE DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIONS.....</b>	<b>31</b>
<b>PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS.....</b>	<b>31</b>
<b>RÉALISATION DES OBJECTIFS 2023.....</b>	<b>31</b>
① Alternance des chargés de collections.....	31
② Signalement rétrospectif des collections courantes.....	31
③ Signalement des dons.....	31
<b>ACTIVITÉS COURANTES 2023.....</b>	<b>31</b>
① Acquisitions onéreuses.....	31
② Dons remarquables.....	33
③ Traitement rétrospectif.....	34
Conversion rétrospective, 34 — Traitement des dons, 34 — Manuscrits orientaux, 35	
<b>PÔLE FLUX ET DONNÉES.....</b>	<b>36</b>
<b>RÉALISATIONS MAJEURES 2023.....</b>	<b>36</b>
<b>PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS.....</b>	<b>36</b>
<b>RÉALISATION DES OBJECTIFS 2023.....</b>	<b>36</b>

<b>ACTIVITÉS COURANTES 2023.....</b>	<b>37</b>
① Gestion des commandes et des entrées.....	37
<i>Suivi des commandes, des marchés et exécution budgétaire, 37 — Éléments statistiques, 37</i>	
② Circuits du document.....	40
<i>Gestion dynamique des collections, 40 — Échanges, 41</i>	
③ Signalement.....	41
<i>Périodiques, 41 — Ressources électroniques, 41 — Signalement des thèses, 42 — Coordination du catalogage, 42</i>	
④ Numérisation patrimoniale.....	43
<i>Organisation générale, 43 — Développement des outils, 43 — Production, 43</i>	
⑤ Informatique documentaire.....	44
<i>Système de gestion de bibliothèque : orientations stratégiques, 44 — Évolution du SIGB, 44 — Développements et administration, 44</i>	
⑥ Usages distants.....	44
<i>consultation de l'interface publique des catalogues, 44 — La consultation des documents patrimoniaux numérisés, 45 — Usages des ressources numériques, 45</i>	
<b>PÔLE CONSERVATION ET PATRIMOINE.....</b>	<b>48</b>
<b>RÉALISATIONS MAJEURES 2023.....</b>	<b>48</b>
① Planification de la patrimonialisation.....	48
② Récolement du magasin 23.....	48
③ Cartes BIULO – Magasin 8.....	48
④ Restitution de documents en dépôt à la BnF.....	48
<b>PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS.....</b>	<b>48</b>
<b>RÉALISATION DES OBJECTIFS 2023.....</b>	<b>48</b>
<b>ACTIVITÉS COURANTES 2023.....</b>	<b>49</b>
① Gestion des magasins.....	49
<i>Réétiquetage, 49 — Gestion dynamique des magasins, 49 — Contrôle climatique, 49 — Chantiers, 49 — Gestion des manquants, 49 — Réception des dons, 49</i>	
② Traitements de conservation.....	50
<i>Traitements externes, 50 — Vie de l'atelier et fournitures, 50 — Traitements internes, 50 — Découronnage, 51 — Prévention des risques, 51 — Gestion de la quarantaine, 51</i>	
③ Chantiers transversaux.....	52
<i>Magasin 23, 52 — Magasin 8, 52 — Clichy-Dauphine, 52 — Qualité du catalogage, 52</i>	
④ Gestion des collections patrimoniales.....	52
<i>Élaboration de documents-cadres, 52 — Enrichissement de la Réserve, 52 — Valorisation, 53 — Restitution de manuscrits par la Bibliothèque nationale de France, 53</i>	
<b>PÔLE MÉDIATION.....</b>	<b>55</b>
<b>RÉALISATIONS MAJEURES 2023.....</b>	<b>55</b>
<b>PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS.....</b>	<b>55</b>
<b>RÉALISATION DES OBJECTIFS 2023.....</b>	<b>56</b>
① Connaissance des publics.....	56
② Accueil des publics.....	56
③ Formation.....	56
④ Valorisation.....	56
<b>ACTIVITÉS COURANTES 2023.....</b>	<b>57</b>
① Photographie des publics.....	57
<i>Inscrits, 57 — Fréquentation, 58</i>	
② Usage des collections.....	61
<i>Structuration des prêts, 61 — Collections en libre-accès, 62 — Collections des magasins et de la Réserve, 63 — Prêt de matériel, 65</i>	
③ Services aux publics.....	65
<i>Réservation de places et d'espaces, 65 — Prêt entre bibliothèques (PEB), 65 — Renseignement à distance, 66 — Numérisation à la demande, 66 — Service handicap, 66</i>	
④ Accueil des publics.....	66
<i>Modalités d'accueil et service public, 66 — Organisation du service public, 67 — Accompagnement au service public et politique d'accueil, 67</i>	
⑤ Formation des publics.....	68

<i>Panorama général, 68 — Formation des licences, 68 — Formation des masters, 69 — Formation des doctorants et enseignants-chercheur, 69</i>	
<b>6</b> Appui à la recherche.....	70
<i>Dépôt électronique des thèses, 70 — Le Carreau de la BULAC, 70 — La Croisée de la BULAC, 70 — Collections HAL, 70 — Campagnes 1Lib1Ref, 70</i>	
<b>7</b> Programmation scientifique et culturelle.....	70
<i>Expositions dans les vitrines du rez-de-jardin et dans la galerie, 71 — Sélections bibliographiques, 72 — Rencontres dans l'auditorium, 72 — Partenariat hors-les-murs, 73 — Événements hébergés par la BULAC dans le cadre de partenariats scientifiques, 73 — Prêt d'exposition, 74</i>	
<b>8</b> Médiation numérique.....	74
<i>Site web, 74 — Expositions en ligne, 75 — L'audiovisuel, levier de la valorisation, 75 — Réseaux sociaux, 75</i>	
<b>ANNEXES.....</b>	<b>76</b>
<b>ORGANIGRAMME.....</b>	<b>77</b>
<b>INSCRIPTIONS 2022-2023.....</b>	<b>79</b>
<b>FRÉQUENTATION HEBDOMADAIRE MOYENNE PAR NIVEAU DE DIPLÔME EN 2023 (LUNDI-SAMEDI).....</b>	<b>80</b>
<b>PRÊTS 2022-2023.....</b>	<b>81</b>
<b>COMMUNICATIONS 2022-2023.....</b>	<b>81</b>
<b>DEMANDES DE DOCUMENTS DE LA RÉSERVE 2022-2023.....</b>	<b>81</b>
<b>PRÊTS, RENOUELEMENTS ET CONSULTATIONS SUR PLACE PAR ÉTABLISSEMENT ET PAR NIVEAU DE DIPLÔME EN 2023.....</b>	<b>82</b>
<b>LOCALISATION DES DOCUMENTS EMPRUNTÉS SUR PLACE ET À DOMICILE.....</b>	<b>83</b>
<b>INSCRITS SHS PAR ÉTABLISSEMENT, NIVEAU DE DIPLÔME ET AIRE EN 2023.....</b>	<b>84</b>
<b>1</b> CNRS.....	84
<b>2</b> EFEO.....	84
<b>3</b> EHESS.....	84
<b>4</b> EPHE.....	84
<b>5</b> Inalco.....	84
<b>6</b> Paris 1 Panthéon-sorbonne.....	85
<b>7</b> Sorbonne nouvelle.....	85
<b>8</b> Sorbonne Université.....	85
<b>9</b> Université Paris Cité.....	85
<b>ACTIVITÉ PAR SOUS-AIRE 2023.....</b>	<b>86</b>



## 2023, TRANSFORMER LA CRISE

Le programme d'activité 2023 annonçait l'alternative pour l'année commençante : « Sobriété ou dénuement ? ».

Et, de fait, il s'est bien agi de mettre en œuvre un fonctionnement d'une extrême sobriété dont le tableau d'indicateurs ci-après fait ressortir d'un coup d'œil la tendance : de 2022 à 2023, réduction de 6,4 % des effectifs en ETP, diminution de 14,6 % des dépenses globales et de 30 % pour les acquisitions documentaires.

Pour autant, la bibliothèque n'a pas réduit la voilure en termes de services et d'accueil : +11,4 % de lecteurs inscrits, +10,4 % d'entrées, +33,3 % de manifestations culturelles organisées, +36,6 % d'usagers formés... même s'il faut en revanche bien constater que c'est le sens inverse qu'ont suivi le développement et l'usage de la documentation : -13 % d'entrées de monographies (évidemment pour des raisons budgétaires), -12,3 % de communications à partir des magasins et -5,5 % de prêts à domicile, qui s'inscrivent dans un mouvement général pour les bibliothèques.

S'il faut illustrer par ces quelques chiffres divergents les tensions de l'année écoulée, il est encore plus stimulant d'esquisser le bilan positif de la crise traversée :

- une adhésion sans faille des équipes à la réflexion collective indispensable pour une mise en œuvre efficiente de la constrictio des moyens et du resserrement des objectifs ;
- une mise à plat approfondie des abonnements de périodiques et des ressources électroniques, en croisant les critères d'usage, de coût, de pertinence scientifique et de moralité du modèle éditorial, ayant conduit à des choix de désabonnement, provisoire ou définitif, solidement étayés ;
- l'élaboration d'une cartographie détaillée portant sur ces mêmes ressources, en région Île-de-France, voire à l'échelle nationale, pour appuyer ces choix, informer les lecteurs des solutions de substitution, et, plus tard, pour affiner les collaborations indispensables ;
- *last, but not least*, une sensibilisation, souvent suivie d'une mobilisation exceptionnelle, des équipes de recherche, sur le coût et la nécessité vitale d'accès à des ressources électroniques « de niche », qui avaient pu jusque-là sembler irriguer sans effort les écrans de tous les lecteurs inscrits à la BULAC.

Ajoutons à toutes ces briques solidement posées que les économies faites, tant par nécessité que par vertu, ainsi que la fixation des tarifs de l'électricité à un niveau plus bas que craint, ou le versement d'un complément exceptionnel de subvention par le ministère en fin d'année, permettent à la BULAC de terminer l'exercice dans une situation financière suffisamment saine pour préparer sereinement ses gros investissements de l'année 2024 : renouvellement de ses infrastructures informatiques et travaux de la Pointe Cantagrel. Tout en reprenant une trajectoire de développement documentaire ascendante.

Marie-Lise Tsagouria

Directeur

## CINQ ANS D'ACTIVITÉ : 2019-2023

Indicateurs	2019	2020	2021	2022	2023
Ouverture hebdomadaire	72 heures	72 à 60 heures	48 à 72 heures	72 heures	72 heures
Nombre d'heures d'ouverture annuelles	3 326	1 773	2 944	3 410	3 378
Nombre de jours d'ouverture par an	278	183	273	285	282
Nombre de places assises	910	910/0/430	430/910	910	910
Nombre d'inscrits	27 513	17 275	11 573	21 295	23 715
Nombre d'entrées	835 454	268 065	325 676	578 721	638 874
Nombre de prêts	39 186	23 095	34 239	34 040	32 172
Demandes de PEB traitées	676	468	643	724	770
→ % de demandes satisfaites	65 %	67 %	71 %	68 %	66 %
Nombre de communications des magasins	48 481	24 261	37 137	40 700	35 684
Nombre d'usagers formés	1 073	1 983	2 506	2 042	2 789
Nombre de manifestations culturelles	26	19	20	21	28
Effectifs au 31 décembre	111	113	113	108	99
Effectifs au 31 décembre en ETP	94,72	95,22	96,52	91,76	86,12
Formation professionnelle jour/agent	4,30	5,35	4,33	4,62	5,30
Dépenses, hors emplois État	5 093 109 €	4 952 592 €	4 886 091 €	4 246 732 €	3 626 452,38
Nombre total de documents	+ de 1,5 million				
Nombre de notices bibliographiques du catalogue BULAC dans le SUDOC	892 936	912 675	939 610	959 442	974 323
Nombre de documents en libre-accès	148 247	151 941	153 792	155 059	156 819
Nombre d'entrées de monographies	12 415	8 917	13 598	8 918	7 746
→ % de monographies orientales	66 %	66 %	66 %	62 %	68 %
Dépenses d'acquisition documentaire	679 411 €	641 936 €	628 420 €	517 467 €	363 449 €
→ % consacré aux ressources électroniques	24 %	35 %	25 %	21 %	15 %
Nombre de vues numérisées	72 318	19 811	12 717	16 969	4 252
Dépenses de conservation	177 930 €	191 549 €	134 608 €	114 315 €	123 845 €



## DOSSIER MAJEUR

# La BULAC en alerte !

*L'augmentation du coût de l'énergie a imposé la poursuite des économies entamées en 2022 par une optimisation des outils et une réduction des usages.*

## OBJECTIFS

- contenir les dépenses énergétiques
- répondre aux enjeux de la transition écologique, améliorer l'écoresponsabilité des services
- adapter les dépenses documentaires aux contraintes budgétaires de l'année 2023

## INDICATEURS

- % des dépenses de fluides dans le budget de la BULAC : 8,6 %
- évolution de la consommation électrique par rapport aux années N-2 et N-1 : -37,5 % par rapport à 2021 ; -15,8 % par rapport à 2022.

### 1 DÉPENSES DOCUMENTAIRES

Les dépenses documentaires constituent le principal poste budgétaire en mesure d'absorber les besoins exceptionnels d'investissement, l'augmentation des coûts de personnel ou les effets de l'inflation — trois facteurs de contrainte budgétaire conjugués en 2023. Cette situation a contraint la BULAC à limiter ses objectifs de dépenses à 350 000 €, soit la moitié du montant des dépenses documentaires programmées jusqu'en 2020, inférieur de 36 % par rapport à l'exercice 2022.

Cette situation de crise a conduit à une triple adaptation :

- une priorisation donnée à l'achat de livres publiés à l'étranger, correspondant au cœur de l'offre documentaire distinguant la BULAC dans le paysage des bibliothèques universitaires ; ce choix visait également à préserver les relations avec des fournisseurs distants et sauvegarder la captation de documents qu'il est souvent impossible d'acquérir après leur année de parution ;
- une réduction du portefeuille de périodiques, en complément de la campagne de désabonnement conduite en 2022 : le nombre de titres fournis par l'établissement a ainsi été réduit de 40 % en deux ans ;
- un projet initial de réduction drastique de l'offre de ressources numériques qui a pu, en partie, être compensé par une réorientation de crédits (maintien de l'accès aux achats pérennes en finançant les frais de maintenance annuels) et le soutien exceptionnel du MESR en fin d'exercice (achat de mises à jour et renouvellement des abonnements pour une liste réduite de ressources de première importance pour l'enseignement et la recherche).

Ces mesures ont été menées en étroite concertation avec le conseil scientifique, en analysant l'offre documentaire des autres établissements, les modèles

éditoriaux et la pertinence scientifique des titres afin de préserver autant que possible la cohérence des collections dans le moyen terme. Ces actions ont été accompagnées par une communication de crise à destination des communautés scientifiques pour les informer de la réduction de l'offre de revues en début d'année et de la forte contraction de l'offre électronique en septembre et décembre 2023.

Malgré ces efforts et le maintien des entrées par don, l'impact de cette pression budgétaire sur l'enrichissement des collections est fortement visible. Le nombre de monographies entrées dans les collections, secteur d'acquisition pourtant prioritaire, ne représente que 87 % des entrées de monographies réalisées en 2020, année du confinement et de la mise à l'arrêt prolongé des circuits d'approvisionnement.

### 2 DÉPENSES ÉNERGÉTIQUES

L'objectif consistant à contenir les dépenses énergétiques de l'année a été amplement rempli. Le coût des fluides (électricité + chauffage + eau de ville) consommés en 2023 sur les surfaces du Pôle occupées par la BULAC ainsi que sur 50 % des surfaces communes partagées avec l'Inalco est estimé à 311 000 €, la part des énergies s'élevant à 301 000 €. Les dépenses sont ainsi stabilisées en fin d'année à 62 % de l'estimation initiale. La baisse des consommations électriques de plus d'un tiers en deux ans a ainsi permis de limiter les effets de la hausse spectaculaire des tarifs de l'électricité. De même, la baisse de 34 % des consommations de chauffage urbain par rapport à 2022, s'est traduite par une baisse importante de la facture.

### 3 CHARTE VERTE

La volonté d'adopter des pratiques professionnelles plus respectueuses de l'environnement est une vision largement partagée. Les acteurs des biblio-

thèques se sont saisis de la question environnementale tant au niveau international que national. La charte verte produite en 2023 brosse un état des lieux des pratiques professionnelles analysées sous le prisme de cette question et trace des perspectives d'amélioration, à travers quatre grands axes :

1. Ancrer le cœur de métier dans l'éco-responsabilité ;
2. Piloter le bâtiment dans un contexte de sobriété énergétique ;
3. Organiser un ménage respectueux et participatif ;

4. La BULAC et ses espaces verts.

En 2023, la BULAC a été lauréate du dispositif « **Petits patrimoines naturels en Île-de-France** ». Ce dispositif de la Région Île-de-France vise à encourager les propriétaires et locataires de petits espaces de nature (de 50 à 20 000 m<sup>2</sup>) à y développer de bonnes pratiques en faveur de la biodiversité. Au Pôle des langues et civilisations, il porte aussi bien sur le jardin que sur les terrasses végétalisées. Il implique un unique engagement : respecter pendant cinq ans le cahier des charges en lien avec la biodiversité.

## DOSSIER MAJEUR

# La BULAC dans un paysage en mouvement

*Le paysage documentaire francilien connaît une recomposition profonde avec l'ouverture et la reconfiguration de bibliothèques de recherche qui viennent renforcer l'offre en ressources et services pour les études aréales.*

### OBJECTIFS

- cartographie des collections, des services et des formations associées dans les bibliothèques de l'ESR d'Île-de-France desservant les études aréales
- formalisation de la politique documentaire dans le domaine des ressources numériques
- développement de réseaux thématiques pour les études aréales dans le cadre de CollEx-Persée

- production de chartes : charte patrimoniale de la BULAC, charte médiation, charte documentaire
- organisation de chantiers qualité des données d'autorités des catalogues

### INDICATEURS

- nombre de fonds BULAC signalés dans le cadre de la cartographie CollEx-Persée : 71 (69 en 2022)

### 1 CARTOGRAPHIE DES COLLECTIONS

La cartographie des collections, services et formations pour les études aréales des bibliothèques de l'enseignement supérieur en Île-de-France a connu une première formalisation en 2023 avec la finalisation d'un formulaire d'enquête qui a été testé auprès de La Contemporaine.

La révision drastique du portefeuille de périodiques et les perspectives d'une suspension généralisée des mises à jour et des abonnements électroniques ont impliqué un important travail de cartographie de l'offre documentaire en ressources continues. Domaine par domaine, la disponibilité des abonnements proposés par la BULAC a été vérifiée auprès des autres bibliothèques universitaires d'Île-de-France et de la BnF afin d'éclairer au mieux les choix d'arrêt des ressources et de réorienter les lecteurs. Un travail approfondi, avec une étude de l'offre à l'échelle nationale, a été réalisé pour les domaines chinois, japonais et coréen.

### 2 CARTOGRAPHIE COLLEX

Depuis le 1<sup>er</sup> trimestre 2023, la BULAC assure à titre transitoire le pilotage du programme national de cartographie CollEx, dans le contexte de préfiguration du GIS renouvelé en 2024. Une chargée de mission est accueillie à la BULAC pour une durée de 12 mois depuis juin 2023. La Bibliothèque interuniversitaire de la Sorbonne s'est associée en cours d'année au travail de pilotage. L'activité s'est concentrée sur la remise en chantier du signalement dans le répertoire des fonds du CCFR des notices des collections labellisées CollEx, l'évolution des consignes de signalement, l'harmonisation des consignes d'indexation avec un alignement systématique sur le référentiel IdRef. Ce travail a été complété par un dialogue technique avec les équipes du CCFR pour nourrir la préfiguration des services qui pourront être associés au répertoire de fonds dans le cadre du 2<sup>e</sup> mandat du GIS CollEx.

### 3 PLAN DE CONSERVATION PARTAGÉE DES PÉRIODIQUES D'EUROPE CENTRALE, BALKANIQUE ET ORIENTALE

La BULAC est pilote scientifique du plan de conservation partagée des périodiques d'Europe centrale, balkanique et orientale (PCP EBCO) depuis 2016. En 2023, les états de collections des périodiques russes présents dans les huit établissements partenaires ont été complétés et les positionnements en tant que pôle de conservation ou membre associé ont débuté. La subvention allouée a permis à la Contemporaine et à la Bibliothèque d'études slaves d'effectuer des mises à jour catalographiques pour la phase 4 (liste russe) en début d'année 2023.

### 4 COOPÉRATION INTERNATIONALE

À l'échelle internationale, l'effort de coopération a été marqué par la poursuite du dialogue avec les bibliothèques sinologiques européennes dans le cadre de l'EASL (*European Association of Sinological Libraries*) et du consortium de négociation EALI (*European Asian Licensing Initiative*). Ce dernier a permis l'ouverture d'un accès aux archives du *Renmin Ribao* à un tarif soutenable. La BULAC assure le portage administratif du consortium CEDDREJ (consortium européen pour la documentation électronique

japonaise). Il a été rejoint par l'université de Pula (Croatie), portant le nombre de membres à 24.

L'année a surtout été marquée par la réalisation d'un accord de coopération avec la Bibliothèque centrale nationale de Taïwan, avec l'ouverture d'un Centre de ressources numérique sur Taïwan offrant un accès élargi aux ressources numériques académiques taïwanaises. L'accord est complété par des échanges de documents et une communication renforcée entre les deux établissements. La signature du document a été l'occasion d'une visite de la directrice de la Bibliothèque nationale, à l'occasion d'une cérémonie qui a rassemblé des représentants des différents départements d'études chinoises des établissements membres du GIP BULAC.

### 5 FORMATIONS DES PUBLICS

Dans le domaine de la formation des publics, un recensement général de l'offre proposée par les bibliothèques universitaires des établissements membres du GIP a été conduit. L'objectif est d'adapter la complémentarité du catalogue de formations proposées par la BULAC et d'assurer une bonne coordination avec les autres établissements documentaires pour assurer le relais de l'offre auprès des différents publics.

## DOSSIER MAJEUR

# Une bibliothèque dans la science ouverte

*La science ouverte irrigue l'activité de la BULAC, que ce soit dans ses actions de formation au public, ses pratiques de veille documentaire et de signalement des ressources, sa politique de partage de contenus scientifiques et culturels en accès ouvert, ou encore dans son engagement en faveur des logiciels libres. Le positionnement institutionnel de la BULAC la singularise : au service de différentes institutions, son rôle est d'accompagner le champ de recherche des études aréales dans son ensemble, de valoriser la production scientifique en articulation avec les GIS, de proposer un accompagnement aux humanités numériques centré sur les corpus, données et problématiques de la recherche aréale, et de sensibiliser les chercheurs via des formations. Ce dossier majeur a pour enjeu de formaliser la politique science ouverte de la BULAC, en direction d'une communauté étendue de chercheurs et étudiants et du grand public, en apportant une valeur ajoutée liée aux domaines d'expertise de la bibliothèque.*

### OBJECTIFS

- chantier rétroactif d'alignement des identifiants chercheurs du portail HAL
- enquête de besoin à destination des enseignants-chercheurs

- accompagnement des travaux du consortium Huma-Num DISTAM et des projets des GIS aréaux
- élaboration d'une stratégie de publication des données de la BULAC en accès ouvert *via* les dépôts publics existants

**1 UNE FEUILLE DE ROUTE POUR LA SCIENCE OUVERTE**

En 2023, la BULAC s'est donné pour objectif de formaliser une politique coordonnée de science ouverte. À cette fin, elle a mis en place un Comité opérationnel pour la science ouverte et les services à la recherche (Comopso). Ce comité a élaboré une feuille de route interne, dressant un état des lieux des actions menées et des perspectives, et préfiguré une feuille de route institutionnelle, qui sera publiée en 2024, construite autour de 4 axes structurants :

1. Contribuer à la montée en puissance de l'accès ouvert pour la recherche aréale.
2. Déployer une politique de service autour de la donnée et du logiciel libre.
3. Former les publics aux outils et aux méthodes de la science ouverte.
4. Diffuser la recherche au-delà des milieux académiques.

**2 UNE ENQUÊTE SUR LES BESOINS DE FORMATION**

Une enquête sur les besoins de formation des enseignants-chercheurs en études aréales a été menée de janvier à avril, dont les résultats confortent la pertinence d'une offre de formation spécialisée dans le domaine de la science ouverte. 80 % des chercheurs interrogés souhaitent être formés à une utilisation avancée des bases documentaires et des outils de signalement en ligne, les bases en accès ouvert arrivant en tête des besoins exprimés en la matière, et près de 59 % des répondants indiquent avoir besoin d'être aidés dans la gestion de leurs données.

**3 UNE NOUVELLE COLLECTION HAL ARÉALISTE**

L'année 2023 a vu la création d'une nouvelle collection HAL aréaliste « Études océaniques en France », en partenariat avec le musée du Quai Branly et le Centre de recherche et de documentation sur l'Océanie (CREDO).

## DOSSIER MAJEUR

## Un libre-accès renouvelé

*La gestion et l'organisation des collections en libre-accès font l'objet d'un chantier de rénovation majeur depuis 2021. Il s'agit à la fois de répondre aux besoins des étudiants et d'organiser les collections en pré-sentant une actualité de la recherche scientifique qui traduit la vitalité des études aréales.*

*La révision de la classification, qui s'est poursuivie en 2023, est presque achevée, un manuel de cotation a été produit, et la charte documentaire du libre-accès a été rédigée à la fin de l'année 2023. Le projet libre-accès va pouvoir entrer dans sa phase opérationnelle avec une opération de désherbage préalable à la recotation et au réétiquetage des collections en salle de lecture.*

*Un document de pilotage du désherbage du libre-accès a été rédigé fin 2023, et un groupe de travail dédié à la gestion dynamique des collections sera lancé en début d'année 2024.*

**OBJECTIFS**

- dynamiser la gestion des collections pour répondre aux besoins des usagers et aux impératifs de conservation des documents
- proposer une vision renouvelée de la collection en libre-accès comme témoignage de la vitalité académique
- permettre un renouvellement des collections en libre-accès dans un contexte de tension économique forte

**INDICATEURS**

- taux de réduction du nombre de cotes : réduction de 28,14 %
- taux de rotation des collections en libre-accès : 0,17 pour les prêts initiaux et 0,27 en tenant compte des prêts initiaux comme des renouvellements
- part des ouvrages du libre-accès dans le pourcentage d'ouvrages empruntés : 59 %

Pour améliorer l'adéquation des fonds proposés dans les salles de lecture aux pratiques des usagers, aux développements actuels des études aréales, à la production éditoriale et aux possibilités de captation de la documentation, le projet libre-accès s'est poursuivi en 2023 de manière active.

**1 REFONTE DE LA CLASSIFICATION**

Un chargé de mission « Collections et public » a poursuivi l'examen de la classification entamé par les groupes de travail en 2022. La classification est passée de 2 409 à 1 737 indices thématiques, en opérant des fusions d'indices lorsque le nombre d'ouvrages sous chaque cote était trop faible. Des

reformulations et harmonisations d'intitulés ont été proposées.

Outre cette simplification de la classification en fonction de la volumétrie observée, des propositions de mise en avant des objets d'études ont été soumises au conseil scientifique afin de rediriger les ouvrages transversaux classés en sciences sociales vers des indices où ils seront plus visibles (classement de l'ethnomédecine avec la médecine et de l'anthropologie religieuse auprès des sciences religieuses, par exemple).

## 2 CHARTE DU LIBRE-ACCÈS

Premier document-cadre de la politique documentaire de la BULAC, la charte du libre-accès a été rédigée à la fin de l'année 2023. Réaffirmant le primat de la fourniture d'ouvrages en langues vernaculaires, l'importance du soutien à la réussite étudiante et à la recherche en langues rares, le libre-accès a vocation à rendre immédiatement accessible les ouvrages les plus utiles et les plus récents.

## 3 GESTION DYNAMIQUE DES COLLECTIONS ET DÉSHÉBAGE DU LIBRE-ACCÈS

La gestion dynamique des collections a pour but d'organiser un renouvellement régulier de l'offre documentaire en salle de lecture. L'année 2023 a permis de poser les premiers jalons d'une politique de déshébage.

Pour les périodiques disponibles en libre-accès études (LAE) et recherche (LAR), la première phase d'un chantier de descente des titres d'abonnements fermés les années antérieures a permis de clarifier l'offre faite aux usagers autour d'abonnements en cours. Un total de 56 cotes du LAE et 129 cotes du LAR ont ainsi rejoint les magasins.

De plus, une révision des circuits de gestion dynamique des collections du kiosque de presse du LAE doit permettre un renouvellement régulier des publications offertes aux lecteurs, centrées sur l'actualité des études aréales.

Une campagne de réorientation des monographies en magasin sera organisée en 2024 avant de programmer la recotation des ouvrages.

## DOSSIER MAJEUR

# La Pointe Cantagrel

*Depuis l'ouverture de la BULAC en 2011, un local d'environ 200 m<sup>2</sup> situé à la pointe du Pôle des langues et civilisations reste inexploité. Implanté au croisement des rues Cantagrel et Grands Moulins, il bénéficie d'une forte visibilité, auprès des usagers du bâtiment comme des riverains, et d'un accès direct depuis la rue. Initialement destiné à abriter un commerce, l'absence d'exploitant a finalement conduit la BULAC et l'Inalco à élaborer une proposition d'aménagement en vue d'une gestion conjointe.*

### OBJECTIFS

Aménager le local de la pointe Cantagrel pour répondre :

- au besoin d'espace convivial, de détente et de restauration, espace actuellement restreint dans l'ensemble du bâtiment
- au besoin d'espace culturel d'une jauge comprise entre 35 et 100 personnes

### INDICATEURS

- degré de réalisation du rétroplanning : demande de permis de construire déposée le 22 novembre 2023

## 4 UN TIERS-LIEU DÉDIÉ À LA SOCIABILITÉ ÉTUDIANTE ET À L'ANIMATION CULTURELLE

Le projet de service vise à offrir à tous les publics, usagers du Pôle et curieux, un lieu de détente et de restauration dans un cadre plus convivial que les espaces actuellement proposés au sein de la BULAC et de l'Inalco. Un accès gratuit et direct, des zones différenciées (gradins, tables, salle de groupe) dotées de mobiliers modulaires et des services multiples (cafétéria, micro-ondes, jeux...) devront permettre une appropriation rapide par les publics. Le local pourra également abriter de manière plus ponctuelle des manifestations culturelles et scienti-

fiques, dans un lieu accueillant et mieux dimensionné pour certaines conférences que l'auditorium. Il renforcera ainsi à la fois la capacité d'accueil et l'attractivité des deux établissements, leur inscription dans la vie culturelle du quartier, leur identité commune et leur visibilité.

## 5 DES ÉTUDES ARCHITECTURALES AU PERMIS QUI SONT DES FICHIERS STOCKÉS DANS DIVERS DRIVES PARTAGÉS, DE CONSTRUIRE

En juillet 2022, l'équipe CALMM Architecture a été retenue comme maître d'œuvre pour l'aménagement de l'espace. Les premières phases des études archi-

tecturales ont débuté au deuxième semestre 2022 et se sont achevées au deuxième semestre 2023. Les phases d'avant-projet sommaire et d'avant-projet définitif ont ainsi été validées et la demande de permis de construire a ainsi pu être déposée en novembre 2023.

Après ces phases d'étude et de validation de l'avant-projet définitif, l'année 2024 correspond à une phase de finalisation des besoins d'équipement, notamment audiovisuel, et de préparation des marchés de travaux. Son calendrier de mise en œuvre dépendra des ressources budgétaires susceptibles d'être mobilisées en cours d'année ou programmées à partir de 2025.

## PILOTAGE GÉNÉRAL

### FONCTIONNEMENT DES INSTANCES DÉLIBÉRATIVES ET CONSULTATIVES

#### 1 ASSEMBLÉE GÉNÉRALE (AG)

La loi n°2011-525 du 17 mai 2011 de simplification et d'amélioration de la qualité du droit précise que les groupements d'intérêt public (GIP) sont administrés par une assemblée générale.

L'assemblée générale du GIP BULAC a été réunie deux fois en 2023 (en mars et décembre). Les ordres du jour ont notamment porté sur :

- l'approbation du compte financier 2022 ;
- l'approbation du budget rectificatif n°1 2023 ;
- l'approbation du rapport d'activité 2022 ;
- la modification du règlement intérieur et financier (actualisations diverses) ;
- la modification du règlement public (réservations non honorées) ;
- la convention Médiadix ;
- la participation au Dispositif de valorisation du petit patrimoine naturel francilien « 500 petits patrimoines naturels en Île-de-France » ;
- la présentation du rapport social unique ;
- le bilan du plan d'action triennal 2019-2021 ;
- la désignation des membres du conseil scientifique ;
- un point d'information sur la rentrée 2023 ;
- l'approbation du budget rectificatif n°2 2023 ;
- l'approbation du budget initial 2024 ;
- l'approbation du programme d'activité 2024 ;
- l'approbation de la prorogation du GIP en 2024 ;
- la modification de l'organigramme ;
- l'examen de l'admission en non-valeur d'une créance de 90,19 € ;
- la mise à jour du règlement de l'auditorium ;
- l'approbation de la convention BULAC-Inalco sur les ressources CERMOM ;
- l'examen de la demande de subvention de l'association du personnel ;
- l'approbation des dates de fermeture en 2024.

#### 2 CONSEIL SCIENTIFIQUE (CS)

Le conseil scientifique du GIP BULAC s'est réuni deux fois, en juin et novembre. Ses travaux ont porté sur :

- la programmation scientifique et culturelle ;
- les résultats de l'enquête sur les besoins de formation des enseignants-chercheurs en études aérées ;
- la révision de l'offre documentaire en libre-accès ;

- la proposition d'un don volumineux : collection Françoise Mallison ;
- la présentation du plan d'action triennal 2025-2027 dans le cadre du renouvellement du GIP ;
- l'adaptation de l'offre documentaire à la situation budgétaire ;
- la révision des règles de prêt de documents ;
- la révision des principes d'utilisation des réseaux sociaux numériques pour la communication de l'établissement ;
- l'activité audiovisuelle et multimédia.

#### 3 FORMATION SPÉCIALISÉE EN MATIÈRE DE SANTÉ, DE SÉCURITÉ ET DE CONDITIONS DE TRAVAIL (FSSCT)

La FSSCT s'est réunie quatre fois, en mars, mai, juin et octobre. Les séances ont été consacrées aux points suivants :

- l'installation de la FSSCT ;
- le bilan des actions de prévention 2022, le DUERP actualisé et le plan de prévention 2023 ;
- les rapports d'activité de la médecine de prévention, de la psychologue du travail, de l'assistante sociale et de la référente handicap ;
- la situation en matière de médecine du travail ;
- l'arrêt du chauffage et de la ventilation ;
- le règlement intérieur du CSA et de la FSSCT ;
- la formation des représentants du personnel ;
- le rapport social unique 2022 ;
- le rapport de l'Inspection de la santé et la sécurité au travail (ISST) (inspection de mars 2023) ;
- la désignation d'un référent Violences sexistes et sexuelles (VSS) ;
- la formation des membres du CSA et de la FSSCT.

#### 4 COMITÉ SOCIAL D'ADMINISTRATION (CSA)

Le comité social d'administration s'est réuni quatre fois, en mars, mai, septembre et décembre. Il a traité principalement des questions suivantes :

- la présentation des dossiers des AG des 15 mars et 14 décembre 2023 ;
- le règlement intérieur du CSA et de la FSSCT ;
- le rapport social unique 2022 ;
- la formation des membres du CSA et de la FSSCT
- la modification de l'organigramme ;
- les (non)-perspectives d'évolution statutaire du GIP ;
- la situation budgétaire ;
- les tickets-restaurants.



## EXÉCUTION BUDGÉTAIRE 2023

### Exécution du budget 2023 par nature

Nature	Recettes TTC	Dépenses TTC
Fonctionnement		2 017 114,97 €
Investissement	7 994 719,97 €	78 049,94 €
Personnel		1 609 354,65 €
<b>TOTAL</b>	<b>7 994 719,97 €</b>	<b>3 704 519,56 €</b>
Rappel 2022	803 149,00 €	3 969 013,08 €

### 1 RECETTES 2023

#### Détail des recettes 2023 par origine

Origine des recettes	Montant 2022	Montant 2023
<b>Subventions</b>	<b>803 149,00 €</b>	<b>6 250 858,45 €</b>
→ Subvention pour charges de service public	803 149,00 €	5 872 249,00 €
→ Subventions Abes	-	94 000,00 €
→ Subventions COLLEX	-	278 849,45 €
→ Autres subventions	-	5 760,00 €
<b>Ressources propres</b>	<b>-</b>	<b>1 089 768,34 €</b>
→ Droits de bibliothèque	-	278 872,40 €
→ Remboursements Inalco	-	775 656,56 €
→ Remboursements usagers	-	4 309,44 €
→ Concessions	-	14 276,58 €
→ Indemnités journalières	-	16 653,36 €
<b>Autres recettes</b>	<b>-</b>	<b>44 093,18 €</b>
Participation des membres du GIP	-	610 000,00 €
<b>TOTAL DES RECETTES</b>	<b>803 149,00 €</b>	<b>7 994 719,97 €</b>

### 2 DÉPENSES 2023

#### Détail des dépenses 2023 par nature et par destination pour le fonctionnement

Destination des dépenses	Montant 2022	Montant 2023
<b>Personnel</b>	<b>1 554 422,20 €</b>	<b>1 609 354,65 €</b>
<b>Investissement</b>	<b>141 169,73 €</b>	<b>78 049,94 €</b>
<b>Fonctionnement</b>	<b>2 273 421,15 €</b>	<b>2 017 114,97 €</b>
→ Administration et pilotage	188 418,40 €	202 298,47 €
→ Logistique immobilière	1 378 712,27 €	938 289,73 €
→ Services au public	76,08 €	-
→ Collections	420 197,01 €	523 980,02 €
→ Conservation	106 368,91 €	124 812,31 €
→ Informatique	158 704,81 €	209 618,34 €
→ Communication et action culturelle	20 943,67 €	18 116,10 €
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>3 969 013,08 €</b>	<b>3 704 519,56 €</b>



## EFFECTIFS 2023

## 1 EFFECTIFS EN ETP PAR STATUT, FILIÈRE ET CATÉGORIE D'EMPLOI

*Agents titulaires sur budget État, mis à disposition par le Rectorat de Paris ou le CNRS (en ETP)*

Filière	Corps	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
Filière bibliothèques	Conservateur général des bibliothèques	2	2	2
	Conservateur des bibliothèques	10,9	11,9	11,9
	Bibliothécaire	5,8	4,8	4
	Bibliothécaire assistant spécialisé	7,8	7,6	7,4
	Magasinier des bibliothèques	12,5	11,5	12
Filière ITRF	Ingénieur de recherche			1
	Ingénieur d'études	8	8	7
	Technicien de recherche et de formation	0	0	0
Filière administrative	Attaché d'administration	1	1	1
	Secrétaire administratif	1	1	1
	Adjoint administratif	2	2	1,7
<b>TOTAL agents titulaires</b>		<b>51</b>	<b>49,8</b>	<b>49</b>

*Agents contractuels sur budget État, mis à disposition par le Rectorat de Paris (en ETP)*

Filière	Fonctions	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
Filière bibliothèques	Conservateur des bibliothèques	2	2	2
	Bibliothécaire	1	1	2
	Bibliothécaire assistant spécialisé	1	0	0
	Magasinier des bibliothèques	0	1	0
Filière ITRF	Technicien de recherche et de formation	0	1	1
Filière administrative	Adjoint administratif	0	0	0
<b>TOTAL agents contractuels sur budget État</b>		<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

*Agents contractuels sur budget propre (GIP BULAC) en ETP*

Filière	Fonctions	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
Filière bibliothèques	Bibliothécaire	6	7	6,8
	Bibliothécaire adjoint spécialisé	10,32	9,32	5,1
	Magasinier des bibliothèques	5	5	5
Filière ITRF	Ingénieur de recherche	3,5	3,5	4
	Ingénieur d'études	2	1	3,5
	Assistant ingénieur	2	2	2
	Technicien de recherche et de formation	1	2	1
Filière administrative	Adjoint administratif	0	0	0
<b>TOTAL agents contractuels sur budget propre</b>		<b>29,82</b>	<b>29,82</b>	<b>25,4</b>

*Contractuels étudiants pour le service public, sous plafond d'emplois*

	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
Contractuels étudiants pour le service public	7,14	7,14	6,72

*Contractuels sur convention de financement, hors plafond d'emplois*

	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
Contractuels sur convention de financement	4,56	3,12	2,12

## 2 EFFECTIFS SOUS PLAFOND D'EMPLOIS, PAR SEXE ET CATÉGORIE HIÉRARCHIQUE AU 31/12/2023

Catégorie hiérarchique	A	B	C	TOTAL
Nombre de personnes physiques employées	46	18	35	99
dont nombre de femmes	23	11	22	56
<b>% de femmes</b>	<b>50 %</b>	<b>61 %</b>	<b>63 %</b>	<b>57 %</b>

## 3 ORGANISATION DES EFFECTIFS SOUS PLAFOND D'EMPLOIS AU 31/12/2023 (EN ETP)

Affectation	Agents	ETP cat. A	ETP cat. B	ETP cat. C	ETP total
Direction	3	3			3
Direction générale des services	12	9	1	1,7	11,7
Mission communication institutionnelle	1	0,5			0,5
Direction technique du bâtiment	2	1	1		2
Pôle Développement des collections	22	13,9	5,1		19
Pôle Flux et données	11	6	2	3	11
Pôle Conservation et patrimoine	14	3,8		10	13,8
Pôle Médiation	35	8	6,4	10,72	25,12
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>	<b>45,2</b>	<b>15,5</b>	<b>25,42</b>	<b>86,12</b>

## MISSION COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE

La responsable de la Communication institutionnelle travaillant à mi-temps depuis le mois de janvier, et le budget de la mission étant fortement impacté par les réductions budgétaires, ses activités ont été resserrées pour privilégier la production de contenus sur [www.bulac.fr](http://www.bulac.fr), afin de poursuivre la valorisation des activités et des collections de l'établissement et leur promotion sur l'ensemble des canaux de communication de la BULAC.

### ❶ « LA BULAC VUE PAR... »

Réalisation et mise en ligne sur [www.bulac.fr](http://www.bulac.fr) de 3 pastilles multimédias et de 3 articles long format :

1. « La BULAC vue par Francis Richard »
2. « La BULAC vue par Emmanuel Lozerand »
3. « La BULAC vue par Emmanuelle Laurent », finalisée en décembre 2023 (mise en ligne début 2024).

### ❷ ACTIONS DE COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE

#### ❶ La Lettre institutionnelle de la BULAC

Deux numéros de la *Lettre institutionnelle de la BULAC* : « Rentrée 2023 » (diffusion en septembre), et « Hiver 2023 » (diffusion en janvier 2024, avec les vœux de la BULAC), ont été diffusés auprès des présidences et directions des établissements du GIP, des tutelles de la BULAC (MESR) et des gouvernances du périmètre BULAC (VP recherche, etc.).

Voir les *Lettres de la BULAC* dans la [rubrique dédiée](#) sur son site web.

#### ❷ La BULAC en chiffres 2022

Chaque année au printemps, la BULAC met en avant une sélection des chiffres-clés de son activité, sous la forme de deux supports distincts, maquetés et illustrés par l'atelier de graphisme Baldinger•Vu-Huu, diffusés auprès de ses [publics](#) et de ses [tutelles](#), et librement accessibles sur [bulac.fr](http://bulac.fr).

#### ❸ Les collections patrimoniales de la BULAC exposées hors les murs

[Une autre histoire du monde](#), exposition au Mucem – novembre 2023 à mars 2024 : valorisation de [quatre documents rares et précieux](#), prêtés pour cette exposition, sur tous les canaux de communication de la BULAC.

#### ❹ Carte de vœux 2024

Préparation (automne à mi-décembre 2023) :

- message de la carte : « En 2024, la BULAC ne proposera pas de nouvelles ressources numériques, mais vous découvrirez des collections papier toujours plus riches. » ;
- choix d'une carte de vœux imprimée humoristique, son message évoquant le contexte des restrictions budgétaires qui impactent les collections en ligne de la BULAC ; titre de la carte : « B'LAC-

JACK » invitant ses destinataires à gagner leurs ressources en grattant les 2 parties grisées au recto de la carte pour y découvrir 3 symboles identiques : partie 1 grisée « ressources numériques » = PERDU ! et partie 2 grisée « ressources papier » = gagné ! ;

– tirage de la carte de vœux à 1 000 exemplaires.

### ❸ RELECTURE DES CONTENUS WEB ET DES SUPPORTS DE COMMUNICATION

Présentations détaillées des fonds mises en ligne au cours de l'année : arménien, vietnamien, kurde, polonais, lituanien.

### ❹ PARTENARIATS PÉRENNES INITIÉS PAR LA MCI

#### ❶ « La BULAC fait son Cinéma du réel » – 28 au 30 mars – [Édition 2023](#)

Participation au jury de sélection des films projetés à la BULAC. Le fil rouge thématique de la sélection retenue était : *Où est notre proche, où est notre lointain ?*

La sélection concernait des films en provenance de, ou sur, la Colombie, la Russie, le Nigeria et le Liban.

#### ❷ Festival Vo-Vf – 30 septembre – [Édition 2023](#) – *Une certaine littérature taïwanaise... avec Tan-Ying Chou*

Cette rencontre, hors les murs, entre auteurs et traducteurs, organisée par la BULAC, pour la 9<sup>e</sup> année consécutive, au Festival Vo-Vf, a permis de valoriser les collections taïwanaises de la BULAC, présentées par la responsable de ces collections, et de faire dialoguer l'écrivaine, traductrice et chercheuse, Tan-Ying Chou, avec sa traductrice, Mélie Chen.

### ❺ PARTICIPATION AU GROUPE DE TRAVAIL « TRANSITION RÉSEAUX SOCIAUX »

Partageant les inquiétudes soulevées par les récentes évolutions du réseau X (ex-Twitter), la BULAC a décidé d'explorer d'autres canaux de communication plus éthiques, en expérimentant certains des réseaux sociaux émergents, notamment Mastodon et Bluesky. Un groupe de travail *ad hoc* est chargé d'élaborer une stratégie de transition vers ces réseaux émergents, qui inclura une stratégie de com-

munication en direction des publics internautes de la BULAC, qu'ils soient étudiants ou chercheurs aréalistes en SHS, explicitant les raisons du désabonne-

ment à terme de la BULAC de ses comptes X, Facebook et Instagram.

## CONSEILLERS AUPRÈS DE LA DIRECTION

### 1 CONSEILLER DE PRÉVENTION

Placé sous l'autorité de la direction, le conseiller de prévention contribue à renforcer la collaboration entre les différents acteurs de la santé et de la sécurité au travail au sein du Pôle des langues et des civilisations : directions de la BULAC et de l'Inalco, administration BULAC, représentants des personnels à la FSSCT, médecin du travail, assistante sociale et psychologue du travail.

Le conseiller de prévention a participé aux réunions des instances de dialogue social, comité social d'administration et FSSCT qui se sont déroulées en 2023.

Réfèrent de proximité des agents en matière de risques professionnels, le conseiller de prévention a exercé auprès d'eux une activité régulière d'écoute, de conseil et d'orientation vers les bons interlocu-

teurs, ainsi qu'un rôle de formateur, tant pour les nouveaux arrivants que pour les agents qui souhaitaient rafraîchir leurs connaissances :

- 6 formations aux consignes de sécurité et d'évacuation ;
- consignes orales et écrites face à la menace terroriste ;
- consignes orales et écrites de confinement.

Deux exercices d'évacuation se sont déroulés, le 8 mars et le 29 novembre 2023.

### 2 DÉLÉGUÉ À LA PROTECTION DES DONNÉES

Le délégué à la protection des données (DPO) n'a été saisi d'aucune demande relative aux données personnelles des usagers ou des agents de la BULAC.

## RÉFÉRENTS AUPRÈS DE LA DIRECTION

### 1 CORRESPONDANT HANDICAP

#### 1 Missions

- Organiser et mettre en œuvre des plans d'actions, participer à leur évaluation.
- Impulser et coordonner l'ensemble des actions avec toutes les parties prenantes, y compris les partenaires extérieurs.
- Préparer et recueillir les éléments nécessaires à la déclaration annuelle des bénéficiaires de l'obligation d'emploi.
- Accueillir et accompagner les personnes en situation de handicap.
- Assurer le suivi individuel des agents en situation de handicap en lien avec les services concernés.
- Contribuer à la sensibilisation, l'information et la formation de l'ensemble des personnels.
- Améliorer la visibilité de la politique handicap et la valoriser.
- Participer aux commissions de recrutement des bénéficiaires de l'obligation d'emploi et à leur organisation.
- Participer aux groupes de travail concernant les personnels en situation de handicap et d'inaptitude.
- Assurer le suivi budgétaire et comptable des dépenses relatives au handicap.

#### 2 Réalisation du plan d'action 2023

- janvier 2023 : lancement de la 3<sup>e</sup> campagne de recensement et sensibilisation au handicap auprès des agents de la BULAC par courriel ;
- février 2023 : présentation du rapport d'activité du correspondant handicap au comité social d'administration ;
- avant le 30 avril 2023 : retour des agents et saisie sur la plate-forme PEP's de la Caisse des Dépôts ; transmission au rectorat du nombre d'agents bénéficiaires de l'obligation d'emploi (BOE) fonctionnaires ou remplaçants ;
- novembre 2023 : participation d'un agent de la BULAC au [Duoday](#) ;
- participation au comité d'exploitation du Pôle des langues et civilisations.

#### 3 Nombre d'agents bénéficiaires de l'obligation d'emploi en faveur des personnes handicapées

Selon les informations en possession de l'administration, le nombre d'agents bénéficiant de la reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé (RQTH) ou d'une pension d'invalidité est de 7 au 31 décembre 2023, soit 5 agents en contrat BULAC et 2 agents titulaires.

Le taux d'emploi de travailleurs handicapés est le ratio entre le nombre de contractuels bénéficiant de la RQTH/pension d'invalidité (5) et le nombre de

contractuels rémunérés par la BULAC (47 ETP) au 31 décembre. Confirmé par Fonds pour l'insertion des personnes handicapées dans la Fonction publique (FIPHFP) ce taux est de 10,64 %.

## 2 RÉFÉRENT TÉLÉTRAVAIL

### 1 Fonctionnement

Depuis mai 2022, une page intranet est dédiée aux informations et aux documents nécessaires pour faire une demande de télétravail.

L'instruction des demandes initiales de télétravail, renouvellements ou avenants impactant l'emploi du temps se fait à un rythme régulier, suivant le calendrier de dépôt des emplois du temps, prévu par le règlement intérieur et financier de la BULAC, à savoir 3 fois par an. Les ressources humaines adressent à tous les agents un courriel les alertant des démarches et dates limites à chaque campagne de demande de télétravail :

- avant le 20 août (instruction et signature de la convention avant le 20 septembre) pour une mise en place au 1<sup>er</sup> octobre ;
- avant le 20 décembre (instruction et signature de la convention avant le 20 janvier) pour une mise en place au 1<sup>er</sup> février ;
- avant le 20 avril (instruction et signature de la convention avant le 20 mai) pour une mise en place au 1<sup>er</sup> juin.

Les besoins de formation en la matière (du point de vue du télétravailleur ou du manager) ne semblent toujours pas exister à ce jour. L'équipe Informatique s'assure de réserver un temps pour présenter l'outil informatique aux agents empruntant pour la première fois un ordinateur portable.

Les ressources humaines ont mis en place un suivi des dates d'échéance des conventions de télétravail signées par les agents.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2023, les jours de télétravail sont indemnisés 2,88 € par journée de télétravail effectuée, dans la limite de 253,40 € par an.

### 2 Chiffres 2023

- 1 avis défavorable à une demande de télétravail a été donné par la Direction à 1 agent de catégorie C ;
- sur 45 agents disposant d'une convention de télétravail en 2023, 9 agents n'ont pas télétravaillé (8 A et 1 C) ;
- 36 agents ont télétravaillé, dont 14 contractuels BULAC, 20 titulaires et 2 contractuels sur poste vacant, soit 24 femmes et 12 hommes, 28 catégories A et B ;
- 11 agents ayant télétravaillé en 2023 sont au pôle Développement des collections, 10 à la direction générale des services, 7 au pôle Flux et données, 5 au pôle Médiation, 3 au pôle Conservation et patrimoine ;
- sur les 45 agents disposant d'une convention de télétravail en 2023 sur des sites uniques ou multiples, 17 agents télétravaillent à Paris, 5 dans le 93, 5 dans le 94, 5 dans le 77, 4 dans le 92, 4 dans le 91, 2 dans le 78, 4 hors Île-de-France ;
- 19 agents ont des jours de télétravail fixes chaque semaine ;
- 5 agents télétravaillent plus d'un jour par semaine du fait de leur santé ;
- 53 conventions ont été signées en 2023 (renouvellements inclus).

Ainsi, en 2023, 1 215 jours ont été télétravaillés (mais seulement 996 jours indemnisés du fait des plafonds légaux), soit 7,89 % des heures de travail totales de l'année civile.

Le niveau d'usage du télétravail en 2023 est de 62,1 % (nombre d'heures télétravaillées / nombre d'heures télétravaillables par les agents ayant une convention).

## DIRECTION GÉNÉRALE DES SERVICES

L'année 2023 marque la fin d'une époque pour la Direction générale des services. L'organisation en trois équipes (Administration, Informatique, Pilotage et logistique), mise en place lors de la réorganisation de 2016, s'efface progressivement : dès septembre 2023, les équipes Administration et Pilotage et logistique se trouvent virtuellement fusionnées en raison de mouvements de personnel ; accessoirement, la gestion et le suivi de la formation professionnelle, réalisés jusqu'ici au sein de l'équipe Pilotage et logistique, quitteront le giron de la DGS à la fin de l'année.

## PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS

### LA BULAC EN ALERTE !

- Sobriété numérique : sensibilisation des agents à l'impact de l'augmentation du volume des données sur les systèmes de stockage ; accompagnement des agents sur l'analyse et l'optimisation individuelle de ces volumes
- Sobriété énergétique : conseil pour minimiser la consommation énergétique des matériels et ressources informatiques

### UNE BIBLIOTHÈQUE DANS LA SCIENCE OUVERTE

- Participation aux développements et spécifications, intégration des extensions libres du SIGB (circulation et communication des ouvrages, gestion de la conservation)
- administration de la bibliothèque numérique *Omeka-S*

### LA POINTE CANTAGREL

- Conseil et appui technique pour l'étude et la réalisation des objectifs entrant dans le périmètre du système d'information
- Suivi logistique au sein du comité d'exploitation du bâtiment (COMEX)

## RÉALISATION DES OBJECTIFS 2023

### Ressources humaines

- Mise à jour du DUERP

### Ressources financières

- Adaptation aux mises à jour des applications de gestion budgétaire et comptable (suite Cocktail) et au transfert de leur hébergement

### Informatique

- Participation au projet pilote de fourniture en mode service (SaaS) de la suite Cocktail : interconnexion réseau avec l'association Cocktail, installation des outils, accompagnement des utilisateurs, accès aux applications pour les agents en télétravail

- Mise à jour majeure du système de contrôle des accès
- Étude portant sur le changement de l'infrastructure technique des accès au réseau pour les opérateurs de téléphonie
- Renouvellement partiel des matériels de stockage (pour les sauvegardes notamment)
- Évolution fonctionnelle mineure du site web de la BULAC

## ACTIVITÉS COURANTES 2023

### ① ÉQUIPE ADMINISTRATION

#### ① Ressources humaines

L'activité courante de l'équipe des ressources humaines comprend : le suivi des mobilités et des promotions des agents titulaires, la gestion des contractuels, la gestion quotidienne des agents (attestations diverses, suivi des congés, des récupérations et des absences, etc.), les comptes rendus d'entretiens professionnels.

#### → CHANGEMENT ET FIABILISATION DU LOGICIEL DE PAYE

La fin d'année 2023 a été consacrée au changement de logiciel de paye utilisé pour les agents rémuné-

rés par la BULAC. Au 1<sup>er</sup> janvier 2024, la BULAC utilise le module *grh-Envoi-Paye* de la suite Cocktail, déjà utilisée pour les applications financières. En effet, le logiciel de la DGFIP nommé La Girafe n'était plus maintenu depuis près de deux ans.

Le nouveau module augmente la dématérialisation du processus de paie et permet de tracer les contrôles et les visas. Son interface, très ergonomique, autorise souplesse et anticipation de la saisie des mouvements de paie.

## ② Ressources financières

L'activité courante de l'équipe des ressources financières comprend le suivi des commandes et des factures, des recettes, l'élaboration et le suivi des marchés publics, la gestion budgétaire, la gestion de la régie.

### → REDRESSEMENT DES COMPTES

Après l'arrivée d'un nouvel agent comptable le 15 mars 2023, qui faisait suite à un audit très défavorable de l'agence comptable du GIP, l'équipe RF s'est particulièrement investie dans l'accompagnement de l'agence comptable.

### → MISE À JOUR ET CHANGEMENT D'HÉBERGEUR DU SYSTÈME D'INFORMATION FINANCIER

Deux chantiers majeurs ont été réalisés en 2023 :

- 1<sup>er</sup> semestre : mise à jour des modules de la suite Cocktail, nécessaire pour la mise en conformité avec le flux Infinoé de transmission des données à la DGFIP.
- 2<sup>e</sup> semestre : transfert de l'hébergement des applications et passage en mode SAAS directement auprès de l'association Cocktail : la BULAC est le 1<sup>er</sup> établissement à bénéficier, pour sa plus grande satisfaction, de ce nouveau service.

Neuf modules de gestion financière et comptable étaient concernés : gfc-Admin, gfc-Recettes, gfc-Dépenses, gfc-Marchés, gfc-Opérations, gfc-Situations, gfc-Budget, gfc-Compta, ainsi que le module grh-Retour-Paye. Le module de transmission des mouvements de paie à la DRFIP grh-Envoi-Paye a rejoint la liste en fin d'année.

Ces opérations ont mobilisé les quatre agents de l'équipe Administration qui travaillent sur les ressources financières. Ils ont piloté, mis en œuvre et assuré la recette de ces évolutions majeures de leurs outils de travail, tout en s'auto-formant et en assurant la formation des utilisateurs en interne.

### → ACHATS

Trois consultations ont été lancées en 2023 :

- Une procédure de marché à procédure adaptée visant à renouveler le prestataire de **médecine de prévention** pour la BULAC et l'Inalco est restée sans suite, aucun candidat n'ayant postulé. La BULAC a pu se tourner vers une association agréée et contracter un marché passé sans publicité ni mise en concurrence en raison de son montant.
- Une mise en concurrence pour attribuer une autorisation d'occupation temporaire de l'espace public a permis le renouvellement de l'offre de **reprographie en salle de lecture**. Un seul candidat s'était présenté.
- Enfin, le renouvellement pour quatre ans (2024-2027) du marché commun BULAC-Inalco pour la **sécurité du Pôle des langues et civilisations** a fait l'objet d'une procédure adaptée (en raison de l'objet du marché) ; parmi les nombreux candidats examinés, c'est le titulaire en place qui a remporté ce marché.

## ③ Affaires juridiques

### → CONTENTIEUX

Aucun nouveau contentieux n'est à signaler pour 2023, mais les affaires en cours ont donné lieu aux développements suivants :

- **14 avril 2023** : arrêt de la cour administrative de Paris rejetant la requête d'un usager tendant à annuler le jugement du tribunal administratif qui rejetait sa requête tendant à condamner la BULAC à lui verser 200 000 € de dommages et intérêts.
- **28 août 2023** : dépôt d'un pourvoi en cassation devant le Conseil d'État, visant à l'annulation de l'arrêt précédent. Le Conseil d'État n'a pas encore statué sur la recevabilité de ce pourvoi.

### → RENOUELEMENT DU GIP

L'assemblée générale de décembre 2023 a été l'occasion de valider le projet de renouvellement de la convention constitutive du groupement, dans laquelle les conditions d'adhésion et les modalités de participation des membres seront clairement définies.

## ② ÉQUIPE PILOTAGE ET LOGISTIQUE (« ÉPILOG »)

### ① Accompagnement de manifestations à l'auditorium

23 événements ont été accueillis à l'auditorium :

- 2 événements professionnels (journée Koha et journée réseau Calames) ;
- 21 manifestations scientifiques et culturelles : 3 rencontres de la Bibliothèque Tourguenev, 10 conférences et 4 journées de formation de l'Institut d'études de l'Islam et des sociétés du monde musulman (IISMM-EHESS), 1 conférence de la Société

française d'études du monde tibétain (SFEMT), 1 séance exceptionnelle de l'Académie des sciences d'outre-mer (ASOM), 1 colloque de l'association BESEDA intitulé « Le monde slave et la France : identité(s), interconnexion(s) et mémoire vivante au prisme des bibliothèques », le Salon du livre des Balkans.



La part des manifestations organisées ou accueillies par la BULAC représente environ 20 % de l'activité enregistrée à l'auditorium commun du Pôle des langues et civilisations :

	Nombre d'heures		Nombre d'événements	
Manifestations BULAC	277,5	22 %	28	20 %
Manifestations Inalco	928	74 %	112	79 %
Opérations de maintenance	55	4 %	0	-
<b>Total</b>	<b>1 260,5</b>		<b>140</b>	

## 2 GLPI, un outil essentiel pour la logistique du quotidien

Le traitement des tickets créés par les agents de la BULAC constitue une part importante de l'activité logistique. Ces tickets, qui concernent tous les sujets liés à la vie quotidienne dans l'établissement, sont pour une grande part répercutés auprès de la Direction technique du bâtiment qui en assure la résolution soit directement soit à l'aide de prestataires.

La durée de résolution des tickets a nettement augmenté en 2023 :

	2022	2023	% résolu
Résolu en + de 30 jours	121	66	21 %
Résolu entre 8 et 30 jours	72	219	69 %
Résolu en moins de 8 jours	260	33	10 %
Non résolu	12	13	4 %
<b>Total résolu</b>	<b>359</b>	<b>318</b>	<b>96 %</b>

Cette hausse significative des délais de traitement des incidents techniques en 2023 s'explique principalement par le manque de réactivité du prestataire de maintenance multi-technique (nombreuses relances nécessaires avant d'obtenir des réponses).

Épilog a répercuté 217 tickets vers la DTB en 2023, ce qui représente une diminution de 16 tickets par rapport à l'année 2022.

## 3 Gestion des missions

L'équipe traite les ordres de missions pour les agents de la BULAC et assure la prise en charge des dépenses de transport et d'hébergement pour les invités de l'établissement.

Il est à noter l'absence de participation en 2023 des agents de la BULAC aux congrès et journée professionnelles impliquant des frais de mission.

Les ordres de mission ont été mis à jour conformément à la réglementation avec la collaboration de l'agence comptable.

## Statistiques des ordres de mission

	Nombre de missions	Nombre d'agents	Montant en €
Agents BULAC	15	9	1 299,65 €
Personnalités extérieures	12	7	2 358,82 €
<b>Total</b>	<b>27</b>	<b>16</b>	<b>3 658,47 €</b>

## 4 Accueil de stagiaires et de visites professionnelles

La BULAC a accueilli 15 stagiaires (8 en 2022, 6 en 2021, 5 en 2020, 10 en 2019) :

- 1 stagiaire en DUT/licence,
- 3 élèves de 3<sup>e</sup> en stage d'observation,
- 1 stage de M2,
- 3 stages de conservateur ENSSIB,
- 1 stage de l'École des Chartes,
- 1 stage d'une école d'art,
- 1 stagiaire Pôle Emploi.

32 visites professionnelles ou protocolaires ont eu lieu (22 en 2022) pour un total de 135 personnes reçues (80 en 2022).

La BULAC a notamment reçu :

- la ministre de l'Éducation, de la culture, de la recherche, le vice-ministre de la Recherche et l'ambassadeur de la République d'Arménie ;
- l'ambassadeur du Vietnam ;
- la directrice de la Bibliothèque nationale centrale de Taïwan et le représentant du bureau politique de Taipei à Paris ;
- une délégation de la Bibliothèque nationale et l'ambassadeur de Géorgie ;
- le directeur de la bibliothèque de l'université Saint-Joseph (Liban) ;
- l'Agence pour le développement et la promotion linguistique d'Indonésie ;
- l'équipe de projet de la future bibliothèque de l'université de Nouakchott (Mauritanie).

## 5 Action sociale

### → LES BONS DE VÊTEMENT

Les personnels titulaires en poste au 1<sup>er</sup> septembre 2023 ainsi que les contractuels en poste au 1<sup>er</sup> janvier 2023, exerçant des fonctions de magasinage, reçoivent un bon pour l'achat de vêtements pour leur propre usage, d'une valeur de 215 €. Les agents concernés étaient en 2023 au nombre de 16 (14 en 2022). Le coût total pour l'établissement s'est élevé à 3 440 € (3 010 € en 2022).

### → LES CHÈQUES-DÉJEUNER

Chaque agent, selon son statut et son activité de service public sur des plages ne lui permettant pas de bénéficier des restaurants conventionnés, en obtient mensuellement entre 1 et 5.

En 2023, les chèques-déjeuner ont représenté un coût total de 26 876 € pour 3 017 chèques distribués (2022 : 26 742,75 € pour 2 955 chèques distribués).

La part payée par la BULAC s'élève à 16 392,31 € (2022 : 16 045,65 €).

### 3 ÉQUIPE INFORMATIQUE

L'équipe Informatique œuvre à la maintenance et au maintien en conditions opérationnelles du système d'information, ainsi qu'à l'assistance aux utilisateurs dans l'utilisation des outils qui le composent. À ce titre, en 2023, l'équipe Informatique est intervenue sur 661 demandes d'assistance ou de dépannage.

#### 1 Évolution des logiciels d'infrastructure

- Les outils de virtualisation des serveurs et des postes et les applications de sauvegarde se sont vu appliquer des mises à jour majeures ;
- Le système d'exploitation de la quasi-totalité des serveurs a été actualisé, ainsi que les services associés ;
- Ces changements ont contribué à accroître le niveau de sécurité du système d'information, également favorisé par la mise en place du chiffrement systématique des flux de données internes.

#### 2 Évolutions matérielles et logicielles

- Les imprimantes à cartes des banques d'inscription, en fin de vie, ont été remplacées par de nouvelles imprimantes compatibles avec le système d'exploitation libre des ordinateurs professionnels *Ubuntu*. Ceci a permis d'installer des postes informatiques standards, intégrés au système de gestion centralisée, en lieu et place des derniers postes Windows utilisés sur les postes d'accueil en service public ;
- Après ces modifications et l'installation sur des machines virtuelles des derniers outils fonctionnant sous *Windows*, les plus anciens postes du parc ont été retirés de l'exploitation ;
- Un nouvel outil libre de prise en main à distance, *RustDesk*, a été installé sur tous les postes, permettant de simplifier et d'optimiser les interventions de support. Ce même outil sera décliné en 2024 pour autoriser les accès de certains services aux mainteneurs externes.

#### 3 Évolution des services

- Suite au changement de prestataire en charge du service d'impression en salle de lecture, les composants et outils liés ont été installés ou actualisés sur l'ensemble des postes publics.

#### 4 Autres chantiers

Plusieurs chantiers ont également été conduits, lancés ou soutenus par l'équipe Informatique, parmi lesquels la préparation des prochaines montées de version :

- du SIGB Koha ;
- de la bibliothèque *Omeka-S* des collections patrimoniales numérisées de la BULAC (BiNA) ;
- du système d'exploitation *Ubuntu* de l'ensemble des postes informatiques ;
- suivi et maintenance des services gérés en commun avec l'Inalco.

Le renouvellement des composants techniques du système d'information, programmé sur un mode pluriannuel, se poursuivra en 2024 avec le remplacement des équipements du réseau et des serveurs.

Quelques objectifs, dont certains planifiés de longue date, n'ont pu être atteints en 2023 :

- la mise à jour de certains modules du SIGB (gestion des cotes, gestion des impressions, gestion et réservation des espaces) ;
- la rédaction de l'annexe informatique au règlement commun de gestion du Pôle des langues et civilisations ;
- la formalisation de la politique de sécurité des systèmes informatiques (PSSI) ;
- la mise en œuvre d'un système d'authentification centralisée et l'intégration de la fédération d'identité « Éducation et Recherche ».

Ces objectifs restent d'actualité, dans l'objectif de continuer à étendre le périmètre des services et d'augmenter la maintenabilité du système d'information.

### 4 FORMATION DES PERSONNELS

#### 1 Données statistiques

##### → L'EFFORT DE FORMATION

123 agents ont bénéficié d'actions de formations ; 6 agents n'ont suivi aucune formation (5 en 2022).

Le volume d'heures de formation par agent : 4,29 jours/ETP/an (4,62 jours en 2022, 4,5 en 2021, 5,27 en 2020).

	2021	2022	2023	↗
Nombre d'agents ayant suivi au moins une formation (hors formation initiale des contractuels étudiants)	122	121	123	2 %
Nombre d'actions de formation suivies	128	142	169	19 %
— dont actions internes	55	58	82	41 %
— dont actions externes	66	84	87	3 %



	2021	2022	2023	↗
— dont actions en intra	1	3	3	0 %
— dont auto-formation en ligne	6	6	24	400 %
<b>Nombre total d'heures de formation</b>	<b>2 512</b>	<b>2 546</b>	<b>3 172</b>	<b>24 %</b>

→ LES DÉPENSES DU BUDGET DE FORMATION 2023

Formation	Prestataire	Coût
Convention Médiadix	Médiadix	6 050 €
Formation des membres du CSA et de la F3SCT	CERFOS	6 395 €
Mise en place d'un plan de classement	ENSSIB	200 €
Formation du comptable	Association cocktail	900 €
Formations aux RPS	Psychologue du travail	4 200 €
VAE : Master CRBC parcours Conservation préventive du patrimoine	Paris 1 Panthéon-Sorbonne	2 800 €
Cours de langues : russe, turc, yiddish, chinois	Inalco	450 €
<b>TOTAL</b>		<b>20 995 €</b>

→ FORMATION DES AGENTS ET AFFECTATION DANS L'ORGANIGRAMME

Pôle/mission	Cat.	Heures 2022	Jours/ETP 2022	Heures 2023	Jours/ETP 2023
Direction	A	20	1,1	27,5	2,3
Direction technique du bât.	A	4	0,7	8	1,3
	B	2	0,3	2	0,3
Comm. institutionnelle	A	3	0,5	2	0,3
DGS	A	76,5	1,7	106	1,9
	B	31,5	5,3	5	0,8
	C	21,5	1,8	7	0,6
Développement des collections	A	409	5,7	650,5	9,0
	B	362,5	5	351	4,9
Flux et données	A	98,5	3,3	346,5	16,5
	B	368	10,2	435,5	12,1
	C	72,5	4	79,5	4,4
Conservation	A	128	7,1	89	4,9
	C	281	4,7	368	6,8
Médiation	A	334	6,5	329,5	6,1
	B	193,5	10,8	219	12,2
	C	128,5	0,9	146	1,2
<b>TOTAL</b>	A	<b>1 073</b>	<b>3,95</b>	<b>1 559</b>	<b>6,3</b>
	B	<b>957,5</b>	<b>8</b>	<b>1 013</b>	<b>7,3</b>
	C	<b>515,5</b>	<b>3,22</b>	<b>600,5</b>	<b>2,9</b>
		<b>2 546</b>	<b>4,62</b>	<b>3 172</b>	<b>5,3</b>

→ FORMATION DES AGENTS ET STATUT

La participation des agents contractuels à la formation représente une part importante de l'effort consenti par l'établissement.

Formation tous statuts confondus

Catégorie	Corps	Nombre d'heures
A	Attaché administratif	67,5
	Bibliothécaires	610
	Conservateur	475,5
	Assistant ingénieur	0
	Ingénieur d'études	187,5
	Ingénieur de recherche	19,5
B	Bibliothécaire assistant spécialisé	929,5
	Secrétaire administratif	5
	Technicien image et son	78
C	Adjoint administratif	7
	Magasinier	543,5
	Contractuel étudiant	50
<b>TOTAL</b>		<b>3 172</b>

Formation des titulaires

Catégorie	Corps	Nombre d'heures
A	Attaché administratif	67,5
	Bibliothécaires	256
	Conservateur	420
	Ingénieur d'études	199
B	Bibliothécaire assistant spécialisé	576,5
	Secrétaire administratif	5
C	Adjoint administratif	7
	Magasinier	302,5
<b>TOTAL</b>		<b>1 834</b>

Formation des contractuels

Catégorie	Corps de référence	Nombre d'heures
A	Assistant ingénieur	0
	Bibliothécaire	354
	Conservateur	55,5
	Ingénieur d'études	187,5
	Ingénieur de recherche	19,5
B	BIBAS	353
	Technicien	78
C	Contractuel étudiant	50
	Magasinier	241
<b>TOTAL</b>		<b>1 338,50</b>

→ TYPOLOGIE DES FORMATIONS

Nombre d'heures par type de formation

Type de formation	Heures 2022	% du total 2022	Heures 2023	% du total 2023
Type 1 – Adaptation au poste	1 644,5	64,59 %	3062	96,53 %
Type 2 – Adaptation à l'évolution des métiers	566,5	22,25 %	20	0,63 %
Type 3 – Évolution professionnelle ou personnelle	335,0	13,16 %	90	2,84 %
<b>TOTAL</b>	<b>2 546,0</b>	<b>100 %</b>	<b>3 172</b>	<b>100 %</b>

En 2023, le cycle professionnel n'a pas été organisé, ce qui explique la baisse des formations de type 2. Le faible nombre d'agents inscrits en formation de préparation aux concours et examens professionnels explique la baisse des formations de type 3.

## ② Formations notables

### → FORMATION INITIALE DES MEMBRES DU CSA ET DE LA FSSCT

14 représentants du personnel ont suivi une formation dispensée par le Centre d'évaluation des risques et de formations à la sécurité (CERFOS).

### → SYMPOSIUM DE RENTRÉE

Le symposium, journée des personnels qui a lieu chaque année le premier lundi de septembre, a mis à l'honneur 3 thématiques :

- la santé et la sécurité au travail, à la suite de l'inspection SST du printemps 2023 ;
- la sobriété de l'établissement, restitution des travaux d'un groupe de travail dédié à la sobriété numérique et examen d'une première version de la « Charte verte » de la BULAC ;
- la science ouverte, avec la présentation d'un premier plan d'action.

### → LES JEUDIS DE LA FORMATION

La BULAC organise régulièrement des séances de formation professionnelle à destination de ses agents. 5 séances ont été proposées en 2023, qui ont réuni 98 participants au total :

- *Intégrité scientifique et sensibilisation au plagiat*, le 26 janvier.

- *La paie des contractuels et des titulaires à la BULAC*, le 2 février.
- *Autour des manuscrits arabes de la BULAC*, le 27 avril.
- *Dans les coulisses du planning de service public*, le 11 mai.
- *Grand angle sur l'audiovisuel à la BULAC*, le 30 novembre.

### → VISITES DE BIBLIOTHÈQUES

De novembre 2022 à mai 2023, un cycle de visites de bibliothèques a été organisé à destination des agents. 80 participants ont visité les établissements suivants :

- Bibliothèque de Sorbonne Nouvelle, campus Nation ;
- La Contemporaine ;
- Le Pixel, lieu de travail collaboratif au sein de la bibliothèque de l'université de Nanterre ;
- Bibliothèque de l'Institut du monde arabe ;
- Bibliothèque de la Cité internationale universitaire de Paris ;
- Médiathèque du quai Branly ;
- L'Humathèque, campus Condorcet.

### → FORMATIONS DISPENSÉES PAR LA PSYCHOLOGUE DU TRAVAIL

De septembre 2023 à mars 2024, 2 formations ont été organisées à destination de tous les agents, par groupe de 10-12 personnes :

- Sensibilisation aux RPS, prévention et gestion du stress ;
- Accompagner un collègue, un lecteur, présentant des troubles du comportement.

47 participants en ont bénéficié en 2023.

# DIRECTION TECHNIQUE DU BÂTIMENT

## PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS

### LA BULAC EN ALERTE !

La DTB a rempli son objectif principal qui consistait à poursuivre l'impulsion donnée à l'occasion du plan de sobriété 2022. À l'échelle du Pôle, les économies d'énergies 2023 représentent :

- 48 % de l'électricité et du chauffage qui avaient été consommés durant l'année de référence (2013)
- ou 32 % par rapport à 2019, dernière année nominale avant Covid.

En dix ans d'activité, le Pôle des langues et civilisations a donc quasiment diminué de moitié sa consommation d'énergie. Le bâtiment atteint ainsi d'ores et déjà les objectifs fixés pour 2040 par la loi Elan.

### AMÉNAGEMENT DE LA « POINTE CANTAGREL »

La DTB a assuré l'encadrement technique des études de maîtrise d'œuvre de l'opération, de la phase d'avant-projet détaillé au dossier de consultation des entreprises. Le permis de construire a pu être déposé comme prévu en novembre. Le résultat de l'instruction est attendu au terme du premier semestre 2024. Ce délai est mis à profit pour se projeter dans les modalités d'exploitation du lieu, pour formaliser la future convention d'utilisation, ainsi que pour consolider le modèle de financement conjoint.

## RÉALISATION DES OBJECTIFS 2023

La pression financière due à l'augmentation des tarifs de l'électricité a inscrit dans la durée les bonnes pratiques mises en œuvre avec le plan de sobriété de 2022. Mieux encore, les économies supplémentaires qui se sont ajoutées aux 24 % d'économies générées en 2022, sont venues confirmer la démarche vertueuse dans laquelle s'inscrivent désormais l'Inalco et la BULAC. Elles ont donc permis de limiter significativement l'impact financier annoncé : l'augmentation de 277 % de la facture d'électricité, annoncée par la Direction des achats de l'État, a finalement été limitée à 127 % à l'échelle de l'ensemble du bâtiment.

Ces économies complémentaires reposent avant tout sur la rigueur et la constance du pilotage quotidien des installations des 42 locaux techniques. La DTB a dû souvent se substituer à son prestataire défaillant de maintenance multitechnique, en fin de contrat, dont le désengagement a parfois compromis le respect du plan de sobriété.

### 1 NOUVEAUX CHANTIERS D'OPTIMISATION ÉNERGÉTIQUE

La climatisation des locaux accessibles au public est désormais limitée aux seules périodes de canicule ; pour la première fois cette année, les groupe froids n'ont pas été démarrés. De premières réflexions ont été initiées sur la ventilation naturelle des espaces pour garantir le confort d'été dans les espaces les plus ensoleillés.

La réduction au strict minimum de l'allumage des spots du hall d'entrée principal, aux heures d'accès de nuit pour les chercheurs de la BULAC, 6 nuits par semaine et 49 semaines par an, permet des économies substantielles sur les consommations d'éclairage et les remplacements de sources lumineuse.

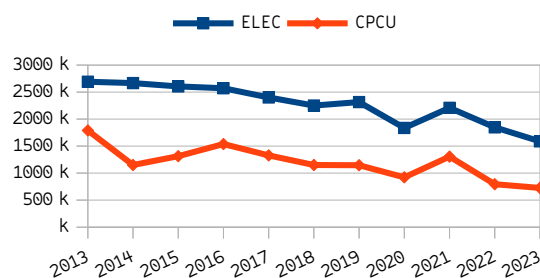
Un chantier de remplacement des ballons d'eau chaude sanitaire à accumulation, arrivant en fin de vie au terme de 12 années de service, a été lancé, au profit des chauffe-eau instantanés, classés A en termes de consommation électrique. Ils nécessitent une intensité électrique importante sur de courtes durées d'utilisation, mais ils permettent de s'exonérer du maintien en température de centaines de litres.

### 2 ÉCONOMIES D'ÉNERGIE

Avec une baisse de 14 % de consommation d'électricité et de 8 % de chauffage par rapport à l'année 2022, la tendance générale à la sobriété énergétique se confirme.

Mieux : avec 33 % d'économies annuelles par rapport aux consommations 2019, électricité et chauffage cumulés, l'optimisation énergétique s'accélère, bien au-delà des 10 % d'objectif, fixés par la circulaire du 25 juillet 2022, pour cette même période :

Consommations d'électricité et de chauffage urbain en kWh



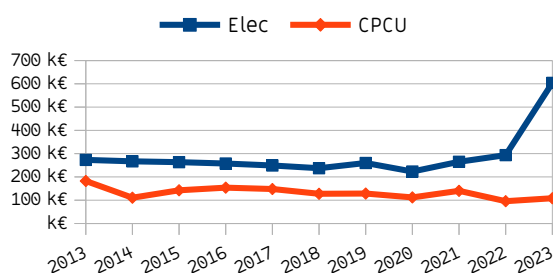
Ces optimisations importantes de consommation ont tout juste permis de limiter l'impact de l'augmenta-

tion spectaculaire des tarifs de kWh d'électricité et du chauffage urbain CPCU.

La facture d'électricité du Pôle — Inalco, BULAC, CROUS et espaces communs — était à peu près constante depuis l'année de référence 2013 et jusqu'à 2019, soit environ 260 000 € par an. À 575 000 €, la facture 2023 s'est finalement stabilisée à 42 % en dessous du montant prévisionnel annoncé fin 2022 par la Direction des achats de l'État, sur la base des consommations de 2019.

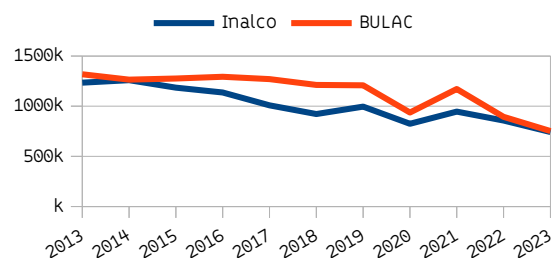
2023 a vu une baisse brute (non corrigée des aléas climatiques) de 8 % de la consommation de chauffage par rapport 2022, mais une augmentation de 13 % des coûts dans le même temps.

**Facturations énergies**

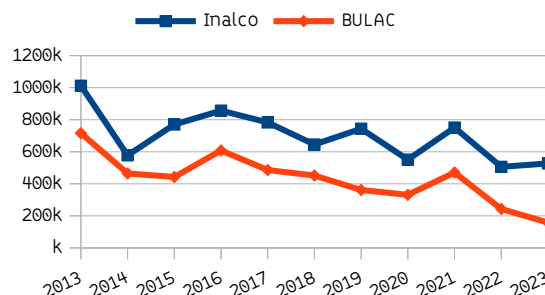


Par établissement (compris 50 % des surfaces communes), la décomposition des consommations d'énergies s'établit comme suit :

**Évolution des consommations électriques en kWh Inalco et BULAC (compris 50 % des communs)**



**Évolution des consommations de chauffage en kWh Inalco et BULAC (compris 50 % des communs)**



Après plusieurs années atypiques, dues aux baisses de fréquentation du site liées à la pandémie Covid, les consommations d'eau de ville se stabilisent. Les travaux importants lancés depuis dix ans pour pallier la vulnérabilité du réseau aux fuites portent leurs fruits. Une surveillance accrue des systèmes de chasse d'eau complète le dispositif. À l'identique de 2022, la BULAC a payé en 2023 un peu moins de 10 000 € de factures d'eau.

**3 RENSEIGNEMENT DES OUTILS DE SUIVI DE LA STRATÉGIE IMMOBILIÈRE**

L'année 2023 a permis une mise à niveau en termes d'obligations déclaratives des données immobilières, qu'il s'agisse de la déclaration des consommations d'énergies dans la base de données OPERAT de l'ADEME ou de la fiabilisation des données du référentiel technique bâtimentaire, outil de suivi et de pilotage de la DIE, sous le contrôle du ministère de l'Enseignement supérieur.

Le Rectorat a enfin été associé tout au long de ce processus, afin de garantir la transparence des actions entreprises.

# ACTIVITÉS COURANTES 2023

## 1 OBLIGATIONS RÉGLEMENTAIRES

L'intégralité des vérifications réglementaires électriques ont été mises en œuvre. Le contrôle des différentiels d'alimentation des locaux serveurs informatiques, unique réserve d'importance pointée dans le rapport de l'inspection Santé sécurité au travail (ISST), et le remplacement préventif de l'intégralité des batteries et fusibles haute tension, garantissant la redondance de l'alimentation électrique générale du site, ont été réalisés lors de la coupure biennale.

## 2 RENOUELEMENT DES CONTRATS D'EXPLOITATION

Le contrat de maintenance multi-technique arrivant à son terme au printemps 2024, un appel d'offre a été lancé en fin d'année. Tirant l'enseignement des difficultés rencontrées jusqu'alors dans l'application des sanctions prévues par le cahier des clauses générales administratives, l'arsenal de pénalités a été affiné, afin de pouvoir contraindre le titulaire à limiter les rotations excessives des techniciens dédiés au site. L'exécution de ce marché présente un fort enjeu environnemental dans le domaine des économies d'énergie.

Le contrat du contrôleur technique Apave a été renouvelé, dans un périmètre identique.

## 3 MAINTENANCE DE NIVEAU 1 ASSURÉE EN INTERNE PAR LA DTB ET SES PRESTATAIRES

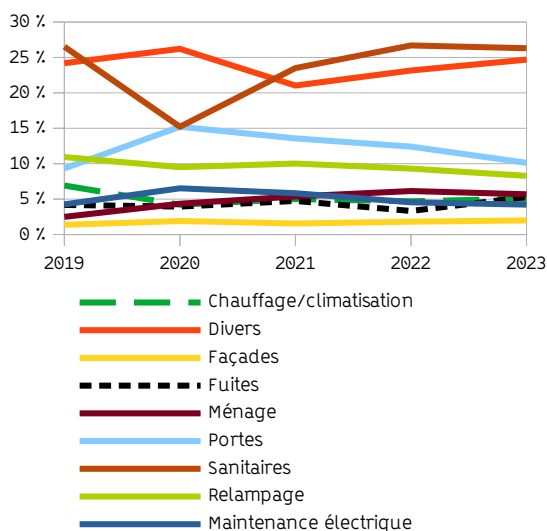
1 304 tickets de dysfonctionnements ont été ouverts par les usagers sur l'année et traités. Le nombre de signalements tend à se stabiliser aux niveaux observés en 2019.

La décomposition par catégorie de signalements et son évolution sur les dernières années constitue un bon baromètre du niveau de satisfaction des usagers du site. Les domaines à haute valeur ajoutée, où le recours à de la maintenance préventive est possible, restent globalement sous contrôle, malgré le vieillissement des installations : chauffage, maintenance électrique, maintenance des menuiseries ou des quincailleries des portes... À l'inverse, les domaines qui génèrent les plus grands nombres d'interventions sont tributaires du comportement des usagers : engorgement de sanitaires, petites dégradations, etc.

La poursuite de l'application du plan de sobriété, avec une température de chauffage globalement plus proche de 19 °C, ne génère pas d'augmentation des réclamations. Cette première année complète du nouveau prestataire de ménage confirme une

reprise en main de la prestation quotidienne, avec une légère baisse des signalements, faisant suite à plusieurs années d'augmentation.

Répartition par catégorie des signalements de dysfonctionnement



## 4 EXÉCUTION DU BUDGET

La consommation s'inscrit dans les enveloppes fixées au budget initial :

- En investissement, 13 000 € ont été consommés sur les 45 000 € engagés. Par ailleurs, un peu plus de 4 000 € ont été payés sur les 58 000 € engagés au budget pour le projet de la Pointe Cantagrel.
- En fonctionnement, plus de 107 000 € ont été nécessaires pour les dépannages et maintenances courantes, auxquels se sont ajoutés 167 000 € pour le ménage, 250 000 € pour la sécurité, et 71 000 € pour la maintenance lourde multi-technique. Seuls 300 € ont été dépensés sur les 28 000 € engagés concernant les opérations de réfection d'étanchéité et de stores de façades. Soit un total de 595 000 €.

Si le taux de consommation du budget fonctionnement s'avère très satisfaisant, celui des investissements l'est beaucoup moins, avec seulement moins d'un tiers du budget annoncé consommé :

- 94 % de l'opération de crédits de fonctionnement
- 30 % de l'opération de crédits d'investissement

Les difficultés budgétaires ont été prises en compte par une gestion particulièrement attentive des consommations d'énergies. Les économies de consommations cumulées dans ce domaine ont permis de dégager environ 190 000 € sur les 500 000 € initialement budgétés, avec un atterrissage final inférieur de 38 % aux montants redoutés.







# PÔLE DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIONS

## PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS

### LA BULAC EN ALERTE !

- Désabonnement raisonné de titres de périodiques et de ressources électroniques ■ ■ ■ ■ ■

### LA BULAC DANS UN PAYSAGE EN MOUVEMENT

- Refonte de la charte documentaire de 2004 ■ □ □ □ □
- Identification des « trésors » de la BULAC par domaine géo-linguistique ■ □ □ □ □
- Mise en place d'un comité de suivi du signalement des collections patrimoniales ■ ■ ■ ■ ■
- Formalisation des pratiques de catalogage des monographies anciennes ■ ■ ■ ■ ■

### UNE BIBLIOTHÈQUE DANS LA SCIENCE OUVERTE

- Formalisation du circuit de signalement des ressources électroniques en accès ouvert ■ ■ □ □ □

### UN LIBRE-ACCÈS RENOUELÉ

- Refonte des documents-cadres*
- Rédaction des orientations pour la gestion dynamique du libre-accès ■ ■ ■ □ □
  - État des lieux sur les usages et sur les communautés desservies ■ ■ ■ □ □
- Refonte de la classification*
- Refonte des indices thématiques et géo-linguistiques ■ ■ ■ ■ □
  - Rédaction d'un guide de cotation ■ ■ ■ ■ ■
- Gestion dynamique des collections*
- Désherbage des collections en libre-accès ■ □ □ □ □
  - Taux de rotation des collections en libre-accès ■ ■ ■ ■ ■
  - Nombre moyen d'ouvrages du libre-accès empruntés par profil de lecteur ■ □ □ □ □
  - Élaboration d'un calendrier de désherbage ■ ■ □ □ □
  - Élaboration d'un calendrier de recotation physique des ouvrages ■ □ □ □ □

## RÉALISATION DES OBJECTIFS 2023

### 1 ALTERNANCE DES CHARGÉS DE COLLECTIONS

- Alimentation des domaines letton et lituanien ■ ■ ■ ■ ■
- Alimentation des domaines ukrainien et biélorusse ■ ■ ■ ■ ■
- Alimentation du domaine kurde ■ ■ ■ ■ ■
- Alimentation du domaine indonésien-malais ■ ■ ■ ■ ■

### 2 SIGNALEMENT RÉTROSPECTIF DES COLLECTIONS COURANTES

- Conversion rétrospective du fichier arabe avec subvention Abes ■ ■ ■ □ □
- Conversion rétrospective du fichier hébreu ■ ■ ■ □ □
- Conversion rétrospective du fichier grec ■ ■ □ □ □

- Conversion rétrospective du fichier arménien ■ ■ ■ ■ ■

### 3 SIGNALEMENT DES DONS

- Traitement du don Denise Bernot ■ ■ ■ ■ ■
- Traitement du don Simon Ayache ■ ■ ■ ■ ■
- Traitement du don Margarita Tupitsyn ■ ■ ■ ■ ■
- Traitement du don Charles et Vincent Monteil ■ ■ ■ ■ □
- Traitement du don Stéphane Bostantzoglou ■ ■ ■ ■ □
- Traitement du don Gérard Taylor ■ ■ ■ ■ □
- Traitement du don Alain Ricard ■ ■ □ □ □
- Traitement du don Marcel Courthiade ■ ■ □ □ □
- Traitement du don André Fabre ■ □ □ □ □

## ACTIVITÉS COURANTES 2023

Les nouvelles entrées correspondent aux ouvrages catalogués issus d'acquisitions onéreuses, de dons ou d'échanges. Elles ont représenté un total de 7 382 ouvrages (8 204 en 2022).

### 1 ACQUISITIONS ONÉREUSES

#### Commandes

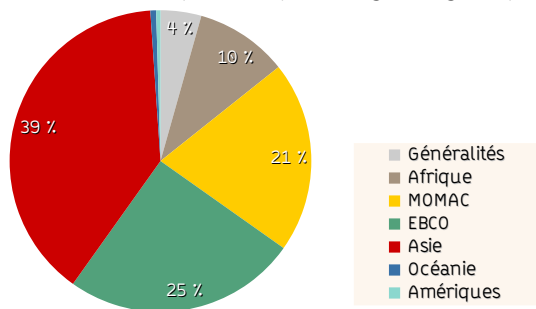
Type d'entrée	2022	2023
Ouvrages commandés	4 847	3 394
Ouvrages réceptionnés	4 001	3 062
Ouvrages attendus	353	153
Commandes annulées	493	179

Le budget alloué à l'acquisition de monographies imprimées a été de 115 000 € en 2023 (150 000 € en 2022), soit une baisse d'un peu plus de 23 %. 15 000 € ont été utilisés pour acheminer deux dons importants (le don Schinasi pour les domaines persan et afghan, le don Mallison pour les domaines gujarati et marathi). 100 000 € ont donc été répartis entre les différents domaines d'acquisition.

Cette nouvelle contraction a eu un impact sur le nombre d'ouvrages commandés et réceptionnés dans l'année : -23 % par rapport à 2022, -54 % par rapport à 2021 (6 699 en 2021).

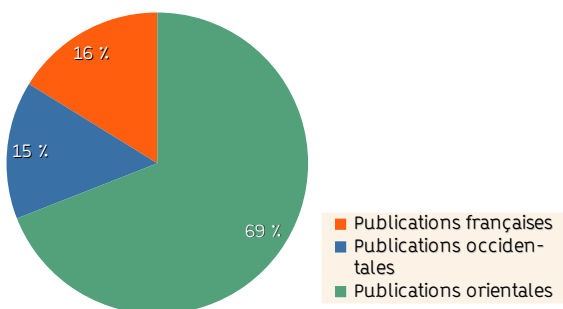
La proportion d'ouvrages réceptionnés par rapport aux commandes totales atteint 90 % (82 % en 2022). Cette évolution s'explique par l'adaptation du calendrier de commande, la majorité des paniers ayant été fermés avant août 2023.

**Ventilation des acquisitions par aire géo-linguistique**



L'équilibre entre les aires géographiques est relativement stable par rapport aux années précédentes. On note toutefois une augmentation de la part représentée par l'aire Asie (+6 points) et une légère baisse pour les aires EBCO (-4 points) et MOMAC (-3 points).

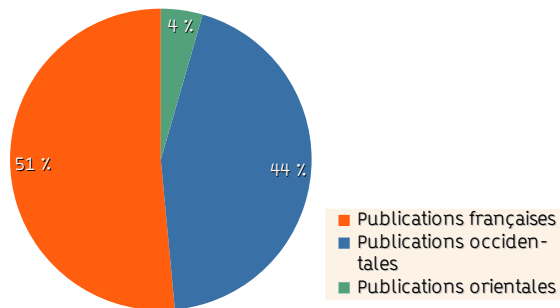
**Ventilation des acquisitions par lieu de publication**



Toutes aires confondues, la part des ouvrages parus dans les pays couverts représente près de 70 % des commandes honorées en 2023.

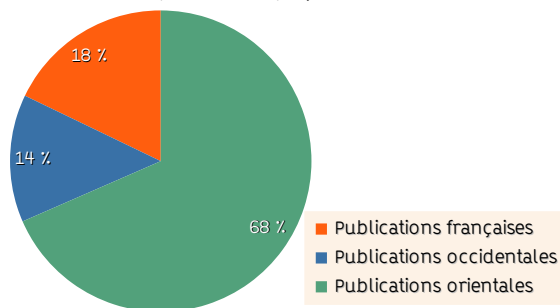
La part prépondérante accordée aux publications non occidentales est l'un des grands axes de la politique documentaire de la BULAC, objectif réaffirmé et consolidé lors du conseil scientifique de novembre 2022, la priorité étant d'acquérir les ouvrages académiques parus dans les pays suivis pour le niveau recherche. Dans un contexte de restriction budgétaire, cette priorité documentaire a été affirmée aux dépens des achats en publications occidentales et, dans une moindre mesure, des publications françaises, ces dernières étant indispensables aux étudiants.

**Ventilation des acquisitions par lieu de publication : généralités transverses**



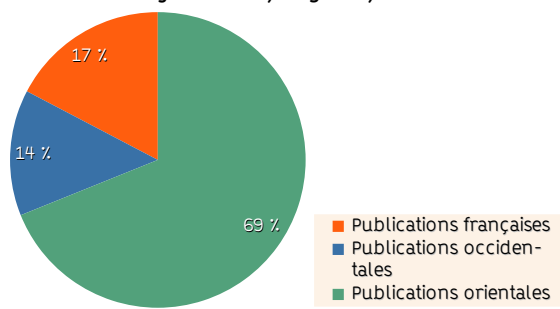
On note une baisse des acquisitions de publications françaises (62 % en 2021, 55 % en 2022) au profit des publications occidentales.

**Ventilation des acquisitions par lieu de publication : aire Europe balkanique, centrale et orientale**



Les disciplines les plus représentées ont été la littérature (44 %) et l'histoire (21,5 %). Les sciences sociales représentent 18,5 % des commandes, les langues 6,78 % des acquisitions.

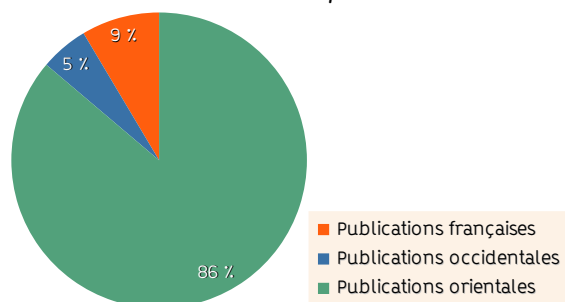
**Ventilation des acquisitions par lieu de publication : aire Moyen-Orient, Maghreb, Asie centrale**



La proportion des publications vernaculaires a augmenté de 18 points par rapport à l'année 2022, reflet de la priorité donnée aux publications de niveau recherche en période de restriction budgétaire ainsi que de la prise en charge d'une commande d'ouvrages en kurde sorani, qui constitue une première pour l'enrichissement des collections.

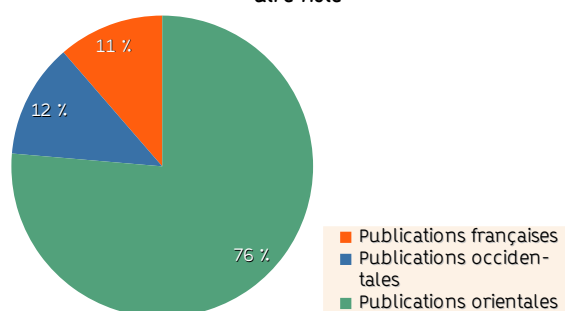
Les disciplines les plus représentées ont été la littérature (33 %), l'histoire (26 %) et les sciences sociales (16,66 %). Les langues représentent 7 % des acquisitions.



Ventilation des acquisitions par lieu de publication :  
aire Afrique

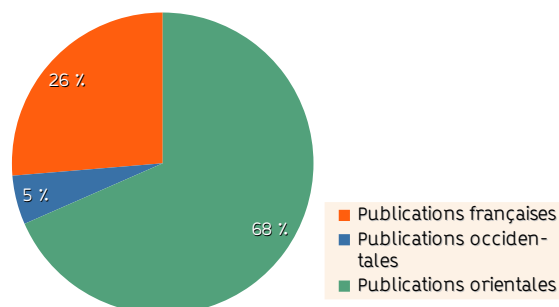
L'approvisionnement par achat d'office sur les domaines d'Afrique sub-saharienne s'est limité à 304 ouvrages (381 en 2022, 885 en 2021). La part des achats en langues vernaculaires a augmenté de 15 points.

Les achats d'office ont comporté cette année une majorité d'ouvrages de littérature (46 %). Viennent ensuite les sciences sociales (28 %), l'histoire (10 %) et les langues (6 %).

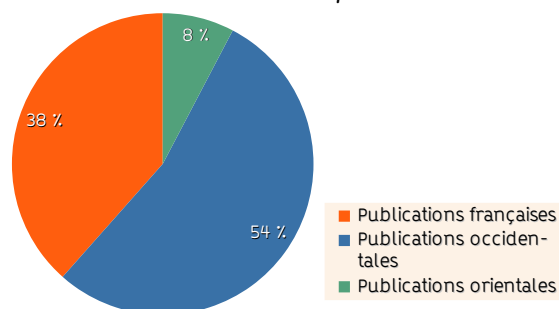
Ventilation des acquisitions par lieu de publication :  
aire Asie

La part des achats vernaculaires a augmenté de 20 points depuis 2022, la part des publications françaises a baissé de 4 points.

Au niveau disciplinaire, la littérature (36 %) représente la part la plus importante, devant les langues et la linguistique (20 %) et l'histoire (18 %). Pour la plupart des domaines asiatiques, les sciences sociales, qui reculent dans l'équilibre des achats, sont couvertes par d'autres établissements (EFEO pour l'ethnologie et l'anthropologie, Humathèque pour les sciences économiques et la sociologie, et Sciences Po pour la science politique). À l'inverse, l'apprentissage des langues augmente, traduisant le souci de maintenir l'offre documentaire nécessaire au niveau de la licence.

Ventilation des acquisitions par lieu de publication :  
aire Océanie

Pour l'Océanie, on note la présence marquée de publications vernaculaires. Plus de la moitié des acquisitions se rattache au champ de la littérature arrivent ensuite l'histoire et la géographie puis les sciences sociales.

Ventilation des acquisitions par lieu de publication :  
aire Amériques

L'année 2023 a permis de varier les pays de publication et de changer l'équilibre entre les publications occidentales (88 % en 2022) et les publications françaises (13 % en 2022). Par ordre d'importance, les disciplines privilégiées ont été la littérature et les sciences sociales, suivies de la linguistique, puis de l'histoire.

## 2 DONS REMARQUABLES

La BULAC a reçu un nombre important de dons. Parmi les arrivées les plus marquantes, on compte :

- Don Françoise Mallison : bibliothèque d'étude personnelle qui se répartit entre 54 ml d'études gujarati et 17 ml d'études marathi ; elle porte principalement sur la littérature pré-moderne et l'histoire de l'Inde et vient compléter les dépôts Charlotte Vaudeville et Madeleine Biardeau de l'EPHE.
- Don de la Bibliothèque nationale de Chine (BNC) : dans le cadre du programme *Windows of China*, la BNC a fait don de 141 volumes sélectionnés par le chargé de collections, pour une valeur équivalente à 7 000 €. Il s'agit pour l'essentiel de publications académiques éditées en 2021.
- Don de la Maison des nobles du Japon : le montant annuel de subvention offert a été porté à 3 500 € (2 100 € en 2022) ; ce soutien a notamment permis l'acquisition de dictionnaires.

- **Don Guillaume Rozenberg** : 7 ml de monographies en langue birmane collectées entre 1997 et 2011 lors de recherches sur le fait religieux en Birmanie. Le fonds birman de la BULAC est désormais un des plus riches d'Europe.
- **Don Trong Anh Nguyen** : une partie de la bibliothèque de Nguyễn Thị Chân Quỳnh, soit 5 ml d'ouvrages littéraires et d'études historiques sur le Vietnam.
- **Don Jalil Al-Atiyya** : ce chercheur franco-irakien a fait don d'un vaste corpus composé de plus de 1 200 ouvrages et de 30 titres de revues ; tous ces documents sont en arabe et édités entre 1945 et 2001.
- **Don Florence Hellot-Bellier** : figure éminente de l'iranologie, Florence Hellot-Bellier a légué à la BULAC un ensemble composé de livres, tirés-à-part, périodiques et archives portant en particulier sur l'histoire des chrétiens d'Orient.
- **Don Anaïd Donabedian** : responsable des études arméniennes à l'Inalco, cette linguiste a cédé 180 titres, constitués majoritairement de publications diasporiques et de quelques ouvrages à caractère patrimonial datant du XIX<sup>e</sup> siècle et du début du XX<sup>e</sup> siècle (grammaire, littérature, histoire).
- **Don May Schinasi** : corpus exceptionnel portant sur l'Afghanistan, mais aussi sur l'Iran, comprenant 10 ml de livres en langues vernaculaires, dont 3 ml sont constitués d'ouvrages patrimoniaux en dari, persan et turc et de 20 ml de documents en langues occidentales.
- **Don Isabelle Thabard-Dayiantis** : 5 à 6 ml d'ouvrages en langue grecque dans les domaines de l'histoire, en particulier byzantine, de la philosophie, de l'économie, de la politique, ainsi que des romans.
- **Don de la bibliothèque de l'université Paris-Nanterre** : une centaine d'ouvrages, des œuvres littéraires surtout, publiés à Chypre dans les années 1960-1980.
- **Don Jean Radvanyi** : professeur émérite de géographie de la Russie à l'Inalco, Jean Radvanyi a donné 24 ml de documents portant sur l'ensemble des pays de l'ex-URSS.
- **Don Jean Kudela** : numéros du périodique sorabe *Katolski Posoł*, source d'informations sur la vie de la minorité catholique de Lusace.

### ③ TRAITEMENT RÉTROSPECTIF

Les opérations de traitement rétrospectif englobent à la fois la conversion dans le catalogue informatique des fichiers papier, le tri et le catalogage des documents reçus en don, la résorption des encours (ouvrages réceptionnés dans les années précédentes) et le travail lié aux collections patrimoniales.

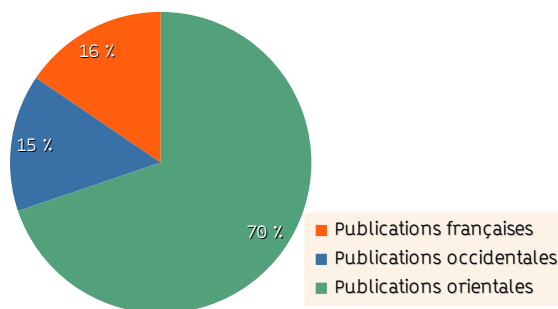
### ① Conversion rétrospective

Le travail a porté cette année sur 4 fichiers ; les statistiques dénombrement les créations de notices et les localisations (exemplarisation sous une notice bibliographique existante).

- **Fichier arabe** : 154 exemplaires ont été localisés dans le catalogue et 149 nouvelles notices bibliographiques créées. Cette opération a été soutenue financièrement par l'Abes.
- **Fichier hébreu** : Le traitement a commencé en septembre 2021 ; 398 exemplaires ont été ajoutés et 679 notices bibliographiques créées.
- **Fichier arménien** : 35 exemplaires ont été localisés au catalogue et 114 nouvelles notices bibliographiques créées.
- **Fichier grec** : 440 notices traitées en 2023 (220 localisations et 220 créations de notices).

### ② Traitement des dons

En 2023, 4 012 ouvrages issus de dons ont été catalogués.



Ces entrées couvrent la littérature (28 %), l'histoire (21 %), les sciences sociales (21 %) et les langues et la linguistique (12 %).

En 2023, le traitement des fonds suivants a été achevé, ou significativement avancé :

- **Don Charles et Vincent Monteil** : les ouvrages édités en arabe constituent l'un des deux derniers ensembles à traiter de cette vaste bibliothèque, reçue en 2005. 78 ouvrages arabes ont intégré le catalogue. Il reste 5 ml à traiter.
- **Don Halkawt Hakem** : le traitement de la bibliothèque de cet ancien professeur de kurde sorani à l'Inalco a été achevé. 199 ouvrages majoritairement en kurde sorani et minoritairement en kurde kurmandji ainsi que 17 titres de périodiques sont désormais accessibles.
- **Don Simon Ayache** : la totalité des imprimés a été traitée – 450 ouvrages, centrés principalement sur l'histoire de Madagascar. Les archives (10 ml) composées de manuscrits, mémoires, notes de cours, articles et tirés-à-part, travaux universitaires restent à décrire.
- **Don Stéphane Bostanzoglou** : 302 ouvrages ont été intégrés dans le catalogue. Le don s'était effectué en deux versements (2016 et 2020). L'essentiel de

- la documentation porte sur les pays de l'ex-bloc communiste (Russie, mais aussi Asie centrale et Caucase du sud) ainsi que sur la zone moyenne-orientale (pays arabes, Turquie, Iran).
- **Don Shojaeddin Shafa** : la bibliothèque de cet historien et diplomate iranien a été cédée en 2011. Elle est composée de 46 ml de monographies en persan et langues occidentales, ainsi que de collections de périodiques en persan et de 18 cartons d'archives. 319 ouvrages sont aujourd'hui consultables par les lecteurs.
  - **Don Alain Ricard** : la BULAC a hérité en 2019 de la bibliothèque de ce chercheur, figure majeure de la recherche sur les littératures d'Afrique. Elle est composée de deux grands ensembles : 64 ml de monographies en langues occidentales et en langues vernaculaires et 15 ml d'archives scientifiques et personnelles. Le traitement, débuté en mars 2023, a porté sur les ouvrages en langues africaines uniquement, à l'exception d'un petit corpus (23 documents) en anglais et en français d'œuvres de Ngugi wa Thiong'o : 297 documents figurent à ce jour au catalogue.
  - **Don Daniel Bach** : ce directeur de recherche émérite au CNRS en sciences politiques, spécialiste de l'Afrique et en particulier du Nigeria, a fait don à la BULAC en 2021 de 12 ml de documents. Le catalogage de cet ensemble a été entamé en juin 2023 : 265 titres sont actuellement traités, parmi lesquels 204 édités au Nigeria, rassemblés au fil de ses séjours dans le pays entre 1973 et 2011. Il a collecté une documentation unique et inédite sur la guerre civile nigérienne et la crise au Biafra, ainsi que de nombreuses sources primaires tels que les travaux de l'assemblée constituante du Nigeria dans les années 1970, les rapports sur la création des nouveaux États, des livres blancs et autres documents du gouvernement fédéral. Il reste 8 ml à traiter sur un ensemble initial de 12 ml.
  - **Dons pour le domaine arménien** : 124 ouvrages sont venus alimenter les collections. Le catalogage a porté en priorité sur des livres majoritairement publiés en Arménie et jugés essentiels pour les besoins des publics arménophones. La littérature et l'histoire sont les deux principales disciplines représentées.
  - **Dons pour le domaine turc** : près de 225 documents donnés sur ce domaine ont été traités. Ils sont issus pour partie de livres cédés les années antérieures. Citons notamment le don Ludvik Kalus, professeur et directeur du Département Études arabes et orientales de l'université de Paris-Sorbonne et le don Paul Cormier, docteur en sciences politiques de l'université de Bordeaux. Ce dernier corpus a trait à l'histoire politique du pays (gauche turque des années 1960 et 1970 et régime militaire des années 1980).
  - **Dons Denise Bernot** : achèvement du traitement des monographies birmanes du legs Bernot et avancement du traitement des dons antérieurs faits à la BIULO par Denise Bernot. 255 ouvrages ont été signalés cette année.
  - **Don Gérard Taylor (2022)** : la bibliothèque privée de Gérard Taylor (1933-2020), spécialiste des Andes et philologue de la langue Quechua, porte principalement sur le domaine Amériques (110 ml) ; 225 ouvrages ont été traités à ce jour.
  - **Dons pour le domaine coréen** : 101 monographies offertes par l'assemblée de Corée et la Korea Foundation.
  - **Dons de la maison des Nobles du Japon** : 89 ouvrages reçus et traités.
  - **Don Jean Radvanyi** : une centaine d'ouvrages a été traitée en 2023.
  - **Don Éric Le Bourhis** : 38 ouvrages sur le domaine letton.
  - **Don Rima Puniska et L. Vaitonis** : 62 exemplaires, principalement des encyclopédies pour le domaine lituanien.
  - **Don de l'Ambassade d'Ukraine** : une trentaine d'ouvrages relevant principalement des sciences sociales.
  - **Don Marcel Courthiade** : 113 ouvrages pour les domaines romani et polonais.
  - **Don du service commun de documentation de l'Université Paris-Nanterre** : 70 ouvrages ont intégré les collections.
- ③ Manuscrits orientaux**
- Le signalement des manuscrits arabes s'est poursuivi avec le soutien financier de l'Abes. Il a permis la création de 129 cotes et 453 composants.

## PÔLE FLUX ET DONNÉES

### RÉALISATIONS MAJEURES 2023

La bibliothèque s'est efforcée de préserver une offre de périodiques et de ressources numériques aussi pertinente et aussi soutenable que possible dans un contexte budgétaire contraint. Le portefeuille d'abonnements a été réduit en s'appuyant sur une analyse de l'offre et de la carte documentaire. L'offre de ressources numériques a été resserrée autour du maintien de l'accès aux achats pérennes et des ressources les plus essentielles au monde de la recherche et à la formation.

Sur le site web, la présentation des ressources électroniques a été repensée pour une meilleure visibilité auprès des usagers. Le catalogage rétrospectif des périodiques issus des dons des années précédentes a été achevé.

Grâce au passage de la Bibliothèque numérique aréale (BINA) sur *Omeka-S* fin 2022, plusieurs parcours thématiques ont été créés pour valoriser des fonds numérisés. L'ajout des liens vers le référentiel IdRef pour les autorités figurant dans les notices de la BINA contribue à en exposer davantage les trésors.

### PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS

#### LA BULAC DANS UN PAYSAGE EN MOUVEMENT

- Formalisation de la politique documentaire des ressources numériques ■ ■ ■ ■ ■ □
- Organisation de chantiers qualité des données d'autorité des catalogues ■ ■ ■ ■ ■ □

- Fourniture de corpus à destination de projets de recherche ■ ■ ■ ■ □
- Politique de soutien aux publications en accès ouvert *via* les acquisitions de ressources électroniques ■ ■ ■ ■ ■

#### UNE BIBLIOTHÈQUE DANS LA SCIENCE OUVERTE

- Organisation de chantiers sur la qualité des données et les identifiants pour les chercheurs ■ ■ ■ ■ ■ □

#### UN LIBRE-ACCÈS RENOUVÉLÉ

- Dynamiser la gestion des collections pour répondre aux besoins des usagers et aux impératifs de conservation des documents ■ ■ ■ ■ ■ □
- Permettre un renouvellement des collections en libre-accès (périodiques notamment) ■ ■ ■ ■ ■ □

### RÉALISATION DES OBJECTIFS 2023

#### Gestion des commandes et des entrées

- Adaptation à la nouvelle procédure de déclaration et de règlement mensuel de la TVA à l'importation ■ ■ ■ ■ ■
- Amélioration des projections et des suivis budgétaires incluant les frais de transport et la TVA. ■ ■ ■ ■ ■ □
- Étude en vue de l'hébergement local de l'ERMS Coral ■ ■ ■ ■ ■

- Étude de la synchronisation des données d'exemplaire entre SUDOC et SIGB local ■ ■ ■ ■ ■ □

#### Signalement et coordination du catalogage

- Reprise du traitement catalographique des dons de périodiques ■ ■ ■ ■ ■
- Sur le site web : refonte de la présentation des collections en ligne ■ ■ ■ ■ ■
- Reprise du signalement de l'ensemble des livres électroniques dans Koha (exemplarisation en masse des livres électroniques déjà acquis) ■ ■ ■ ■ □ □
- Mise en cohérence des pratiques de signalement des collections patrimoniales ■ ■ ■ ■ □ □

#### Numérisation : développements et projets

- Création de l'association des utilisateurs de NumaHOP pour animer la communauté ■ ■ ■ ■ ■ □
- Participation aux projets CollEx pilotés par la BULAC (TariMa, CHI-KNOW-PO) ■ ■ ■ ■ ■ □
- Dans le cadre du projet de numérisation CHI-KNOW-PO, développement d'un connecteur NumaHOP pour verser des corpus de données dans Nakala, le service de gestion de données de la recherche de l'infrastructure de recherche Huma-Num ■ ■ ■ ■ □ □
- Création de 5 mini-sites dont un sur le fonds d'archives Henry Viollet et un sur le fonds du Fort William College ■ ■ ■ ■ ■

#### Pilotage de l'informatique documentaire

- Amélioration du module de gestion des cotes dans Koha □ □ □ □ □
- Création du module Conservation ■ ■ ■ ■ □ □
- Montée de version Koha ■ ■ ■ ■ □ □

# ACTIVITÉS COURANTES 2023

## 1 GESTION DES COMMANDES ET DES ENTRÉES

### 1 Suivi des commandes, des marchés et exécution budgétaire

En réponse aux évolutions du contrôle douanier et à la baisse des budgets d'acquisition, deux chantiers entamés en 2002 ont été poursuivis : la refonte et l'évaluation des circuits d'importation, le pilotage resserré des dépenses documentaires au cours de l'année.

#### → MARCHÉS DOCUMENTAIRES ET CONDITIONS GÉNÉRALES D'ACHAT

##### → *Accompagnement et suivi des fournisseurs et des transporteurs*

Dans l'objectif de fluidifier les opérations de dédouanement des importations hors Union européenne, la refonte du circuit logistique des commandes a été achevée. Au moyen d'un contrat passé avec un transporteur unique (FedEx), la moitié des importations hors UE sont désormais opérées depuis la BULAC et non à la charge du fournisseur. Le circuit d'enlèvement des colis fait désormais l'objet d'une procédure maîtrisée par le service, et les anciens comme les nouveaux fournisseurs sont accompagnés dans la prise en main de ce circuit. Ce processus s'est accompagné de la mise en place d'outils de suivi des commandes et des transports, qui donnent une meilleure visibilité au processus d'importation.

À l'issue de l'année, 42 importations hors UE ont été réalisées en 2023 par le biais du contrat transporteur (FedEx), 18 importations hors UE sont passées par d'autres transporteurs ; enfin, 41 importations ont été réalisées depuis des pays membres de l'UE. Si les envois réalisés par le biais du contrat transporteur (FedEx) ont aplani les difficultés d'importation, en revanche, les envois passant par d'autres transporteurs continuent de présenter des difficultés de suivi et demandent d'intervenir régulièrement dans les procédures de dédouanement. Pour certains transporteurs en revanche, les conditions de livraison restent perturbées de manière récurrente.

La recherche de nouveaux fournisseurs fait l'objet d'un accompagnement en interne auprès des chargés de collection et auprès des fournisseurs sélectionnés afin d'assurer leur compatibilité avec les conditions générales d'achat (CGA) de la BULAC et leur maîtrise des processus de facturation (Chorus-Pro). Ce travail a permis la mise en œuvre d'une fourniture par office dans le cadre d'un accord avec KITLV Jakarta pour le domaine indonésien et de

préparer l'entrée de nouveaux fournisseurs en 2024.

Ces évolutions assurent une meilleure visibilité au processus d'importation qui a permis une réduction notable des délais de livraison, une rationalisation des importations et un contrôle de l'augmentation des frais de transport.

##### → *Ressources continues – périodiques et ressources électroniques*

Entamée en 2022, la démarche d'analyse du coût global des abonnements, de la ventilation entre supports et des usages, pour les commandes des ressources continues papier et électronique s'est poursuivie. Ce travail d'analyse poussé a été reconduit au cours de l'année pour accompagner le travail de réduction et de rationalisation du portefeuille de revues et de ressources en ligne : collecte des données des éditeurs, calcul du coût à l'usage, sélection de titres candidats au désabonnement sur critères quantitatifs pour une analyse intellectuelle par les chargés de fonds et le conseil scientifique, simulation des évolutions de dépenses en cours d'année, élaboration de scénarios pour la préparation du budget initial 2024, marqué par une stagnation des dépenses documentaires.

##### → *ÉVOLUTION DES OUTILS DE GESTION DES COMMANDES*

##### → *Poursuite du travail de coordination autour des commandes et de la facturation*

Les outils de commandes et de facturation entre les différents supports (monographies, DVD, périodiques et ressources numériques) sont désormais uniformisés, et permettent un suivi budgétaire fluide au fil de l'année, afin d'adapter la dépense au plus près des budgets restreints et des contraintes réglementaires (auto-liquidation de la TVA).

De plus, les outils de pilotage et de suivi des dépenses sont désormais maîtrisés, ce qui permet les déclarations mensuelles régulières de TVA à l'importation en auto-liquidation depuis janvier 2023. Ces outils intègrent également la projection et le suivi sur l'année des dépenses liées au transport et au paiement des taxes, ce qui permet une exécution plus fine des budgets documentaires.

### 2 Éléments statistiques

Les éléments statistiques ci-dessous permettent de suivre sur plusieurs années les évolutions des budgets par types de ressources et des logiques d'ac-

quisition en fonction des changements de politique documentaire.

#### → DÉPENSES D'ACQUISITIONS

En 2023, le budget alloué aux acquisitions documentaires a poursuivi une très forte baisse, de près de

200 000 € par rapport au budget antérieur, lui-même déjà en retrait. Tous les supports documentaires ont été affectés par cette baisse.

Tableau synthétique des dépenses d'acquisition en euros (TTC)

Support	2021	2022	Prévisionnel 2023	Réalisé 2023	Taux de réalisation	Part des dépenses
Monographies	225 565 €	136 615 €	105 000 €	100 616 €	95,8 %	27,7 %
Périodiques	239 343 €	241 607 €	185 000 €	183 219 €	99,0 %	50,4 %
DVD	4 204 €	1 648 €	0 €	0 €	0,0 %	0,0 %
Ressources numériques	159 307 €	111 193 €	10 000 €	54 055 €	540,5 %	14,9 %
TVA et transport		26 404 €	50 000 €	25 559 €	51,2 %	7,0 %
<b>Total</b>	<b>628 420 €</b>	<b>517 467 €</b>	<b>350 000 €</b>	<b>363 449 €</b>	<b>103,8 %</b>	<b>100,0 %</b>

L'inflation touche tous les supports documentaires. Le budget consacré aux monographies a poursuivi sa baisse. En dépit d'une première vague de désabonnements de titres menée en concertation avec le conseil scientifique, les abonnements de périodiques demeurent pour 2023 en tête de la ventilation des dépenses. Une réduction de l'offre de ressources numériques, la décision, en accord avec le conseil scientifique, de ne pas renouveler les abonnements au profit du paiement des frais d'accès aux achats pérennes, et des négociations systématiques avec les fournisseurs ont permis de comprimer ce poste de dépenses.

Le budget initial prévu a néanmoins été dépassé à la fin de l'année grâce à une subvention ministérielle intervenue en toute fin d'exercice budgétaire, et qui a permis de conserver quelques abonnements.

#### → ENTRÉES DE MONOGRAPHIES PAR FILIÈRE ET PAR ORIGINE

À raison de trois marques par document, l'activité d'estampillage des entrées s'établit à 23 238 estampilles.

Type d'entrée	2021	2022	2023
Achats (Publications françaises-FR)	1 509	822	647
Achats (Publications occidentales-OC)	1 601	826	568
Achats (Publications orientales-OR)	4 268	2 733	2 485
<b>Total des achats</b>	<b>7 378</b>	<b>4 381</b>	<b>3 700</b>
Dons (Publications françaises-FR)	922	1 148	623
Dons (Publications occidentales-POC)	534	550	593
Dons (Publications orientales-LOR)	4 485	2 780	2 771
<b>Total des dons</b>	<b>5 941</b>	<b>4 478</b>	<b>3 987</b>
Échanges (Publications françaises-FR)	0	0	11
Échanges (Publications occidentales-POC)	0	0	2
Échanges (Publications orientales-POR)	242	50	23
<b>Total des échanges</b>	<b>242</b>	<b>50</b>	<b>36</b>
Thèses Inalco	37	9	23
<b>TOTAL</b>	<b>13 598</b>	<b>8 918</b>	<b>7 746</b>

En 2023, la part des échanges est encore en diminution, notamment en raison de la vacance du poste de responsable du fonds bosniaque-croate-monténégrin-serbe, la région étant un des partenaires les plus dynamiques pour la filière.

Dans la continuité de la baisse du budget documentaire, les entrées de nouvelles monographies dans les collections sont pour la deuxième année consécutive majoritairement issues de dons. Pour autant, cette année, la part des entrées issues de publications orientales atteint à nouveau l'objectif des 66 % des entrées de nouvelles monographies.



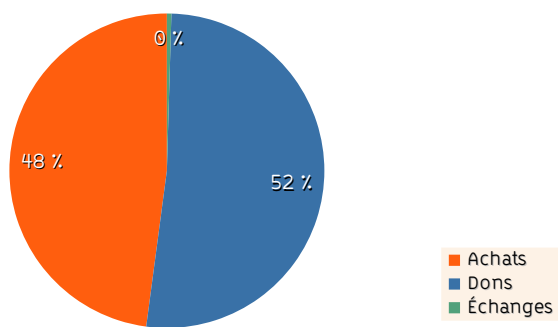


Figure 1 : Entrées de monographies par filières

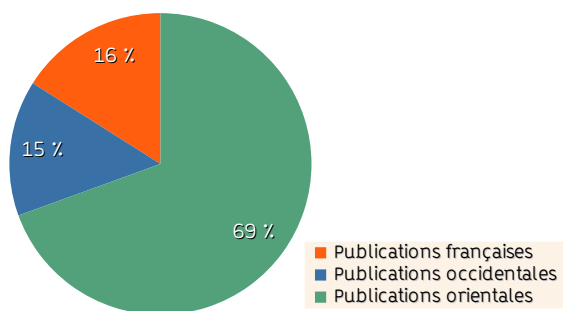


Figure 2 : Entrées de monographies par origine

→ LES RESSOURCES CONTINUES

Les commandes de périodiques sont réalisées en fin d'exercice pour une fourniture l'année suivante, à l'exception de titres publiés sur le continent africain fournis par office, à un rythme irrégulier d'une année à l'autre.

Un total de 875 titres avaient été commandés pour l'année 2023, pour un budget de 183 219 ; et 4 710 fascicules ont été reçus, bulletins et estampillés au cours de l'année (contre 6 002 fascicules en 2022).

Périodiques commandés

Nb titres/ Fournisseur	2021	2022	2023	Commandes 2024
EBSCO	638	577	507	381
Biblia Impex (Inde)	8	7	7	6
Brill	30	31	32	30
De Gruyter	20	20	12	13
Ferdaus (Bangladesh)	3	3	3	3
Isseido (Japon)	51	49	45	42
Libra Kitapcilik (Turquie)	26	23	17	14
Leila Books (Moyen-Orient)	35	38	35	19
Noura (Iran)	19	19	15	12
DK Agencies (Inde, Sri Lanka, Bangladesh)	20	19	18	17
Lasani Booksellers (Pakistan)	26	25	28	21
Mary Martin	9	9	8	6
Xunashaba (Vietnam)		24	0	0
Gbooks (Vietnam)		0	25	22
MIPP (Russie)	72	72	65	51

Nb titres/ Fournisseur	2021	2022	2023	Commandes 2024
Pirtukakurdi (Turquie, publications kurdes)	9	9	0	0
Rubin Mass (Israël)	17	17	17	13
Meabooks (Afrique)	118	67	41	Fourniture par office
<b>TOTAL</b>	<b>1 101</b>	<b>1,009</b>	<b>875</b>	<b>650</b>

Dans une perspective de maîtrise budgétaire des dépenses engagées pour les abonnements papier et en ligne (soumises à une inflation annuelle estimée entre 10 et 20 %), une analyse exhaustive de l'ensemble du portefeuille d'abonnements a été menée au cours de l'année 2023 afin de réduire le nombre de titres commandés auprès de tous les fournisseurs. Le choix de désabonnement ou de maintien des abonnements s'est appuyé sur les critères suivants : qualité scientifique du titre, pertinence du titre pour la politique documentaire de la BULAC, disponibilité du titre dans d'autres établissements franciliens, modèle économique de publication (rejet de l'accès ouvert hybride ou avec APC et soutien à des modèles d'ouverture par souscription) et coût de l'abonnement (avec rejet systématique des abonnements supérieurs à 1 000 €). En ajoutant les cessations de parution annoncées par les fournisseurs, le nombre d'abonnements souscrits pour 2024 s'élève à 650 (contre 834 abonnements fournis, hors offices, en 2023) soit une diminution de 22,1 %.

Cette deuxième vague de désabonnements a permis, à budget documentaire constant, de dégager 50 000 € d'économie sur les abonnements de périodiques, qui ont pu abonder le budget des monographies 2024, afin de rééquilibrer les postes documentaires.

→ LES RESSOURCES NUMÉRIQUES

Un total de 54 055 € ont été consacrés aux ressources numériques en 2023. Le budget initial de 10 000 € était basé sur un choix de suspension de l'intégralité des ressources numériques fournies par abonnement annuel et des achats de mises à jour annuelles, validés en conseil scientifique. Le budget alloué devait permettre de financer des adhésions, les soutiens à l'accès ouvert et le paiement de frais de maintenance pour accéder aux ressources acquises sur le modèle de l'achat pérenne. Les renégociations systématiques des tarifs, les frais de maintenance offerts par de nombreux éditeurs, ainsi que des subventions intervenues en fin d'année (CERMOM et Ministère) ont cependant permis de maintenir une part importante des abonnements et des achats pérennes, parfois cependant sans mise à jour des contenus. Dans ce contexte de réduction budgétaire, aucune nouvelle acquisition n'a été réalisée cette année, à l'exception d'un abon-

ment transformé en achat pérenne grâce à une subvention du CERMOM.

#### Évolution de la ventilation des dépenses

Année	Frais annuels	Abonnements	Achats
2017	15,6 %	32,2 %	50,2 %
2018	18,9 %	50,3 %	37,1 %
2019	19,7 %	60 %	13,9 %
2020	11,6 %	56,8 %	31,5 %
2021	16 %	68,32 %	15,68 %
2022	31,05 %	68,48 %	0,47 %
2023	2,30 %	90,50 %	7,20 %

#### → ACTIVITÉS CONSORTIALES

Dans le cadre du consortium Couperin, la BULAC a mené les négociations avec l'éditeur Brill sur son offre de bases de données, sur la base d'une inflation limitée à 2 %. L'offre a été diffusée aux membres du réseau en novembre 2023. La BULAC a maintenu par ailleurs sa participation aux travaux du consor-

tium européen pour les ressources électroniques sur l'Asie, *European Asia Licensing Initiative* (EALI), constitué en 2019. La BULAC participe également à l'animation du consortium Ceddrej pour l'acquisition de ressources japonaises ; un nouveau membre a rejoint le consortium Ceddrej en 2023, l'université de Pula (Croatie). L'activité en réseau continue de favoriser les achats et abonnements mutualisés entre établissements participants.

#### → ENGAGEMENT EN FAVEUR DE L'ACCÈS OUVERT

Les soutiens institutionnels au mouvement de l'accès ouvert ont été resserrés en 2023 autour des initiatives suivantes :

Nom de l'initiative	Montant du soutien institutionnel
Directory of Open Access Journals	289 €
SPARC Europe	240 €
<b>TOTAL</b>	<b>529 €</b>

## 2 CIRCUITS DU DOCUMENT

### 1 Gestion dynamique des collections

#### → MONOGRAPHIES : CIRCUITS ET DÉLAIS DE FOURNITURE DES DOCUMENTS

En 2023, les délais de traitement ont augmenté dans l'ensemble, à l'exception des publications occiden-

tales hors de France. Le délai global de traitement augmente de 7 jours en moyenne, avec un plus fort allongement pour les publications orientales en raison notamment des contraintes d'approvisionnement.

	Délais moyens de mise à disposition entre commande et mise en rayon (jours)			Délais médians (jours)		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Publications françaises		133	137		126	131
Publications occidentales hors France		138	138		115	125
Publications occidentales (ensemble)	123	135	138	122	120	125
Publications orientales	143	169	185	132	158	168
<b>Ensemble</b>	<b>127</b>	<b>156</b>	<b>168</b>	<b>119</b>	<b>143</b>	<b>146</b>

#### → PÉRIODIQUES

Nombre d'unités de conservation intégrées en magasin de constitution et en magasins définitifs.

Année	2021	2022	2023
Nombre d'UC intégrées en magasin de constitution	1 408	620	845
Nombre d'UC intégrées en magasins définitifs	1 660	722	2 442
<b>TOTAL</b>	<b>3 068</b>	<b>1 342</b>	<b>3 287</b>

La forte augmentation du nombre d'unités de conservation intégrées s'explique d'abord par la reprise du traitement rétrospectif des dons de périodiques grâce à la formation de deux nouveaux membres de l'équipe : plus d'une centaine de titres ont été catalogués et plusieurs centaines de fascicules ont ainsi rejoint les collections de la BULAC. Ce

chantier continu se poursuit avec l'arrivée de dons réguliers.

Ensuite le recrutement d'un contractuel, à l'automne 2023, a permis de conduire un chantier de mise à jour de l'offre de périodiques présents en salles de lecture en libre-accès études (LAE) et recherche (LAR). Les abonnements fermés ont été retirés du libre-accès pour être rangés dans les magasins : un total de 56 cotes du LAE et 129 cotes du LAR ont été relocalisées en magasins.

#### → SUIVI DES LIVRAISONS

Les livraisons se maintiennent à un niveau similaire à 2022 avec un total de 523 colis, dont 29 issus du PCP EBCO, qui ont été réceptionnés par l'équipe Gestion des commandes et des entrées (493 en 2022).



## ② Échanges

Les échanges internationaux ont continué sur la base de deux types d'envoi : les publications des Presses de l'Inalco et des achats en documentation française d'actualité, prélevés soit sur le budget des échanges, soit sur le budget d'acquisition par domaine. Ce second mode d'achat (par domaine documentaire pour des échanges dans le même domaine) a été privilégié pour l'année 2023, comme un moyen alternatif de captation de documentation imprimée.

Les échanges reçus proviennent d'un noyau actif de partenaires réguliers : Bibliothèque nationale de

Belgrade et bibliothèque Matica Srpska de Novi Sad en Serbie, Bibliothèque nationale de République tchèque, Bibliothèque de l'Assemblée nationale de Corée, Bibliothèque nationale de Chine et Bibliothèque nationale de Taipei à Taïwan.

### Balance des échanges

Année	Ouvrages envoyés	Partenaires (exp. et/ou réc.)	Ouvrages reçus
2021	18	15	70
2022	71	15	61
2023	47	19	160

## ③ SIGNALEMENT

### ① Périodiques

#### → ACTIVITÉ COURANTE DE SIGNALEMENT

En 2023, les tâches de signalement des périodiques ont bénéficié de la formation de deux nouveaux agents qui ont pu prendre en main le catalogage des nouveautés, celui des entrées pour le domaine Afrique et le catalogage rétrospectif des dons. Le catalogage rétrospectif implique désormais quatre agents pour le traitement des dons tous domaines confondus et fait partie des activités courantes de l'équipe.

Une mission de référent pour le catalogage spécifique aux ressources numériques a permis d'avancer sur plusieurs chantiers de signalement des périodiques en ligne.

#### → CR 28

Formée fin 2022, la nouvelle responsable du CR 28 a pu reprendre le traitement des demandes d'attribution d'ISSN, à hauteur de 10 % ETP. De plus, une nouvelle consigne a été établie au premier semestre 2023 de ne plus faire de demandes concernant les périodiques en rétrospectif et/ou ayant cessé de paraître, ce qui a entraîné une baisse du nombre de demandes.

Ainsi, 98 dossiers ont été traités sur la plate-forme Cidemis (192 en 2022 ; 355 en 2021 ; 526 en 2020) ; 13 notices ont été modifiées dans SUDOC PS (174 en 2022 ; 415 en 2021 ; 494 en 2020).

Aucune formation à l'utilisation de Cidemis pour les membres du CR 28 n'a pu être organisée cette année. En revanche, la page de présentation du CR 28, sur le site web de la BULAC, a été mise à jour.

### ② Ressources électroniques

#### → SIGNALEMENT COURANT

L'outil de découverte *EBSCO Discovery Service* (EDS) est utilisé depuis 2019 pour le signalement de l'ensemble des ressources en ligne, qu'elles soient ac-

quises par l'établissement, issues de licences nationales ou qu'il s'agisse de ressources ouvertes sélectionnées. Un poste est désormais entièrement consacré à la gestion de ces ressources ; la gestion des commandes et des abonnements est encore assurée en 2023 grâce à l'outil de gestion des ressources électroniques Coral. Ces données ont été extraites du logiciel et récupérées en local fin 2023 afin d'être chargées et gérées à partir de l'année prochaine dans un nouveau module du SIGB Koha dédié à la documentation électronique. La BULAC a participé en 2023 aux actions de l'association nouvellement créée des utilisateurs des progiciels EBS-CO (AULE), afin de mutualiser l'expression des besoins des bibliothèques en matière de signalement et d'accès.

Au terme de 2023, 331 860 ressources sont signalées dans l'outil de découverte :

- 146 983 périodiques et assimilés,
- 181 084 livres électroniques et assimilés,
- 3 793 bases de données et autres ressources.

Enfin, l'ensemble des présentations des collections en ligne sur le site web ont été retravaillées : des guides thématiques par aires géolinguistiques recensant l'ensemble des ressources électroniques acquises ou en accès ouvert à disposition des lecteurs font l'objet de mises à jour régulières. Les nouvelles acquisitions, les changements d'abonnement font l'objet de signalements *via* les actualités en une du site et sur les réseaux sociaux. Les ressources en accès ouvert font également l'objet d'une veille afin d'être signalées aux usagers pour celles qui intéressent les études aréales.

#### → SIGNALEMENT RÉTROSPECTIF

Le chantier de signalement des livres électroniques dans le SUDOC (ensemble des titres acquis depuis 2015 non catalogués) a été préparé au cours de l'année 2023, mais sa mise en œuvre a été reportée au début de l'année 2024, en raison des priorités

axées sur les usages des ressources numériques (incluant les bases de données et les périodiques), l'évaluation de l'ensemble des abonnements et la définition d'une politique de désabonnement sélective.

### ③ Signalement des thèses

La BULAC est chargée du signalement dans le SUDOC et dans le moteur de recherche Theses.fr des thèses soutenues au sein de l'école doctorale de l'Inalco. Ce signalement est achevé à la réception des versions corrigées après soutenance, ceci expliquant que l'année de traitement puisse être décalée par rapport à l'année de délivrance du diplôme.

Les thèses dont l'auteur a autorisé la libre diffusion en ligne sont disponibles sur le portail HAL Thèses. Seules les thèses à diffusion restreinte sont intégrées aux collections imprimées de la BULAC.

Dans un contexte où le nombre de thèses soutenues varie légèrement à la baisse en 2023 par rapport à 2022, le nombre de thèses traitées durant l'année connaît une hausse importante. Le choix de diffuser en accès ouvert leur travail de recherche reste cependant minoritaire cette année chez les docteurs et doctorantes.

#### Nombre de thèses traitées et diffusées

Année	2021	2022	2023
Nombre de thèses traitées dans l'année	37	16	34
Nombre de thèses soutenues dans l'année	34	24	22
— dont thèses autorisées pour une libre diffusion en ligne	20	10	9

### ④ Coordination du catalogue

#### → ORGANISATION ET CIRCUIT

La coordination du catalogage est assurée de façon transversale au sein du pôle Flux et données par un trinôme associant l'ensemble des fonctions : référents pour le signalement des monographies, des périodiques, des ressources numériques, des archives et manuscrits ; gestion des autorités et du référentiel RAMEAU en lien avec l'Abes ; pilotage du centre CR 28 du réseau Sudoc PS (périodiques en langues orientales).

Les actions de formation interne, le suivi des dossiers liés à la transition bibliographique et la coordination de la politique de signalement se trouvent ainsi articulés de manière plus cohérente.

#### → PRODUCTION CATALOGRAPHIQUE DANS LE SUDOC

La BULAC coordonne l'activité catalographique de l'ILN 130 qui rassemble les centres de l'EFEO et la bibliothèque de l'UMR Eur'Orbem (Centre d'études slaves). Le volume de notices localisées dans le SU-

DOC a progressé de 1,53 % en 2023 par rapport à 2022.

#### État du catalogue de l'ILN 130 dans le SUDOC

Nombre de notices de l'ILN 130 localisées dans le SUDOC au 31/12/2023		
Type de document	2022	2023
Collections	3076	3 123
Monographies	927 998	942 480
Parties composantes	9 729	9 925
Périodiques	18 302	18 453
Recueils factices	333	339
Autres	4	3
<b>Total</b>	<b>959 442</b>	<b>974 323</b>

Globalement, l'activité catalographique de l'ILN (toutes interventions confondues sur les notices dans le SUDOC) a baissé de 12,6 % par rapport à 2022. La BULAC représente toujours environ les deux tiers de l'activité enregistrée au niveau de l'ILN (65 %).

#### Activités catalographiques par RCR (notices bibliographiques)

RCR	Activité 2023	Cumul déc. 2023
CHIANG MAI-ÉFEO	11 445	35 365
HANOI-ÉFEO	565	3 515
JAKARTA-ÉFEO	798	8 327
KYOTO-ÉFEO	16	1 902
PARIS-BULAC	59 293	703 380
PARIS-BULAC Bib. électronique	251	4 816
PARIS-BULAC Études turques	0	7 197
PARIS-BULAC Fonds finnois	0	2 716
PARIS-BULAC Fonds slave de la Sorbonne	10	42 995
PARIS-BULAC Bibliothèque James-Darmesteter	5	18 065
PARIS Bibliothèque Jules-Bloch	0	3 638
PARIS Centre d'études slaves	8 481	135 111
PARIS Centre Russie Europe centrale	0	9 694
PARIS ÉFEO	5 670	102 341
PARIS EPHE Fonds indianistes	0	2 122
PARIS LCAO Corée	0	5 907
PONDICHÉRY-ÉFEO	4 585	9 252
SIEM REAP-ÉFEO	341	1 925
TÉHÉLAN-IFRI	2	3 840
TOULOUSE-ÉFEO	0	1 015
VIENTIANE-ÉFEO	26	3 318
<b>Total</b>	<b>91 488</b>	<b>1 106 381</b>
Rappel 2022	102 993	1 090 292

Reflète de l'avancement des chantiers autour de la qualité du catalogue, le travail de modification et de suppression de notices se poursuit. Il implique notamment la suppression de doublons, la correction des liaisons manquantes entre données bibliographiques et notices d'autorité ainsi qu'un travail d'enrichissement des notices, notamment des variantes d'écriture et linguistique. Cela constitue une phase préparatoire essentielle des chantiers d'alignement de la transition bibliographique.

## Activité par type de notice (ILN 130)

Notices bibliographiques	Créations		Modifications		Suppressions	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
ILN 130	15 090	19 651	66 396	2 039	390	398
dont BULAC	9 938	11 880	44 247	1 353	276	287
Notices d'autorités	Créations		Modifications		Suppressions	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
ILN 130	7 157	6 460	12 723	10 321	102	113
dont BULAC	5 473	4 570	9 859	7 650	70	45
Notices d'exemplaire	Créations		Modifications		Suppressions	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
ILN 130	26 772	19 356	19 840	11 832	1 065	1 125
dont BULAC	16 490	11 432	8 741	5 149	728	789

L'instruction du chantier de synchronisation complète des données d'exemplaires entre le SIGB local et le signalement au niveau du SUDOC a été finalisé

en 2023 et devrait permettre d'élaborer des scénarios d'action en 2024.

#### 4 NUMÉRISATION PATRIMONIALE

##### 1 Organisation générale

La coordination des chantiers de numérisation revient au pôle Conservation et patrimoine. Le pôle Flux et données administre la plate-forme libre de gestion des contenus numérisés NumaHOP servant à organiser le travail avec le prestataire, à diffuser les contenus vers les deux bibliothèques numériques – la BINA (Bibliothèque numérique aréale) et *Internet Archive* – et à mettre en œuvre l'archivage numérique de long terme au CINES (Centre informatique national de l'enseignement supérieur).

##### 2 Développement des outils

###### → NUMAHOP

La BULAC a approfondi en 2023 son investissement dans la communauté d'utilisateurs de l'outil libre NumaHOP qui rassemble désormais 15 établissements.

Après avoir fonctionné pendant plusieurs années sous la forme d'un groupe métier rassemblant établissements fondateurs (BULAC, Sciences Po Paris et Bibliothèque Sainte-Geneviève) et nouveaux utilisateurs, cette communauté s'est constituée en association en décembre 2023 afin de pouvoir échanger sur les futures évolutions de l'outil, mieux accompagner les nouveaux projets et former efficacement les administrateurs. La BULAC est représentée au sein du premier bureau élu de cette association.

La BULAC participe toujours également au projet d'Ouvroir NumaHOP porté par l'UMS Persée dans le cadre d'un financement du GIS CollEx-Persée : après avoir contribué à structurer la documentation rassemblée dans un site communautaire, l'Ouvroir travaille actuellement à la mise à jour du code de l'outil

afin de proposer à terme une instance nationale NumaHOP pour les établissements sans moyens d'hébergement propres.

###### → BINA

Migrée sous *Omeka-S* en 2022, la Bibliothèque numérique aréale n'a pas connu de nouveaux développements majeurs cette année. Le travail d'édition des collections diffusées s'est en revanche poursuivi grâce à la possibilité offerte par l'outil de créer des mini-sites : les parcours thématiques consacrés au fonds d'archives Henry Viollet (iconographie autour de l'architecture islamique) et au corpus rassemblé dans le cadre du projet TariMa (historiographie du Maghreb des périodes moderne et contemporaine) ont ainsi été mis en ligne.

##### 3 Production

Un nouveau chantier a été ouvert en 2023 dans le cadre du projet CollEx CHI-KNOW-PO : un ensemble d'anthologies poétiques, de dictionnaires et d'encyclopédies de la période médiévale chinoise (ca. 200-1000), conservés à la BULAC et au Collège de France, ont été sélectionnés pour ce projet. Huit registres correspondant à trois unités intellectuelles distinctes ont été numérisés et diffusés du côté de la BULAC. Signalons également la numérisation d'un manuscrit en langue tamoule qui inaugure le domaine indien dans la Bibliothèque numérique aréale. L'effort a donc davantage porté cette année sur la mise en ligne de nouveaux documents sur la BINA, en particulier ceux issus des chantiers de numérisation de 2022 (projet TariMa notamment). Le travail d'enrichissement des métadonnées et d'alignement systématique des autorités sur le référentiel IdRef s'est poursuivi.

	2022	2023
Nombre de manuscrits et registres numérisés	56	9
Nombre de vues numérisées	16 969	4 252
Enrichissement de la BiNA en nombre de documents	254	828
Nombre de documents sur <i>Internet Archive</i>	996	814
Nombre de nouveaux documents archivés au CINES	427 (40 Go)	972 (78 Go)
<b>Volume des documents archivés au CINES</b>	<b>1 096 Go</b>	<b>1 180 Go</b>

## 5 INFORMATIQUE DOCUMENTAIRE

### 1 Système de gestion de bibliothèque : orientations stratégiques

L'implication de la BULAC dans la communauté d'utilisateurs du logiciel de gestion de bibliothèque Koha passe par son investissement au sein de l'association d'utilisateurs KohaLa : accueil à la BULAC de la journée d'étude organisée par l'association en janvier 2023 ; participation à un *hackfest* organisé par le prestataire BibLibre à Marseille au printemps et présentation du module conservation développé à l'initiative de la BULAC lors du symposium annuel à Grenoble en juin 2023.

L'orientation générale du développement de Koha à la BULAC vise à se rapprocher au maximum de la version communautaire du logiciel, ce qui passe par le fait de chercher à intégrer, dans la mesure du possible, les développements maison dans le code communautaire.

### 2 Évolution du SIGB

La montée de version annuelle de Koha a été suspendue en 2023 afin de préparer pour 2024 le pas-

sage de la 21.11 (déployée en 2022) directement à la 23.11, la toute dernière version du logiciel. Celle-ci intègre notamment un module pour la gestion des ressources électroniques et un nouveau module pour la gestion des traitements de conservation.

### 3 Développements et administration

Le suivi des développements et des demandes de débogage concernant le logiciel Koha se fait via le logiciel libre *Bugzilla*. En 2023, la BULAC est intervenue dans environ 25 fils de discussion différents dans cet outil. Une dizaine de patches ont été testés par les administrateurs Koha de la BULAC.

La réalisation du module Conservation a été effectuée en 2023. Spécifié et financé par la BULAC au bénéfice de l'ensemble de la communauté des utilisateurs, ce module doit permettre de faciliter le suivi des traitements de conservation, notamment la gestion des trains de reliure.

## 6 USAGES DISTANTS

### 1 Consultation de l'interface publique des catalogues

En raison du délai observé dans la mise en place de *Matomo*, le nouvel outil de collecte des données de consultation qui succède à *Google Analytics*, les données lacunaires pour l'année 2022 (deuxième se-

mestre notamment) ont dû être reconstituées par rapport à 2021 et 2023. Les chiffres complets de l'année 2023 semblent marquer une hausse globale de l'utilisation du catalogue public, tant pour les visites que pour le nombre de visiteurs uniques, et se rapprochent des niveaux observés en 2021.

*Consultations de l'interface publique du catalogue (toutes pages vues, y compris sans authentification, hors requêtes des robots d'indexation des moteurs de recherche)*

Indicateur	2021	2022*	2023	Évolution
Visites	179 669	160 325	173 876	+8 %
Visiteurs uniques	57 660	49 392	55 244	+12 %
Proportion de visiteurs récurrents	84 %	-	68 %	-
Taux de rebonds	23 %	-	27 %	-
<b>Pages vues</b>	<b>889 923</b>	<b>822 073</b>	<b>643 851</b>	<b>-22 %</b>

\* données reconstituées pour l'année 2022

*Page de connexion à l'interface publique du catalogue (sessions authentifiées)*

	Nombre de vues	Nombres de vues uniques
2021	216 039	151 417 (22,12 % des visites)
2022	170 646	122 473 (-)
<b>2023</b>	<b>180 087</b>	<b>83 743 (19,7 % de toutes les visites)</b>

## 2 La consultation des documents patrimoniaux numérisés

Après un tassement des consultations en 2022, la fréquentation des interfaces de diffusion des documents patrimoniaux numérisés repart à la hausse en 2023.

Les documents mis en ligne restent davantage consultés sur *Internet Archive* que sur la BiNA, bénéficiant d'une meilleure visibilité internationale, mais la fréquentation de la BiNA est en forte hausse.

### Traffic de la bibliothèque numérique aréale (BiNA)

Indicateur	2022	2023	Évolution
Visites	6 218	12 185	+96 %
Visiteurs uniques au cours de la période	4 252	9 113	+114 %
Pages vues	25 643	156 277	+530 %

### Traffic sur Internet Archive

Indicateur	2022	2023	Évolution
Visites	77 399	101 538	+31 %
Pages vues (visites et robots)	238 726	344 188	+44 %

## 3 Usages des ressources numériques

Les statistiques de fréquentation des ressources électroniques sont issues des données collectées auprès des éditeurs et du trafic enregistré par l'outil de découverte EDS.

### → LES DONNÉES D'EDS

Les statistiques d'EDS décrivent l'utilisation de l'outil d'interrogation et l'accès aux ressources numériques par cet intermédiaire : sessions sur la plateforme, recherches effectuées et exploration de résultats ou de contenus.

	2021	2022	2023
Sessions	2 012 418	2 808 934	6 899 201
Recherches	3 168 709	4 008 759	8 036 184
Accès au contenu	32 862	30 815	44 497

Les données d'utilisation de l'outil de découverte montrent une très forte augmentation de la fréquentation de l'interface (sessions et recherches),

### Fréquentation des ressources en ligne

	2021	2022	2023	Évolution
Nombre de recherches	708 117	526 344	614 183	+16,68 %
Nombre d'accès aux contenus	226 430	171 946	132 059	-23,19 %

Les statistiques d'utilisation recueillies pour l'ensemble des ressources numériques permettent de calculer leur coût à l'usage en 2023. Les coûts nuls s'expliquent par une très grande rentabilité ou parce qu'il s'agit de ressources acquises antérieurement et qui n'entraînent aucun frais récurrent. Les choix de désabonnements arbitrés en 2023 ont notamment pris en compte les ressources se révélant les plus coûteuses au regard de leur usage, ainsi

indicateurs en hausse constante depuis le début de son exploitation en 2019. Parmi les différentes interfaces de l'outil de découverte, on constate une forte prédominance de l'API permettant d'interroger la base de connaissance *via* le catalogue Koha, qui représente 89 % des usages. Cette fonctionnalité est la plus visible pour les lecteurs en comparaison de la faible utilisation des autres interfaces (voir graphique ci-dessous).

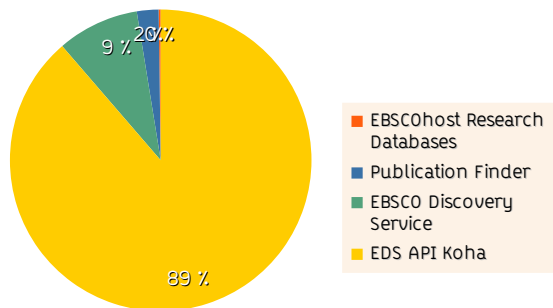


Figure 3 : Recherche dans les différentes interfaces d'EDS

### → LES DONNÉES FOURNIES PAR LES ÉDITEURS

Ces données sont fournies par les éditeurs ou générées sous forme de rapport sur les plates-formes d'administration des ressources.

À l'image de la baisse des consultations du catalogue et des bibliothèques numériques, on constate une baisse de l'utilisation des ressources en ligne sur les sites des éditeurs.

Cette tendance appelle sûrement une orientation des efforts de formation vers la méthodologie de la recherche documentaire et la valorisation de l'offre en ligne, afin de faire correspondre le haut taux de connexions et de recherches à l'utilisation effective des contenus. Les questions de la visibilité et du signalement des collections en ligne (catalogues et guides thématiques du site web) se posent également et incitent à accroître le travail de valorisation de ces ressources sur le site web et à poursuivre l'intégration des livres numériques dans le SUDOC et dans le catalogue local.

que les abonnements ou les mises à jour onéreuses ; la BULAC a privilégié le paiement de frais de maintenance à l'issue de leur négociation systématique auprès des fournisseurs afin de préserver les ressources acquises sur le modèle de l'achat pérenne les années antérieures ; cette analyse quantitative a été discutée d'un point de vue intellectuel et arbitrée par le conseil scientifique.



## Statistiques détaillées par ressource

S. : Sessions – R. : Recherches / Requêtes – A. : Accès au contenu / Articles vus  
Coût : coût à l'usage (prix annuel / usage) – Dés. : Désabonnement arbitré en 2023.

Nom de la ressource	Fournisseur	Domaine	S.	R.	A.	Coût	Dés.
Enhanced Electronic Grammars (EEG)	De Gruyter	Généralités	NR	19	9	73,3 €	Gel
Sinica Sinoweb	Eastview	Asie	53	59	47	34,1 €	
CNKI China Core Newspapers Database (CCND)	CNKI	Asie	NR	223	243	31,4 €	
Linguistics bibliography online	Brill	Généralités	NR	62	29	25,8 €	x
Index islamicus	Brill	MOMAC	NR	264	177	24,0 €	x
Middle Eastern and Central Asian Studies	EBSCO	MOMAC	98 110	107 637	84	22,6 €	x
Littérature de l'Afrique noire Classiques	Garnier	Afrique	NR	16	16	17,2 €	
Encyclopedia of Jews in the Islamic World	Brill	MOMAC	NR	NR	36	15,9 €	x
De Gruyter périodiques online	De Gruyter	Généralités	NR	530	530	11,5 €	
CNKI China Doctoral/Master Dissertations (CDMD)	CNKI	Asie	NR	1 572	621	11,4 €	
Integrum	Integrum world	EBCO	NR	NR	265	10,1 €	
Slavic Humanities Index	Slavonica Discovery	EBCO	NR	61	NR	9,8 €	
Encyclopedia of Women in the Islamic World	Brill	MOMAC	NR	NR	68	8,5 €	x
CEEOL	CEEOL	EBCO	NR	NR	348	8,3 €	
Asian films collection 1&2	Proquest	Asie	NR	400	108	6,5 €	
Christian Muslim Relations Online	Brill	MOMAC	NR	NR	60	5,7 €	x
Le Monde Diplomatique	Le Monde	Généralités	435	NR	NR	5,4 €	x
TEPS (Péris Taiwan)	Airiti	Asie	NR	760	605	5,0 €	
Brill Périodiques online	Brill	Généralités	NR	2 289	2 095	4,3 €	
Encyclopedia Islamica	Brill	MOMAC	NR	NR	163	2,4 €	x
Bibliography of Asian Studies	EBSCO	Asie	93 265	102 938	727	2,3 €	x
Qu'ranic Studies online	Brill	MOMAC	NR	NR	307	2,1 €	x
Izvestiia	Eastview	EBCO	111	605	NR	1,3 €	
Revue.org freemium (open edition) – JR1	open Edition	Généralités	NR	6 306	6 236	1,0 €	
Encyclopedia of Arabic Language and Linguistics	Brill	MOMAC	NR	NR	662	0,8 €	
CNKI China Academic Journals (CJFD + CJP)	CNKI	Asie	NR	8 806	12 950	0,7 €	
Yomidas	Kinokuniya	Asie	NR	2 686	6717	0,4 €	
Isskustvo Kino	Eastview	EBCO	89	486	NR	0,4 €	
Krokodil	Eastview	EBCO	104	485	NR	0,3 €	
Japan knowledge / Gunsho Ruiju	Kinokuniya	Asie	1 525	10 630	8 864	0,2 €	
Encyclopediae of Islam	Brill	MOMAC	NR	NR	6 768	0,1 €	
JSTOR	JSTOR	Généralités	NR	40 929	39 221	0,0 €	x
Asahi Shimbun Cross-search (ex-Kikuzo Visual ID)	Kinokuniya	Asie	1 157	11 022	325 385	0,0 €	
Rav-Milim	Melingo	MOMAC	NR	270 629	NR	0,0 €	
Arabic literature of Africa online	Brill	MOMAC	NR	NR	7	0,0 €	
Books of Modern China	Shanghai Tuqing Information	Asie	261	4 120	765	0,0 €	
Brockelmann	Brill	MOMAC	NR	NR	113	0,0 €	
CCPNAD (CIBTC)	CBTC	Asie	1 047	599	7 855	0,0 €	
Chinese research perspective online	Brill	Asie	NR	NR	38	0,0 €	
China Encyclopedic Reference (Chinese Reference Library)	Brill	Asie	NR	12 454	119	0,0 €	
CNKI ebooks	CNKI	Asie	NR	68	45	0,0 €	
Eastern Miscellany	Eastview	Asie	NR	69	223	0,0 €	
Ebooks Brill	Brill	Généralités	NR	5 877	2 609	0,0 €	
Ebooks OpenEdition	open Edition	Généralités	NR	2 722	658	0,0 €	
Encyclopedia of China	Brill	Asie	NR	NR	34	0,0 €	
Encyclopedia of Chinese Language and Linguistics	Brill	Asie	NR	NR	347	0,0 €	
Encyclopedia of Hebrew language and Linguistics	Brill	MOMAC	NR	NR	385	0,0 €	
Encyclopedia of Hinduism	Brill	Asie	NR	NR	337	0,0 €	
Encyclopedia of Jainism	Brill	Asie	NR	NR	12	0,0 €	
Gazetteer of the Persian Gulf	Brill	MOMAC	NR	NR	17	0,0 €	

Nom de la ressource	Fournisseur	Domaine	S.	R.	A.	Coût Dés.
<i>Grand Ricci</i>	Brill	Asie	NR	13 773	27 598	0,0 €
<i>History of Afghanistan</i>	Brill	MOMAC	NR	NR	1	0,0 €
<i>New Pauly Online – Brill's New Pauly</i>	Brill	Généralités	NR	NR	56	0,0 €
<i>Philosophy in the islamic world</i>	Brill	MOMAC	NR	NR	4	0,0 €
<i>Pravda Online</i>	Eastview	EBCO	114	604	NR	0,0 €
<i>Project Muse (ebooks)</i>	Project Muse	Généralités	NR	681	91	0,0 €
<i>Project Muse (revues)</i>	Project Muse	Généralités	NR	137	105	0,0 €
<i>Publications of The Hague Academy of International Law</i>	Brill	Généralités	NR	NR	9	0,0 €
<i>Sovetskaia kultura</i>	Eastview	EBCO	93	492	NR	0,0 €
<i>Textual history of the bible</i>	Brill	MOMAC	NR	NR	11	0,0 €
<i>Tibetan Buddhist Resource Center Digital Library</i>	BDRC	Asie	NR	NR	1 074	0,0 €
<i>The hebrew and aramaic lexicon of the old testament</i>	Brill	MOMAC	NR	175	534	0,0 €
<i>Vestnik Evropy online</i>	Eastview	EBCO	85	485	NR	0,0 €
<i>Voprosy Istorii online</i>	Eastview	EBCO	89	517	NR	0,0 €
<i>Voprosy Literaturny online</i>	Eastview	EBCO	84	495	NR	0,0 €
<i>Wiley Journals (Licence nationale)</i>	Wiley	Généralités	NR	1 501	1 056	0,0 €
<i>Cinii</i>	Nii	Asie	NR	NR	NR	0,0 €
<i>South Asia Archives</i>	Taylor&Francis	Asie	NR	NR	NR	0,0 €

## PÔLE CONSERVATION ET PATRIMOINE

### RÉALISATIONS MAJEURES 2023

#### 1 PLANIFICATION DE LA PATRIMONIALISATION

Le chantier de patrimonialisation lancé en 2022 s'appuie sur un calendrier triennal qui concerne l'ensemble des pôles de la bibliothèque ; la coordination de ces actions est assurée par le pôle Conservation et patrimoine. La réorientation de documents vers la Réserve et le traitement des cartes sont spécifiquement pris en charge par le pôle.

#### 2 RÉCOLEMENT DU MAGASIN 23

Le magasin 23 rassemble les premières tranches de cotes ouvertes par la Bibliothèque des langues orientales entre 1874 et les années 1950. Il rassemble ainsi une large part des collections historiques de l'ex-BIULO qui n'ont pas encore fait l'objet d'un transfert vers les magasins de la Réserve. Depuis octobre 2022, un récolement du magasin a été entrepris avec l'objectif d'identifier les manquants réels, les ouvrages présents non catalogués, les documents devant être orientés vers la Réserve et les traitements de conservation à appliquer. Le récolement des « Lettres simples » (près de 7 000 ouvrages) a été terminé. Le récolement des lettres doubles a commencé (11 500 cotes traitées sur 16 880). En 2024, ces tranches de cotes seront traitées et le récolement sera poursuivi avec les cotes en lettres composées (43 700 unités).

tées et le récolement sera poursuivi avec les cotes en lettres composées (43 700 unités).

#### 3 CARTES BIULO – MAGASIN 8

Le magasin 8 conserve un ensemble de cartes géographiques, qui était resté sans traitement depuis l'emménagement des collections. Un travail de récolement a été établi sur la base d'un tableur d'inventaire. L'objectif est de reconditionner ces collections pour les ranger dans des meubles à plans, de leur attribuer une cote et de les signaler au catalogue. 2 711 cartes ont été traitées matériellement cette année (2 557 cartes pliées, et 150 cartes roulées).

#### 4 RESTITUTION DE DOCUMENTS EN DÉPÔT À LA BNF

Le 27 juillet 2023, 83 manuscrits anciens d'Asie du Sud et du Sud-Est, palis, sanscrits et indochinois, ont quitté les murs du site Richelieu de la Bibliothèque nationale de France pour gagner ceux de la BULAC. En dépôt depuis 1938 au département des manuscrits orientaux, ils étaient appelés à revenir à la BULAC, héritière de la Bibliothèque des langues orientales, qui continuera à leur garantir des conditions de conservation et de valorisation à la hauteur de leur valeur patrimoniale. Voir l'article mis en ligne le [15 décembre 2023](#).

### PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS

#### LA BULAC EN ALERTE !

– Poursuite de l'expérimentation de l'extinction des armoires froides dans les magasins tout en surveillant leur évolution climatique



#### UN LIBRE-ACCÈS RENOUVÉLÉ

*Dynamiser la gestion des collections pour répondre aux besoins des usagers et aux impératifs de conservation des documents*

– Recotation des collections du libre-accès vers les magasins



#### LA BULAC DANS UN PAYSAGE EN MOUVEMENT

*Patrimonialisation des collections*

– Établissement d'un calendrier de patrimonialisation, rédaction des documents-cadres, mise en œuvre



### RÉALISATION DES OBJECTIFS 2023

*Stratégie de gestion des magasins*

– Achèvement du reconditionnement des périodiques hérités de la BIULO



– Recotation des collections du CEPED



– Récolement des collections des magasins (magasin 23)



– Évaluation du nombre de documents Réserve dans le magasin 23 (Lettres simples)



*Protection et réparation des documents*

– Opérations de conditionnement ciblées



– Chantiers de réparation des Lettres simples, suite au récolement



*Reliure des ouvrages*

– Développement d'un module d'extension pour la gestion de la reliure



– Traitement des cartes BIULO



– Traitement des archives du fonds Viollet (reconditionnement, classement, catalogage)





# ACTIVITÉS COURANTES 2023

## 1 GESTION DES MAGASINS

### Détail des ouvrages étiquetés à destination des magasins

Type de document	Nombre d'ouvrages en 2022	Nombre d'ouvrages en 2023
MON 16	1 524	1 930
MON 8	4 959	6 607
MON 4	1 605	1 489
MON Fol	167	137
MON GFol	7	10
BR 16	417	334
BR 8	995	1 667
BR 4	333	3 708
BR Fol	73	383
<b>Total</b>	<b>10 080</b>	<b>16 265</b>

L'accroissement annuel des cotes de monographies conservées en magasin est suivi en fonction des formats suivants : in-16° jusqu'à 20 centimètres, in-8° jusqu'à 25 cm, in-4° jusqu'à 30 cm, in-folio jusqu'à 45 cm, grands in-folio au-delà.

Type de document	Accroissement 2022	Accroissement 2023
MON 16	26 ml	33,50 ml
MON 8	93 ml	121 ml
MON 4	54,50 ml	40,50 ml
MON Fol	5,50 ml	4 ml
MON GFol	8 ml	1 ml
BR 16	2,50 ml (28 boîtes)	2 ml (25 boîtes)
BR 8	4 ml (42 boîtes)	8 ml (73 boîtes)
BR 4	1,20 ml (20 boîtes)	31 ml (255 boîtes)
BR Fol	2,50 ml (10 boîtes)	12 ml (47 boîtes)
<b>Total</b>	<b>197,20 ml</b>	<b>253 ml</b>

### Détail des ouvrages étiquetés à destination du libre-accès

Niveau libre-accès	Nombre d'ouvrages en 2022	Nombre d'ouvrages en 2023
Étude	940	904
Recherche	1 643	2 116
Mezzanine	308	299
Réserve	8	5
<b>Total</b>	<b>2 899</b>	<b>3 324</b>

## 1 Réétiquetage

En 2023, 1 735 documents des magasins ont été ré-étiquetés.

Provenance	Ouvrages réétiquetés en 2022	Ouvrages réétiquetés en 2023
BIULO/BULAC	971	1 682
Autres fonds	81	53
<b>Total</b>	<b>1 052</b>	<b>1 735</b>

## 2 Gestion dynamique des magasins

1 204 documents issus du libre-accès ont été intégrés en magasins.

## 3 Contrôle climatique

Le relevé de température et de l'hygrométrie se fait trois fois par semaine. Un tableau de suivi permet de comparer les variations. Malgré quelques épisodes irréguliers et le maintien des armoires froides éteintes depuis 2022, la situation reste stable.

## 4 Chantiers

Les périodiques de la BIULO, conservés dans trois magasins distincts, ont fait l'objet d'un chantier de conditionnement en boîtes de conservation qui s'est étalé sur plusieurs années.

**Magasin 14** : 265 cotes traitées soit 305 mètres linéaires, nécessitant 1 233 boîtes de conservation en polypropylène et 189 enveloppes de conservation.

L'intégralité de la collection de périodiques de la BIULO est désormais reconditionnée.

## 5 Gestion des manquants

280 documents déclarés manquants ont été vérifiés : 212 documents ont été retrouvés, 277 documents ont été déclarés définitivement manquants et leur statut mis à jour dans le catalogue.

## 6 Réception des dons

Dix-huit dons importants ont été reçus en 2022.

Don	Métrages
Don Puniska	2 ml
Don Rousselot	0,5 ml
Don Hellot	10 ml
Don Donabedian	6 ml
Don Radvanyi	24 ml
Don Metzger	6 ml
Don Rosenberg	7 ml
Don Monteau	2 ml
Don Petridis	1 ml
Don Jalil Al-Attiya	40 ml
Don Ganibenq	1,5 ml
Don Schinasi	35 ml
Don Mallison	71 ml
Don Leteux	3 ml
Don Mouscadet	1 ml
Don Zweguintzow	6 ml
Don Thabard-Dayiantis	4 ml
Don Nazarian	7 ml
<b>Total</b>	<b>221 ml</b>

## 2 TRAITEMENTS DE CONSERVATION

### 1 Traitements externes

Les marchés de reliure mécanisée pour les monographies et les périodiques, de consolidation et de plastification, sont attribués à l'entreprise Ré-nouv'livres.

Le nombre de documents reliés (3 680) a augmenté de 8,81 % par rapport à 2022 (3 382). La proportion de monographies reliées est en hausse de 10,62 %, tandis que les plastifications représentent une hausse de 33,69 %.

#### Reliure externe – Prestations par type de traitement

Nature des documents	Nature des prestations	Prestataires	Nombre de trains	Nombre de documents	Montant TTC
Monographies	Reliure mécanisée	Rénouv'livres	9	993	41 339,79 €
		Rappel 2022	12	796	33 827,41 €
	Plastification	Rénouv'livres	9	1 246	7 910,38 €
		Rappel 2022	10	932	6 201,56 €
	Consolidation	Rénouv'livres	9	803	14 061,83 €
		Rappel 2022	10	1 022	18 270,74 €
		<b>TOTAL MONOGRAPHIES</b>		<b>27</b>	<b>3 042</b>
		Rappel 2022	32	2 750	58 299,71 €
Périodiques	Reliure mécanisée	Rénouv'livres	4	638	29 611,45 €
		Rappel 2022	4	632	29 870,24 €
	<b>TOTAL</b>		<b>36</b>	<b>3 680</b>	<b>92 923,45 €</b>
		Rappel 2022	42	3 382	88 169,95 €

#### RELIURE DES MONOGRAPHIES POUR LE LIBRE-ACCÈS

Les documents ont été traités dans des délais allant de 5 à 10 semaines. Cette durée comprend le passage à l'atelier pour examen et intégration dans le train de reliure, quatre semaines incompressibles chez le prestataire, le contrôle qualité au retour des documents, l'étiquetage et la mise en rayon.

Les documents à destination du libre-accès sont traités systématiquement, à l'exception de ceux qui disposent d'une reliure d'origine suffisamment résistante. En 2023, 677 documents ne nécessitant pas un traitement de reliure ont été équipés d'un anti-ivol et munis d'un duplicata de code-barres.

#### RELIURES DES PÉRIODIQUES DU LIBRE-ACCÈS RECHERCHE

Le travail réalisé s'inscrit dans une planification régulière, appuyée sur l'inventaire des titres et fascicules présents en libre-accès recherche.

### 2 Vie de l'atelier et fournitures

Les stocks de fournitures sont inventoriés et réalignés deux fois par an.

#### Total des dépenses de fournitures 2022

Nature des dépenses	Montant TTC
Matériel de conservation et fournitures	16 253,19 €
Conditionnement	14 668,09 €
<b>TOTAL</b>	<b>30 921,28 €</b>

### 3 Traitements internes

Le tableau ci-dessous fait état des flux d'arrivée et de sortie des documents qui passent par l'atelier pour un traitement de conservation interne.

#### Circuit d'arrivée des documents

Circuit d'arrivée	Rappel 2022	Arrivés	Rappel 2022	Traités
Circuit de communication	317	343	272	343
Circuit des documents fragiles + document Réserve	165	208	118	207
Signalement en interne	344	296	299	296
<b>TOTAL</b>	<b>826</b>	<b>848</b>	<b>689</b>	<b>847</b>

La majorité des documents arrivant à l'atelier pour réparations sont des ouvrages provenant du circuit de prélèvement et de communication en salle (40,50 %), suivis par les ouvrages signalés en interne (35,06 %), et des documents fragiles consultés en salle de la Réserve (24,56 %). Cette répartition est différente de celle de l'année précédente, puisqu'en 2022 les documents provenant du circuit de signalement en interne étaient les plus nombreux (41,6 %). Comme l'année précédente, les ouvrages brochés sont majoritaires.

#### Nature des documents

Nature des documents	Rappel 2022	Arrivés	Rappel 2022	Traités
Ouvrages reliés	295	358	262	358
Ouvrages brochés	513	472	411	471
Thèses	16	18	14	18
Journaux	2	3	2	3
Étui/planches	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>826</b>	<b>848</b>	<b>689</b>	<b>847</b>

Les documents sont répartis selon le temps de traitement nécessaire en trois catégories : traitement immédiat, traitement court, traitement long. Ce

temps de traitement est défini sans tenir compte des temps de séchage à différentes étapes du traitement interne. La majorité des ouvrages arrivés à l'atelier (53,01 %) en 2023 a nécessité un traitement immédiat. 716 documents sont sortis de l'atelier (689 documents en 2022).

#### Type de traitement

Type de traitement	Rappel 2022	Arrivés	Rappel 2022	Traités
Traitement immédiat	313	449	249	449
Traitement court	357	225	303	225
Traitement long	48	42	27	42
<b>TOTAL</b>	<b>718</b>	<b>716</b>	<b>579</b>	<b>716</b>

Le tableau suivant détaille les traitements effectués, un même document peut nécessiter plusieurs types de réparations.

#### Principaux traitements effectués

Type de réparations	Rappel 2022	Nb doc.	Rappel 2022	% concernés
Réparations papier	428	449	62,21 %	53,01 %
Remboîtement du corps d'ouvrage	320	350	45,51 %	41,32 %
Charnières	338	191	49,13 %	22,55 %
Conditionnement	90	58	13,08 %	6,85 %
Feuilles volantes	560 feuillettes pour 211 documents	475 feuillettes pour 254 documents	30,67 %	29,75 %
Rondage	76	105	11,05 %	12,40 %
Découronnage	87	8	1,02 %	0,94 %
Doublepages	53	10	7,70 %	1,18 %
Incommunicables	2	1	0,29 %	0,12 %

La répartition géographique du lieu d'édition des documents réparés est comparable à l'année précédente.

Rappel 2022	Reste du monde	Rappel 2022	Europe occidentale
308	378	271	337

Les ouvrages traités proviennent en quasi-totalité des magasins. Les provenances les plus représentées sont la BIULO (52,89 %), la BULAC (12,87 %), l'Institut d'études iraniennes (IEI ; 2,83 %), le Centre des études slaves (CES ; 2,60 %) et le Centre d'études africaines (CEAFR ; 2,48 %).

La proportion des fonds de la BIULO est en réduction progressive depuis 3 ans (58,20 % en 2021, 63,01 % en 2022 et 52,89 % en 2023) ; cette tendance est le fruit de plusieurs années de réparations, de reliure des thèses et de conditionnement des documents fragiles, notamment les brochures. À quoi s'ajoute un transfert progressif des consultations vers les fonds plus récents, sous cotes BULAC.

#### Ouvrages entrés et sortis de l'atelier selon leur provenance

Bibliothèque d'origine	Rappel 2022	Arrivés	Rappel 2022	Sortis
BIULO Centrale	480	448	404	448
BIULO Clichy	4	3	1	3
BIULO Dauphine	3	2	3	2
BJECO	0	2	0	2
BLOCH	8	5	5	5
BULAC	203	278	158	278
CEAFR	14	21	16	21
CECMC	0	0	0	0
CEPED	5	17	5	17
CESLA	12	22	10	22
CRCOR	0	0	0	0
EFE0B	22	11	22	11
EPHEH	3	2	3	2
FINNO	1	1	1	1
IEIMI	50	24	41	24
LCAOC	0	0	0	0
SEDET	3	1	2	1
SORBO	2	1	1	1
TURCO	15	9	14	9
<b>Total magasins</b>	<b>825</b>	<b>847</b>	<b>686</b>	<b>848</b>
Libre-accès mezzanine	0	0	0	0
Libre-accès RDC	1	0	1	0
Libre-accès RDJ	1	0	1	0
Libre-accès Réserve	0	0	0	0
<b>Total libre-accès</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>827</b>	<b>847</b>	<b>688</b>	<b>848</b>

#### 4 Découronnage

L'opération du découpage consiste à couper manuellement les plis d'un cahier qui n'ont pas été rognés.

En 2023, 22 nouveaux agents ont été formés. Cette formation s'adresse à des agents de tous les pôles, y compris les contractuels étudiants pour permettre de répondre avec réactivité, y compris le samedi, aux demandes de communication. Le nombre d'agents formés s'élève à 68. 180 documents ont été découverts.

Provenance	Rappel 2022	Découronnés en 2023
BIULO / BULAC	144	148
Autres fonds	23	32

#### 5 Prévention des risques

Dans le courant du 1<sup>er</sup> trimestre 2023, 78 agents ont été formés au plan d'urgence.

#### 6 Gestion de la quarantaine

11 documents ont été placés en quarantaine ; ils ont été traités (si nécessaire : dépoussiérage, conditionnement, envoi en reliure, réparations) après une période d'observation de 15 jours minimum. Après cette période, ils ont tous été intégrés aux magasins.

### 3 CHANTIERS TRANSVERSAUX

#### 1 Magasin 23

Le récolement des monographies localisées dans le magasin 23 a débuté fin avril 2022 et a permis de récolement la totalité des cotes « Lettres Simples ». En 2023 le récolement s'est poursuivi avec les cotes « Lettres Doubles ». Sur un total de 17 560 volumes, 15 386 ont été récolés en 2023. Un des objectifs de ce récolement est le repérage de tous les documents Réserve restant à traiter parmi ces cotes.

4 agents de l'équipe Gestion des magasins et 3 agents de l'équipe Traitements de conservation ont participé à ce chantier. 230 heures (à raison de 115 séances de 2 heures) ont été nécessaires pour traiter les 88 % des « Lettres Doubles ». Le récolement va se poursuivre en 2024.

559 cotes sont des manquants, dont 152 avaient déjà le statut « manquant confirmé » dans le catalogue. 520 documents avec le statut « Réserve » seront à terme basculés à la Réserve patrimoniale.

#### 2 Magasin 8

Les cartes présent en magasin 8 ont fait l'objet d'un chantier de récolement et de conditionnement. Les cartes absentes du fichier de récolement ont été inventoriées et intégrées au fichier de récolement. Ce chantier a débuté en 2022 et a été poursuivi en 2023. 1 576 cartes ont été entièrement traitées : inventoriées, estampillées, cotées, conditionnées. Le besoin d'intervention de conservation (dépoussiérage, réparations) a été signalé. Environ 500 unités restent à traiter.

4 agents de l'équipe Traitements de conservation et 3 agents de l'équipe Gestion des magasins ont participé à ce chantier. 114 heures (à raison de 57 séances de 2 heures) ont été nécessaires pour traiter les cartes.

Ce chantier se poursuit en 2024.

#### 3 Clichy-Dauphine

Une méthodologie et un calendrier ont été définis pour rationaliser la gestion des fonds des anciennes annexes de Clichy et Dauphine de la BIULO. Les collections sont analysées pour déterminer les ouvrages à pilonner, les documents à remplacer ou à relier. En 2023, le chantier a porté sur les collections suivantes :

Domaine	Nb initial de cotes	Recotés	Transférés en LA	Pilonnés	Manquants
Indonésien-malais	526	418	87	11	10
Coréen	680	512	6	14	6

Le traitement des collections du domaine indonésien-malais a été achevé en 2023. Celui des collections coréennes, commencé en 2023, se poursuivra en 2024. Il reste environ 50 cotes pour le domaine coréen.

#### 4 Qualité du catalogage

Le pôle Conservation et patrimoine a contribué à la reprise des informations de 1 200 notices d'exemplaires du catalogue.

### 4 GESTION DES COLLECTIONS PATRIMONIALES

#### Indicateurs de l'activité patrimoniale de l'établissement

- Nombre de documents nouvellement orientés vers la Réserve : 2 422 (2 585 en 2022)
- Nombre de dons de documents patrimoniaux : 2 manuscrits (don de M. Preud'homme)
- Nombre de documents Réserve reconditionnés : 283 cotes (392 en 2022)
- Nombre de documents patrimoniaux numérisés : 14 cotes en interne (7 en 2022)
- Nombre de communications de documents imprimés « consultables à la Réserve » : 826 documents ont été consultés à la Réserve (1 429 en 2022), dont 722 cotes Réserve et 104 fragiles communicables à la Réserve, auxquels il faut ajouter 5 manuscrits
- Nombre de documents exposés : 163 (156 en 2022), dont 53 « Réserve » (30 en 2022) dont 11 estampes, et 7 archives (33 en 2022)

#### 1 Élaboration de documents-cadres

La démarche de patrimonialisation a fait l'objet de plusieurs points en comité de direction qui ont permis de rappeler les procédures de communication à la Réserve, d'adresser à l'ensemble du personnel un message de sensibilisation aux procédures de sécurité après l'effraction et la tentative de vol à la Réserve du 10 octobre 2023.

Un nouveau contrat de prêt pour les expositions extérieures a été validé.

Le principe de modification de la date d'empruntabilité des documents à domicile a été validé : la date passera de 1960 à 1970.

#### 2 Enrichissement de la Réserve

Ce travail concerne les éditions européennes antérieures à 1851 et extra-européennes antérieures à 1921 identifiées parmi les collections issues de la BIULO. Les opérations comprennent le traitement matériel (conditionnement, rondage, dépoussiérage ou gommage éventuels) et la mise à jour des informa-

tions du catalogue relatives à la localisation, à la cote et au statut des ouvrages. Chaque volume bénéficie d'une cote unique, sans indice, même s'il fait partie d'une série.

Ce travail a permis d'intégrer dans les magasins de la Réserve :

- 176 volumes au format in-16 (16 en 2022),
- 797 volumes au format in-8° (96 en 2022),
- 292 volumes au format in-4° (69 en 2022),
- 52 volumes au format folio (211 en 2022).

Le récolement des cotes « Lettres Simples » du magasin 23 achevé en 2022 avait permis de relever l'état de conservation des volumes récolés. Ainsi, sur un ensemble de 6 931 volumes :

- 103 documents ont été dépoussiérés
- sur 534 documents repérés comme fragiles, 155 ont été réparés
- 602 avaient besoin de conditionnement, 150 étaient conditionnés dans les boîtes et 452 dans les pochettes
- sur 2 581 documents avec le statut « Réserve », 1 223 ont été recotés et transférés vers les magasins Réserve.

Ces chantiers vont se poursuivre en 2024.

### ③ Valorisation

#### → ATELIERS DE CODICOLOGIE

Le pôle Conservation et patrimoine a accompagné, notamment par la vérification de l'état des documents en vue de leur manipulation, 6 ateliers codicologiques ou séances de présentation de documents patrimoniaux à des étudiants (domaines africain, arabe, chinois et coréen).

#### → EXPOSITIONS INTERNES : VÉRIFICATION DES DOCUMENTS ET INSTALLATIONS

7 expositions ont eu lieu dans la salle de lecture en rez-de-jardin, mobilisant 163 documents, dont 6 manuscrits de la Bibliothèque de l'Académie des sciences d'outre-mer.

- *Kaléidoscope ukrainien* : 30
- *Pratique de l'estampage en Chine : images et objets inscrits* : 11
- *Le quốc-ngũ. L'écriture romanisée, vecteur d'une renaissance culturelle au Vietnam (1860-1945)* : 22
- *Le tibétain sans peine ? Deux siècles d'apprentissage du tibétain* : 18
- *L'écriture sorabe, une tradition encore vivante à Madagascar* : 14 + 6 manuscrits de l'ASOM
- *Les années de pierre. Dissidences et résistances à la dictature des colonels* : 26
- *1873 : un tournant dans l'histoire des Langues O'* : 36

Parmi ces 163 documents, ont été exposés :

- 2 manuscrits + 6 manuscrits ASOM

- 43 monographies réserve (cotes BULAC RES, MEL)
- 3 cotes Archives
- 11 estampes

Le pôle assure la régie des œuvres, détermine les critères matériels de sélection des documents, assure la mise en place des documents et la réalisation des supports de présentation.

#### → EXPOSITIONS EXTERNES : PRÊTS

2 demandes de prêt ont été traitées (convention de prêt, constats d'état), pour un total de 17 documents :

- *Splendeurs des oasis d'Ouzbékistan*, du 23 novembre 2022 au 6 mars 2023, au musée du Louvre : la BULAC a prêté un manuscrit persan datant de la fin du XV<sup>e</sup> siècle (MS.PERS.83).
- *La Renaissance fusillée en Ukraine (1920-1930) : figures d'une intelligentsia sacrifiée*, 16 juin 2023, 14h-18h, BnF, site François-Mitterrand : 13 documents.
- *Une autre histoire du monde*, Mucem (Musée des civilisations et de la Méditerranée), du 7 novembre 2023 au 11 mars 2024 : 4 documents.

#### → AUTRES VÉRIFICATIONS

La numérisation interne a donné lieu à 23 constats d'état en 2023, dont 14 documents de la Réserve.

Le pôle Conservation et patrimoine a vérifié l'état des documents et examiné les conditions de manipulation à l'occasion des événements suivants :

- Visite d'une délégation du Musée de Suwon (Corée)
- Tournage de la chaîne ARTE sur le manuscrit MS.ARA.606 (*Éléments d'Euclide*)

### ④ Restitution de manuscrits par la Bibliothèque nationale de France

En janvier 2010, la BULAC avait récupéré une première partie des manuscrits déposés depuis 1938 à la Bibliothèque nationale, au département des manuscrits orientaux, soit 20 boîtes du fonds indochinois et 3 boîtes d'inscriptions. La seconde partie de ce dépôt a été récupérée le 27 juillet 2023, soit 83 manuscrits.

Grâce à l'expertise de Francis Richard, directeur scientifique de la BULAC de 2006 à 2014 et à la collaboration de Jérôme Petit, actuel conservateur chargé des collections de manuscrits d'Asie du Sud et du Sud-Est à la BnF, cet ensemble a pu être identifié. La liste en figurait à la fin du catalogue imprimé des manuscrits indochinois rédigé par Antoine Cabaton, disponible parmi les usuels de la salle de lecture. On pouvait y lire, sur des feuillets ajoutés, la liste des titres des manuscrits, de la main de l'indianiste français Jean Filliozat (1906-1982), avec une mention « E.L.O » ou « dépôt E.L.O. » (École des Langues Orientales).

À partir de ces mentions, Annie Berthier, conservateur au département des manuscrits orientaux de la BnF depuis 1972, a établi un tableau des cotes concernées ; elle en a fait mention dans *Manuscrits, xylographes, estampages : les collections orientales du département des Manuscrits* (pp. 60 et 75). Un courrier adressé le 9 octobre 2009 à la Présidence de la BnF avait reçu un avis favorable de principe au retour de ces documents au sein des collections de la BULAC. Le processus de restitution est désormais achevé.

Cet ensemble de 25 manuscrits indo-chinois, 13 indiens, 34 palis et 11 sanscrits a été conservé dans

d'excellentes conditions. Seule la première partie rétrocédée en 2010 doit encore faire l'objet d'un reconditionnement dans des boîtes répondant aux normes de conservation.

La collaboration entre les deux établissements va se poursuivre afin de valoriser ce corpus qui est en partie catalogué dans la base [Archives et Manuscrits](#) de la BnF. Quelques documents sont déjà numérisés et consultables dans [Gallica](#). L'import des notices dans Calames ainsi que le moissonnage des images numérisées par la [BiNA](#) (Bibliothèque numérique de la BULAC) sont envisagés, avant la poursuite de la numérisation du fonds.



## PÔLE MÉDIATION

### RÉALISATIONS MAJEURES 2023

L'année 2023 conforte, après deux années post-Covid, une BULAC plébiscitée par ses publics, de retour en salle de lecture mais également toujours plus nombreux en ligne.

La politique de médiation s'inscrit dans un continuum de transformations pour renforcer la qualité de l'accueil et des services rendus, pensés en réponse à la diversité des profils, parcours, attentes et usages. Elle suit à la fois un cap bien défini, dans une logique de complémentarité de l'ensemble de l'offre, tout en faisant preuve de plasticité pour répondre aux nouvelles demandes et opportunités. Les initiatives sont nombreuses qui conduisent à toucher un public toujours plus large : accueil de lycéens, visites à destination des publics du champ

social, formations sur mesure à destination des masters aréalistes du GIP BULAC, formations à distance...

Des projets transverses structurants irriguent l'activité du pôle, tels le déploiement d'un guichet unique des services à la recherche et la formalisation d'une feuille de route pour la science ouverte. La programmation scientifique et culturelle se fait tantôt la caisse de résonance de l'actualité internationale (exposition *Kaléidoscope ukrainien*), tantôt l'écho de la recherche sur les collections (exposition *Pratique de l'estampage en Chine : images et objets inscrits*), tantôt le reflet de la vitalité de la création contemporaine (programmation « L'aventure Varan Vietnam » dans le cadre du Cinéma du réel).

### PARTICIPATION AUX DOSSIERS MAJEURS

#### LA BULAC EN ALERTE !

- Rédaction et mise en œuvre d'un plan de continuité de l'activité en temps de crise énergétique ■ ■ ■ ■ ■

#### LA BULAC DANS UN PAYSAGE EN MOUVEMENT

- Cartographie des services et des formations en Île-de-France ■ ■ ■ ■ □
- Publication de portraits de bibliothèques sur le Carreau de la BULAC ■ □ □ □ □

#### UNE BIBLIOTHÈQUE DANS LA SCIENCE OUVERTE

- Élaboration de la politique de science ouverte à la BULAC, formalisation et coordination des actions *via* la rédaction d'une feuille de route ■ ■ ■ ■ □
- Participation au consortium Huma-Num DISTAM pour l'accompagnement des chercheurs aréalistes ■ ■ □ □ □
- Enquête auprès des membres du GIP pour évaluer les besoins de formations des publics en matière de science ouverte ■ ■ ■ ■ □
- Promotion de la science ouverte *via* l'administration des portails HAL « Études asiatiques en France » et « Moyen-Orient et Mondes musulmans » et la création du nouveau portail « Études océaniques en France » ■ ■ ■ ■ ■
- Organisation de l'alimentation de Wikidata et Wikipédia et travail d'élaboration autour de la publication des données de la bibliothèque en accès ouvert ■ □ □ □ □

#### UN LIBRE-ACCÈS RENOUVÉLÉ

- Suite aux groupes de travail sur la refonte de la classification, préparation du chantier de recotation et de réétiquetage des collections en libre-accès ■ □ □ □ □
- Amélioration de la gestion dynamique et valorisation des collections en libre-accès : poursuite du travail entamé en 2022 ; analyse des collections (production d'indicateurs, cartographie), plan de désherbage, mise en valeur des nouveautés. ■ □ □ □ □
- Refonte de la procédure de récolement des collections ■ □ □ □ □
- Complément de signalétique titre à titre des périodiques ■ □ □ □ □
- Campagnes de mesure de la consultation sur place des ouvrages du libre-accès (avril et novembre 2023) ■ ■ ■ ■ ■

#### LA POINTE CANTAGREL

- Finalisation de la phase d'études architecturales au 1<sup>er</sup> trimestre 2023 ■ ■ ■ ■ ■
- Lancement de l'appel d'offres travaux fin 2023 selon disponibilité de crédits d'investissement □ □ □ □ □
- Dans la perspective de l'aménagement du local de la pointe Cantagrel, réflexion sur la programmation culturelle de ce nouvel espace et son appropriation par les usagers ■ ■ ■ □ □



## RÉALISATION DES OBJECTIFS 2023

### 1 CONNAISSANCE DES PUBLICS

- Exploitation et publication des résultats de l'enquête de publics 2021 ■ ■ ■ ■ ■
- Enquête auprès des chercheurs fréquentant la BULAC ■ ■ ■ ■ ■

### 2 ACCUEIL DES PUBLICS

#### Programme « Service public + »

- Inscription dans le fonctionnement courant du pôle du suivi des indicateurs de qualité, des services aux publics et de leur déclinaison opérationnelle ■ ■ ■ ■ □
- Mise en œuvre des propositions d'amélioration de l'accueil, suivant la liste des engagements « Services publics + », notamment l'accueil téléphonique ■ ■ □ □ □
- Plan de communication « Services publics + » à destination des publics sur les mesures adoptées ■ □ □ □ □

#### Formation et information sur le service public, amélioration de l'accueil des publics

- Restructuration et amélioration de la formation des agents afin de prendre en compte les exigences du référentiel « Services publics + » ■ ■ ■ ■ □
- Poursuite du travail d'auto-évaluation en vue de l'amélioration continue de l'accueil ■ ■ ■ □ □

#### Meilleure utilisation des espaces publics

- Mise en place des suspensions du droit de réservation pour les usagers n'ayant pas honoré trois réservations (carrels de demi-journée et de nuit, salles de formation et salles réservées aux enseignants-chercheurs) ■ ■ ■ □ □

#### Évolution du SIGB Koha

- Travail sur les spécifications pour le développement du module de réservation d'espaces du SIGB Koha ■ ■ ■ ■ ■

#### Adaptation de documents

- Réduction du délai de traitement des demandes d'adaptation d'ouvrages à 7 jours ouvrés pour toutes les demandes □ □ □ □ □
- Renforcement de la communication autour du service auprès des lecteurs □ □ □ □ □

#### Reprographie publique

- Changement de prestataire de reprographie publique et lancement du nouveau service en salle de lecture ■ ■ ■ ■ ■
- Déploiement du service de tentes de numérisation en salle de lecture ■ ■ ■ ■ ■

### 3 FORMATION

#### Enrichir l'offre de formation en développant les formations pour la recherche et les formations « sur mesure » tout en la maintenant largement ouverte à la diversité des publics

- Consolider le catalogue des formations « sur mesure » (de la L3 au post-doctorat) ■ ■ ■ □ □
- Enrichir l'offre de formation pour les chercheurs ■ ■ ■ □ □

#### Diversifier les formats et ressources d'accompagnement des formations

- Renforcer l'hybridation des formations (synchrones ou asynchrones, en présentiel ou à distance) ■ ■ ■ □ □

- Développer des ressources modulaires (supports de formation, tutoriels vidéos) ■ ■ ■ □ □

#### Proposer des équipements adaptés aux besoins de formation et renforcer la communication sur les formations

- Renforcer la couverture en Wi-Fi des salles de formation □ □ □ □ □
- Optimiser la communication par affichage en salle, sur le site web et les réseaux sociaux ■ ■ ■ □ □

#### Contribuer à la réussite étudiante

- Coordination et élaboration stratégique de l'activité de formation en direction des établissements du GIP ■ ■ ■ ■ □
- Former l'effectif total des étudiants en licence 1 à l'Inalco ■ ■ ■ ■ □

#### Enquête auprès des enseignants-chercheurs fréquentant la BULAC

- Réalisation d'une enquête flash sur les besoins en formation des enseignants-chercheurs ■ ■ ■ ■ ■
- Veille sur l'offre de formation des partenaires institutionnels ■ ■ ■ □ □

### 4 VALORISATION

#### Appui à l'enseignement et à la recherche

- Élaboration d'une feuille de route interne pour la science ouverte ■ ■ ■ ■ ■
- Développement d'une logique de guichet unique pour les chercheurs ■ ■ ■ □ □
- Création d'une nouvelle collection HAL aréale « Études océaniques en France » ■ ■ ■ ■ ■

#### Programmation scientifique et culturelle

- Anticipation accrue de la programmation des événements ■ ■ ■ ■ □
- Actualisation du règlement de l'auditorium et espaces associés du Pôle des langues et civilisations ■ ■ ■ ■ ■

#### Audiovisuel et multimédia

- Étoffement du référentiel en ligne de l'auditorium ■ ■ ■ □ □
- Formations à la tenue de la régie de l'auditorium ■ ■ ■ □ □
- Réalisation d'un documentaire sur la mission d'enrichissement des collections de la bibliothèque ■ □ □ □ □

#### Communication

- Poursuite des chantiers de publication sur le site web (présentations détaillées des fonds et guides thématiques, expositions en ligne, valorisation des collections patrimoniales et des coopérations documentaires...) ■ ■ ■ ■ □
- Formation des agents au *back-office* du site web, dans l'objectif d'une augmentation du nombre de contributeurs ■ ■ ■ □ □
- Élaboration d'une stratégie de transition vers des réseaux sociaux alternatifs ■ ■ ■ ■ □

#### Libre-accès

- Mise en place d'une organisation collective pour le circuit de réétiquetage des documents du libre-accès, formalisation des procédures ■ ■ ■ ■ □

# ACTIVITÉS COURANTES 2023

## 1 PHOTOGRAPHIE DES PUBLICS

### 1 Inscrits

#### → INSCRITS PAR ÉTABLISSEMENT

Le profil des usagers est dessiné à partir d'un cliché réalisé le 1<sup>er</sup> octobre 2023, après l'arrivée d'une partie des nouveaux étudiants, et avant que l'inscription réalisée l'année précédente par les étudiants rattachés aux établissements membres du GIP BULAC ne soit caduque. L'année 2022 est utilisée comme point de référence pour analyser l'évolution du lectorat.

Au 1<sup>er</sup> octobre 2023, la BULAC compte 23 717 inscrits (21 402 en 2022), soit une augmentation de près de 10 %. Ce niveau témoigne d'une forte reprise d'acti-

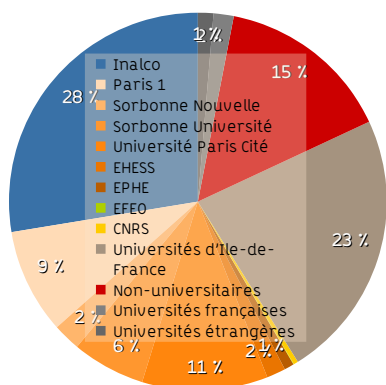
tivité depuis 2022, même s'il reste encore inférieur aux 27 395 inscrits de 2019. Par rapport à 2022, la part des lecteurs étudiants ou enseignants en SHS des établissements du GIP BULAC est en augmentation de 5,2 %.

Les plus fortes progressions concernent à la fois des membres du GIP comme Sorbonne Université (+ 23,84 %) et Paris Cité (+ 14,39 %), mais aussi les autres universités d'Île-de-France (+ 22,35 %). Les lecteurs issus des établissements membres du GIP BULAC représentent près de 59 % des inscrits (54 % en 2022), la part de lecteurs pouvant réserver une place s'élève à 48 % (52,3 % en 2022).

Évolution des inscriptions par établissement d'origine

Établissement	2022	2023	↗ 2022-2023
Inalco	6 604	6 543	-0,93 %
Paris 1	1 915	2 135	+10,30 %
Sorbonne Nouvelle	651	560	-16,25 %
Sorbonne Université	1 134	1 489	+23,84 %
Université Paris Cité	2 184	2 551	+14,39 %
EHESS	435	385	-11,49 %
EPHE	209	200	-4,50 %
EFEO	12	7	-71,43 %
CNRS	96	96	0 %
Universités d'Île-de-France	4 248	5 471	+22,35 %
Non-universitaires	3 105	3 558	+12,73 %
Universités françaises	376	407	+7,62 %
Universités étrangères	433	315	-37,46 %
Total GIP SHS	11 617	11 811	+1,67 %
Total GIP	13 240	13 966	+5,20 %
Total hors GIP	8 162	9 751	+16,3 %
<b>Total</b>	<b>21 402</b>	<b>23 717</b>	<b>+10,82 %</b>

Inscrits par établissement au 1<sup>er</sup> octobre 2023



Le public non universitaire passe de 3 105 inscrits en 2022 à 3 558 en 2023 (+12,7 %).

#### → INSCRITS PAR DIPLÔMES ET PAR STATUTS

L'augmentation des effectifs concerne en premier lieu les étudiants en santé (+ 22 % par rapport à 2022) mais aussi les étudiants en cursus LMD ainsi que les autres lecteurs qui sont massivement revenus au cours de l'année 2023.

De +5 % à +18,9 %, tous les niveaux du LMD connaissent également une progression par rapport à 2022. L'augmentation est particulièrement importante pour les étudiants de Sorbonne Université et de l'Université Paris Cité dont les usagers hors SHS ont retrouvé le chemin de la bibliothèque.

Pour l'Inalco, le nombre d'inscrits, quel que soit le niveau de diplôme, se stabilise par rapport à 2022.

Concernant les enseignants et les chercheurs, on constate une hausse globale de 9,7 % par rapport à 2022. Le nombre d'enseignants-chercheurs des établissements du GIP a augmenté de 4,29 %.

Inscrits par diplôme et statut au 1<sup>er</sup> octobre 2023

Inscrits par diplôme	2022	2023	± 2022-2023	Pourcentage 2023
Licence 1	3 876	4 487	+15,8 %	18,9 %
Licence 2	2 462	2 822	+14,6 %	11,9 %
Licence 3	2 291	2 597	+13,4 %	11 %
Master 1	2 209	2 155	- 2,4 %	9,1 %
Master 2	2 256	2 448	+8,5 %	10,3 %
Doctorat	1 201	1 239	+3,2 %	5,2 %
Enseignants-Chercheurs	1 118	1 227	+9,7 %	5,2 %
Diplôme d'établissement/CPGE	1 868	2 206	+18,1 %	9,3 %
Diplôme de santé	1 164	1 421	+22,1 %	6 %
Autre	2 850	3 113	+9,2 %	13,1 %
<b>Total</b>	<b>21 295</b>	<b>23 715</b>	<b>+11,4 %</b>	<b>100,0 %</b>

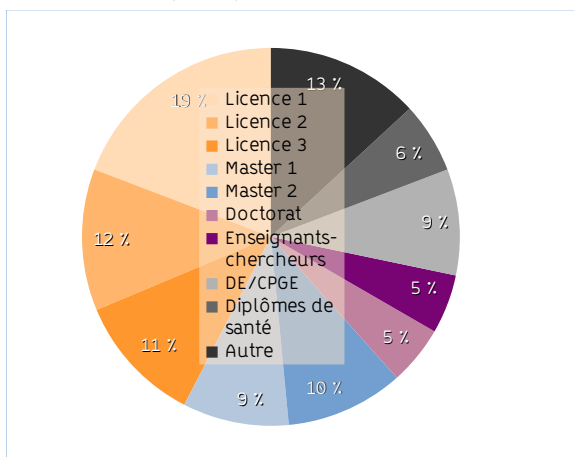
Les étudiants en LMD constituent 66,7 % des inscrits de la BULAC (près de 70 % en 2022). En part relative, les doctorants et enseignants-chercheurs représentent un peu plus de 10 % des inscrits (5 % en 2022).

économiques, politiques et juridiques du domaine BULAC connaissent une baisse ou une stagnation d'effectifs (- 42,5 % et +1 %).

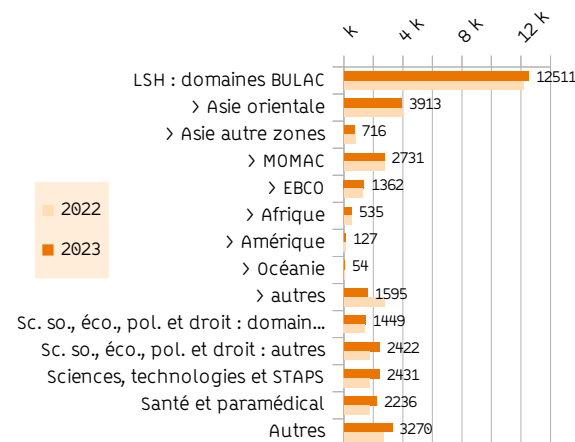
Les étudiants en sciences sociales, économiques, politiques et juridiques hors domaine BULAC ont été 41 % de plus qu'en 2022.

Les publics en sciences, technologie et STAPS (+37,3 %), en santé et paramédical (+30,2 %) et sans intérêt aréal particulier (+22,1 %) ont continué à voir leurs effectifs augmenter.

Inscrits par diplôme au 1<sup>er</sup> octobre 2023



Évolution 2022-2023 des inscrits par discipline



→ INSCRITS PAR DISCIPLINE

Lors de leur inscription ou de leur réinscription, il est demandé aux usagers d'indiquer la discipline qu'ils étudient et, le cas échéant, leur intérêt pour un domaine géolinguistique. Les inscrits déclarant étudier les disciplines et aires géographiques du domaine BULAC sont 2,9 % plus nombreux qu'en 2022. Seuls les étudiants dans les disciplines de lettres et sciences humaines dans un domaine autre que les études aréales ainsi qu'en sciences sociales,

② Fréquentation

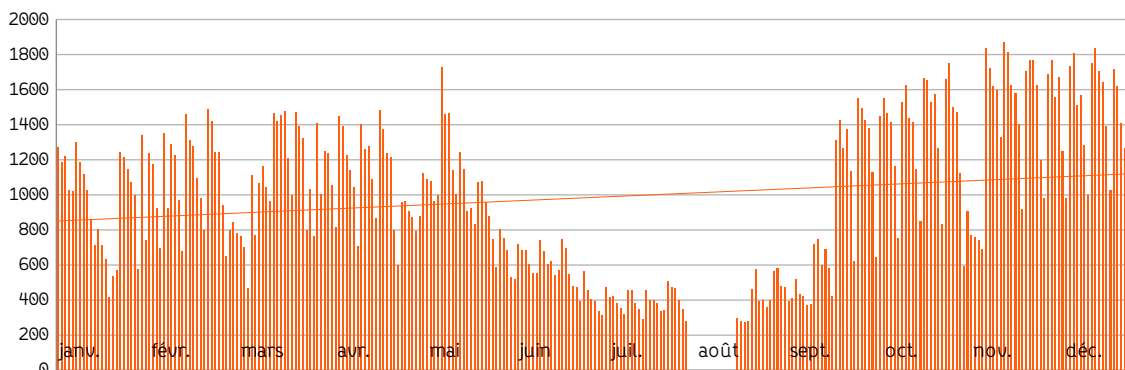
La fréquentation de la BULAC continue à progresser en 2023 après une nette augmentation en 2022, indiquant un clair retour des publics depuis deux ans.

Mois	Entrées uniques			Nb moyen lecteurs /jours			Nb de lecteurs/mois		
	2022	2023	± 2022-2023	2022	2023	± 2022-2023	2022	2023	± 2022-2023
Janvier	41 245	58 401	41,60 %	767	958	24,84 %	19 184	24 915	29,87 %
Février	46 340	56 916	22,82 %	936	1 084	15,82 %	22 463	26 020	15,83 %
Mars	65 063	66 516	2,23 %	1 169	1 067	-8,76 %	31 575	28 800	-8,79 %
Avril	53 402	60 422	13,15 %	985	1 073	8,88 %	24 637	25 752	4,53 %
Mai	64 272	64 196	-0,12 %	1 005	1 043	3,74 %	25 136	23 989	-4,56 %
Juin	33 970	37 328	9,89 %	538	569	5,76 %	13 450	14 791	9,97 %
Juillet	24 453	25 291	3,43 %	374	392	4,69 %	9 361	9 399	0,41 %
Août	15 892	17 404	9,51 %	384	416	8,25 %	5 380	5 823	8,23 %
Septembre	46 871	43 936	-6,26 %	946	858	-9,33 %	23 658	21 443	-9,36 %
Octobre	69 411	70 652	1,79 %	1 288	1 311	1,79 %	33 486	34 095	1,82 %
Novembre	66 004	75 136	13,84 %	1 279	1 468	14,78 %	30 694	35 239	14,81 %
Décembre	51 798	62 676	21,00 %	1 136	1 383	21,70 %	22 728	27 653	21,67 %
<b>Total</b>	<b>578 721</b>	<b>638 874</b>	<b>10,39 %</b>	<b>901</b>	<b>968</b>	<b>7,46 %</b>	<b>261 752</b>	<b>277 919</b>	<b>6,18 %</b>

- Nombre total d'entrées : 638 874 en 2023 contre 578 721 en 2022 (+ 10,39 % par rapport à 2022). Le nombre total d'entrées comptabilise l'ensemble des passages aux portillons, y compris les entrées multiples d'un même lecteur un même jour.
- Cumul du nombre de lecteurs uniques par mois : 277 919 contre 261 752 en 2022 (+ 6,18 % par rapport à 2022).

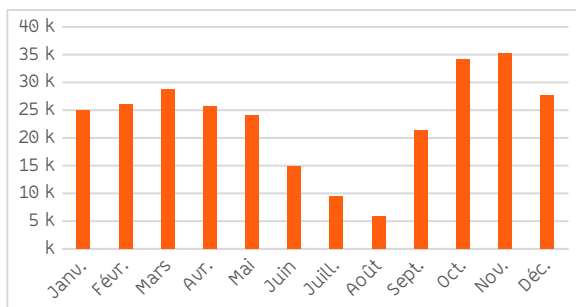
- Cet indicateur additionne le nombre quotidien de lecteurs différents se rendant à la bibliothèque. C'est l'indicateur principal de la fréquentation.
- Nombre moyen de visiteurs uniques par jour : 968 contre 901 en 2022 (+ 7,46 % par rapport à 2022).

Nombre de lecteurs uniques par jour du 02/01/2023 au 23/12/2023

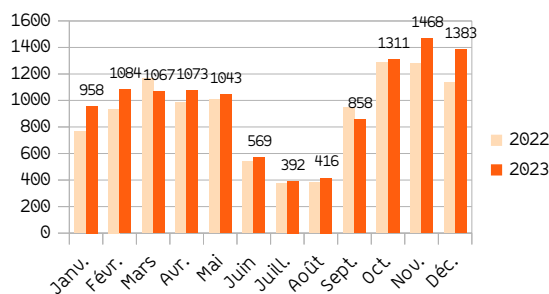


On observe les variations liées aux périodes de fermeture de la BULAC et aux rythmes de l'année universitaire. Aux rentrées de septembre et janvier, la fréquentation augmente de manière significative. Celle-ci baisse avant les fermetures hivernale et estivale.

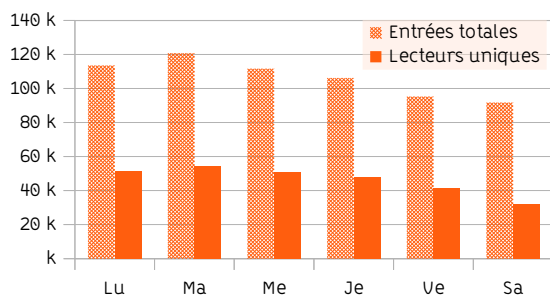
Lecteurs uniques (cumul mensuel)



Nombre moyen de lecteurs uniques par jour

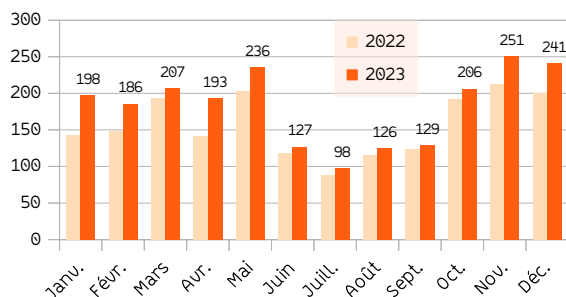


**Fréquentation annuelle par jour de la semaine**



On retrouve la variation classique entre la semaine et le samedi, où les usagers sont plus souvent des « séjourneurs » (nombre d'entrées élevé, mais moins de lecteurs uniques).

**Évolution 2022-2023 du nombre moyen de lecteurs après 20h**



Le relevé par comptage manuel des lecteurs présents à 20h30 au rez-de-chaussée de la bibliothèque (370 places à plein effectif) permet d'établir une fréquentation moyenne de 183 lecteurs contre 157 lecteurs en 2022 soit une augmentation de plus de 16 %. La fréquentation à 20h30 a dépassé 300 lecteurs à cinq reprises, en période de révision d'examens aux mois de mai et de novembre (aucune fois en 2022, 40 fois en 2019).

→ **FRÉQUENTATION PAR PROFIL**

Des statistiques sur les profils des usagers de la BULAC en fonction de la fréquence de leur venue peuvent être obtenues en croisant les données anonymisées du système de contrôle d'accès et du SIGB Koha. L'analyse porte sur l'ensemble des visiteurs uniques quotidiens pendant une semaine test chaque mois. L'échantillon ainsi étudié est de 63 554 lecteurs ayant fréquenté la bibliothèque en semaine et 7 850 les samedis.

Les étudiants de licence du GIP constituent la majorité des fréquentants en semaine avec 43,6 % des entrées (contre 45 % en 2022) suivis par les autres lecteurs.

Les lecteurs sans droit d'accès à la réservation d'espaces représentent 36,6 % des entrées de semaine et 62,24 % le samedi.

→ **FRÉQUENTATION PAR CATÉGORIE DE LECTEUR**

**Fréquentation par catégorie de lecteurs du lundi au vendredi**

Catégorie de lecteur	Entrées uniques	Part des entrées
Étudiant Licence SHS du GIP BULAC	27 740	43,65 %
Étudiant M1 SHS du GIP BULAC	3 719	5,85 %
Étudiant M2 ou D SHS – Inalco, Sorbonne Nouvelle, Université Paris Cité, EHESS	3 792	5,97 %
Étudiant M2 ou D SHS – P1, Sorbonne université, EPHE, EFEO	1 573	2,48 %
Enseignant et chercheur SHS – Inalco, Sorbonne Nouvelle, Université Paris Cité, EHESS, CNRS	2 542	4,00 %
Enseignant et chercheur SHS – P1, Sorbonne université, EPHE, EFEO, CNRS	313	0,49 %
Enseignant et chercheur sous tutelle du ministère Enseignement supérieur	405	0,64 %
Autre enseignant-chercheur ou doctorant SHS hors GIP sur dérogation	210	0,33 %
Autre lecteur	23 260	36,60 %
<b>Total</b>	<b>63 554</b>	<b>100,00 %</b>

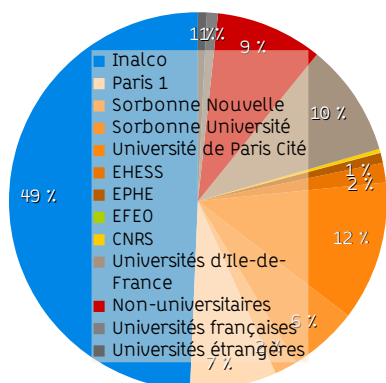
**Fréquentation par catégorie de lecteurs le samedi**

Catégorie de lecteur	Entrées uniques	Part des entrées
Étudiant Licence SHS du GIP BULAC	1 542	19,64 %
Étudiant M1 SHS du GIP BULAC	299	3,81 %
Étudiant M2 ou D SHS – Inalco, Sorbonne Nouvelle, Université Paris Cité, EHESS	459	5,85 %
Étudiant M2 ou D SHS – P1, Sorbonne université, EPHE, EFEO	281	3,58 %
Enseignant et chercheur SHS – Inalco, Sorbonne Nouvelle, Université Paris Cité, EHESS, CNRS	224	2,85 %
Enseignant et chercheur SHS – P1, Sorbonne université, EPHE, EFEO, CNRS	41	0,52 %
Enseignant et chercheur sous tutelle du ministère Enseignement supérieur	74	0,94 %
Autre enseignant-chercheur ou doctorant SHS hors GIP sur dérogation	44	0,56 %
Autre lecteur	4 886	62,24 %
<b>Total</b>	<b>7 850</b>	<b>100,00 %</b>

→ **FRÉQUENTATION PAR ÉTABLISSEMENT**

L'Inalco est l'établissement de rattachement de près de 50 % des usagers fréquentant la bibliothèque et l'Université Paris Cité celui de près de 12 % d'entre eux. Suivent les publics issus d'établissements hors du périmètre du GIP et les publics non universitaires.

### Fréquentation par établissement

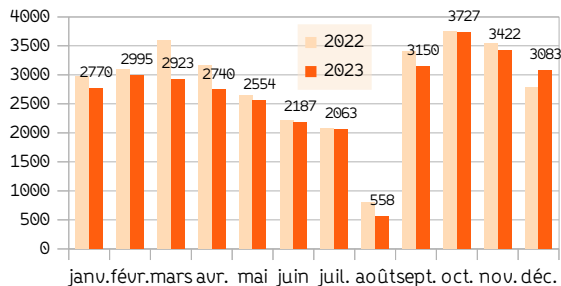


## 2 USAGE DES COLLECTIONS

### 1 Structuration des prêts

La BULAC a enregistré 32 172 prêts à domicile en 2023, soit une diminution de 5,8 % par rapport à 2022 (34 040 en 2022). Les emprunts à domicile n'ont donc pas bénéficié de l'augmentation des inscriptions et de la fréquentation des salles de lecture, à la différence des consultations de documents sur place.

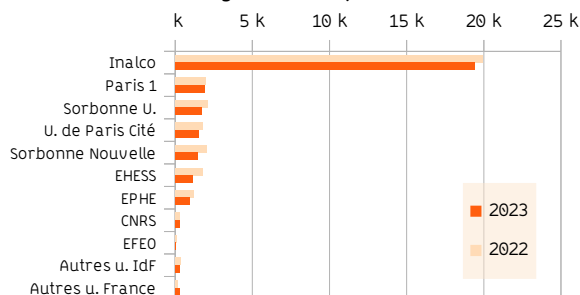
#### Évolution du nombre de prêts par mois



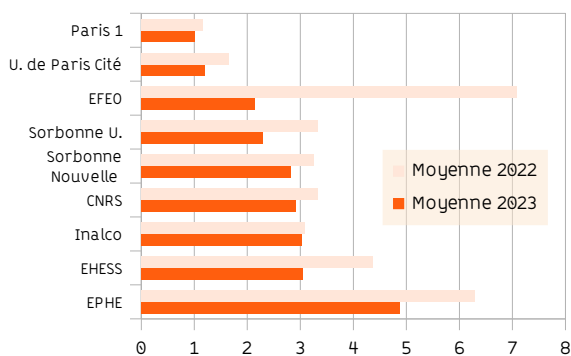
### → PROFIL DES EMPRUNTEURS

Les équilibres entre établissements du GIP restent inchangés.

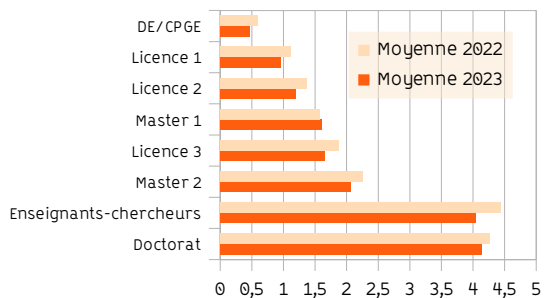
#### Établissements d'origine des emprunteurs (2022-2023)



#### Moyenne des prêts par lecteur selon l'établissement



#### Moyenne des prêts par lecteur selon le diplôme



Le nombre moyen de prêts par lecteur par établissement comme par diplôme est en baisse par rapport à 2022. Mais l'assiette de calcul a changé, avec l'augmentation de 30 % du nombre de lecteurs issus d'un établissement du GIP BULAC, sans augmentation du nombre de prêts.

### → ÉTABLISSEMENT DE PROVENANCE DES DOCUMENTS EMPRUNTÉS À DOMICILE ET CONSULTÉS SUR PLACE

Si on considère les consultations sur place et les emprunts ensemble, les collections des partenaires représentent plus de 13 % des transactions. La tendance baissière pour ces collections est inexorable : leur nombre est fini et leur fraîcheur ne fait que di-

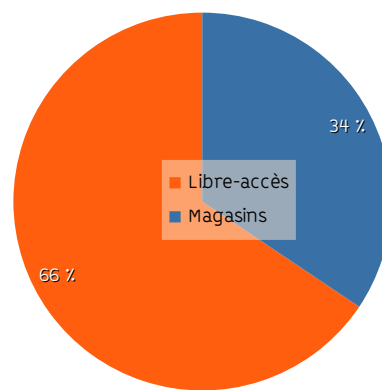
minuer, à l'inverse des collections que la BULAC entretient et développe.

Provenance des exemplaires empruntés	2022	2023	% 2022 / 2023
BIULO – BULAC	32 286	32 184	-0,32 %
Sorbonne-Nouvelle/CNRS – Études iraniennes (bibliothèque James-Darmesteter)	790	632	-20,00 %
EHESS – Centre d'études africaines	419	364	-13,13 %
Sorbonne Université – Centre d'études slaves	204	207	1,47 %
EFEO	171	171	0,00 %
Fonds slave de la Bibliothèque de la Sorbonne	75	74	-1,33 %
Sorbonne-Nouvelle. Études turques (bibliothèque Jean-Deny)	82	213	159,76 %
Sorbonne-Nouvelle/CNRS – Études indiennes (bibliothèque Jules-Bloch)	24	107	345,83 %
EHESS – Centre Corée	31	75	141,94 %
CNRS – Bibliothèque juridique Europe centrale et orientale (CECOJI)	18	30	66,67 %
Université de Paris – Langues et civilisations de l'Asie orientale (Corée)	22	48	118,18 %
Sorbonne-Nouvelle. Études finnoises	13	38	192,31 %
EHESS – Centre de recherche sur le Japon	5	3	-40,00 %
EPHE – Fonds indianistes	0	58	5800,00 %
<b>TOTAL</b>	<b>34 140</b>	<b>34 204</b>	

Provenance des exemplaires consultés et empruntés	2023	% 2023
BIULO – BULAC	53 646	87,70 %
Sorbonne-Nouvelle/CNRS – Études iraniennes (bibliothèque James-Darmesteter)	1629	2,59 %
EHESS – Centre d'études africaines	1 584	2,59 %
Sorbonne Université – Centre d'études slaves	568	0,93 %
EFEO	2 883	4,71 %
Fonds slave de la Bibliothèque de la Sorbonne	282	0,46 %
Sorbonne-Nouvelle. Études turques (bibliothèque Jean-Deny)	213	0,35 %
Sorbonne-Nouvelle/CNRS – Études indiennes (bibliothèque Jules-Bloch)	107	0,17 %
EHESS – Centre Corée	75	0,12 %
CNRS – Bibliothèque juridique Europe centrale et orientale (CECOJI)	30	0,05 %
Université de Paris – Langues et civilisations de l'Asie orientale (Corée)	48	0,08 %

Provenance des exemplaires consultés et empruntés	2023	% 2023
Sorbonne-Nouvelle. Études finnoises	38	0,06 %
EHESS – Centre de recherche sur le Japon	3	0,00 %
BREAF	3	0,00 %
Dépôt agrégation Paris 3	0	0,00 %
EPHE – Fonds indianistes / sciences historiques et philologiques	58	0,09 %
<b>TOTAL</b>	<b>61 167</b>	<b>100,00 %</b>

→ DISTRIBUTION DES EMPRUNTS ET COMMUNICATIONS SELON LA LOCALISATION DES DOCUMENTS



Le libre-accès représente les deux tiers des prêts de documents à domicile. Au sein du libre-accès, les collections du rez-de-chaussée représentent 54,3 % des prêts, le rez-de-jardin 35,4 % et la mezzanine 10,3 %. Les magasins 12 et 28 concentrent la majorité des emprunts des documents des magasins (respectivement (27,3 % et 26 %).

② Collections en libre-accès

→ STRUCTURATION DU LIBRE-ACCÈS

1 761 volumes de monographies ont été mis en rayon en 2023 (1 589 nouvelles acquisitions et 172 relocalisations de documents issus des magasins). À la fin de l'année 2023, l'ensemble du libre-accès totalise 156 819 documents hors périodiques (155 059 en 2022), soit 1,14 % d'augmentation par rapport à 2022.



**Nombre de documents du libre-accès empruntables et consultables sur place, évolution 2022-2023**

Localisation	Empruntables		Consultables uniquement sur place		Total	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Mezzanine	8 713 (dont 1 351 DVD)	8 851 (dont 1 311 DVD)	923	1 042	9 636	9 893
RDC	34 584	35 018	6 221	6 218	40 805	41 236
RDJ	86 201	87 201	17 192	17 253	103 393	104 454
Réserve	0	0	1 225	1 236	1 225	1 236
<b>Total</b>	<b>129 498</b>	<b>131 070</b>	<b>25 561</b>	<b>25 749</b>	<b>155 059</b>	<b>156 819</b>

16,42 % des exemplaires sont exclus du prêt (16,48 % en 2022).

**Nombre de documents en libre-accès par espace et domaine géolinguistique**

Localisation	Gén.	EBCO	MOMAC	Afrique	Asie	Océanie	Amérique	Total
Mezzanine	6 388	1 102	802	300	1 243	31	27	9 893
RDC	133	10 208	9 672	2 758	17 537	374	554	41 236
RDJ	0	24 796	33 421	11 597	33 000	807	833	104 454
Réserve	153	307	520	17	239	0	0	1 236
<b>Total</b>	<b>6 674</b>	<b>36 413</b>	<b>44 415</b>	<b>14 672</b>	<b>52 019</b>	<b>1 212</b>	<b>1 414</b>	<b>156 819</b>

→ **CONSULTATION DU LIBRE-ACCÈS**

La première campagne 2023 de mesure de la consultation du libre-accès sur les 3 étages des salles de lecture, sur toute l'amplitude des horaires d'ouverture, a eu lieu du 3 au 24 avril 2023, la seconde, du 13 novembre au 4 décembre 2023.

	2022	2023
Exemplaires de monographies	4 257	5 016
Périodiques (exemplaires)	144	144

→ **EMPRUNTS DU LIBRE-ACCÈS**

**Rotation du libre-accès 2022-2023**

Espaces en libre-accès	Nombre de documents empruntables par espace			Nombre de prêts (initiaux)			Taux de rotation	
	2022	2023	%	2022	2023	%	2022	2023
Mezzanine	8 713	8 851	+1,58 %	2 869	2 547	- 11,22 %	0,33	0,29
dont DVD	1 351	1 311	- 2,96 %	639	533	- 16,59 %	0,47	0,41
dont monographies	7 362	7 540	+2,42 %	2 230	2 014	- 9,69 %	0,3	0,28
RDC	34 584	35 018	+1,25 %	12 623	11 848	- 6,14 %	0,36	0,34
RDJ	86 201	87 201	+1,16 %	7 707	70 001	- 9,16 %	0,09	0,08
<b>Total</b>	<b>129 498</b>	<b>131 070</b>	<b>+1,21 %</b>	<b>23 199</b>	<b>21 936</b>	<b>- 7,77 %</b>	<b>0,18</b>	<b>0,16</b>

Après le sursaut de 2022, la tendance au fléchissement observée depuis quelques années se poursuit en 2023, avec 21 396 prêts enregistrés contre 23 199 en 2022 et un taux de rotation à 0,16 (0,18 en 2022).

Si on prend en compte les renouvellements de prêts, le nombre total de transactions de prêts concernant les collections du libre-accès (prêts initiaux + prolongations) est de 35 773 (contre 39 083 en 2022) et le taux de rotation passe à 0,27.

**Distribution des prêts du libre-accès par domaine (prêts initiaux et prolongations)**

Espaces en libre-accès	Gén.		EBCO		MOMAC		Afrique		Asie		Océanie		Amérique	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Mezzanine	2 933	2 541	350	235	511	521	121	118	615	647	37	59	2	2
RDC	7	9	3 595	3 472	5 940	5 692	1 014	767	9 841	9 063	94	73	151	87
RDJ			1 751	1 813	4 951	4 391	1 677	1 747	5 286	4 406	105	56	100	74
<b>Total</b>	<b>2 940</b>	<b>2 550</b>	<b>5 696</b>	<b>5 520</b>	<b>11 402</b>	<b>10 604</b>	<b>2 812</b>	<b>2 632</b>	<b>15 742</b>	<b>14 116</b>	<b>236</b>	<b>188</b>	<b>253</b>	<b>163</b>

Les collections du domaine Asie représentent 39,46 % des prêts suivies de celles de la zone Moyen-Orient Maghreb Asie Centrale (29,64 %) puis de la zone Europe balkanique centrale et orientale (15,43 %).

**3 Collections des magasins et de la Réserve**

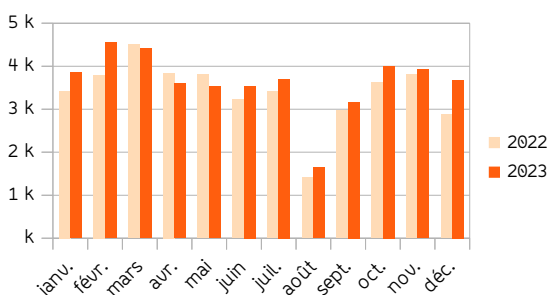
→ **EMPRUNTS ET COMMUNICATIONS DES MAGASINS**

La communication de documents issus des magasins comptabilise le nombre de prêts sur place et à domicile de documents issus des magasins, sans ex-

clure les transactions issues d'une mise de côté renouvelée d'un même document par un lecteur. Les communications sur place portent bien souvent sur des documents exclus du prêt, et les demandes elles-mêmes sont le fait d'un public plus large que le seul GIP BULAC. 35 684 prêts sur place et à domicile de documents des magasins ont été enregistrés (contre 40 700 en 2022 - 12,3 %).

43 607 réservations de documents conservés en magasin ont été réalisées en 2023 contre 41 826 en 2022 soit une augmentation de 5,6 % par rapport à l'année précédente, équivalant à plus de 154 documents prélevés par jour en moyenne.

Évolution des communications selon le mois



Nombre de demandes de communications des documents des magasins selon l'établissement du lecteur

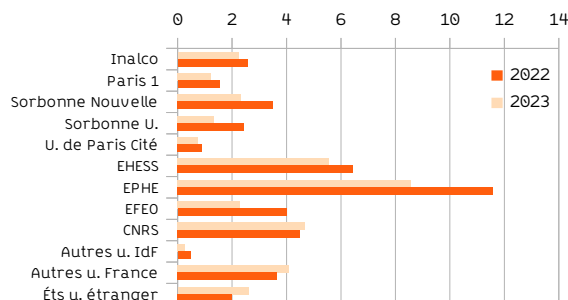
Établissement	2022	2023	↗ 2022-2023
Inalco	16 988	18 727	10,24 %
Paris-1	2 946	3 381	14,76 %
Sorbonne Nouvelle	2 288	1 784	- 22 %
Sorbonne Université	2 767	2 639	- 4,62 %
Université Paris Cité	1 938	2 383	22,96 %
EHESS	2 801	2 535	- 9,49 %
EPHE	2 419	2 233	- 7,69 %
EFEO	48	17	- 64,58 %
CNRS	430	561	30,46 %
Autres universités franciliennes	2 002	1 539	- 23,12 %
Autres universités France	1 373	1 833	33,5 %
Établissement universitaire étranger	862	846	- 1,85 %
Non universitaire	2 857	3 047	17,78 %
Total (hors professionnels BULAC)	39 719	41 525	4,54 %
BULAC	981	2 082	112,23 %
<b>TOTAL</b>	<b>40 700</b>	<b>43 607</b>	<b>7,14 %</b>

Les demandes de communications sont en augmentation de plus de 7 % par rapport à 2022. Les plus fortes augmentations concernent les lecteurs issus des établissements hors GIP.

→ CONSULTATION DES DOCUMENTS DE LA RÉSERVE

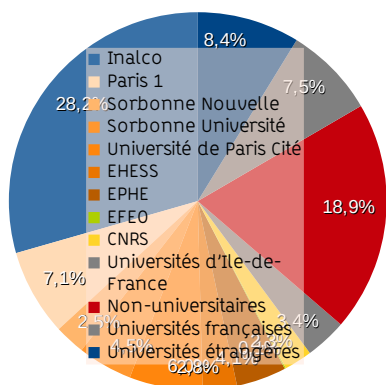
Les documents anciens et patrimoniaux sont consultables en salle de la Réserve. En 2023, 826 consultations de documents de la Réserve ont été enregistrées (1 439 en 2022 soit - 42,6 % de baisse). Ce chiffre ne comprend pas les consultations d'archives et de manuscrits. 58 % des consultations sont réalisées par des lecteurs des établissements membres du GIP.

Moyenne des communications magasins par établissement



La moyenne des communications magasins par inscrit par établissement est en baisse pour les établissements du GIP hormis pour le CNRS. Elle est en revanche en hausse pour les autres universités françaises et les établissements étrangers.

Consultation des documents de la Réserve selon l'établissement



Après les documents conservés dans le magasin 19, les mélanges et brochures, conservés en magasin

27, constituent le deuxième ensemble le plus demandé en salle de la Réserve.

4 Prêt de matériel

	Nb prêts 2021	Nb prêts 2022
Câbles Ethernet	22 073	19 624
Casques audiovisuels	4 935	5 266
Casques pour l'autoformation	177	0
PC portables	2 881	5 747

Le service de prêt d'ordinateurs portables a repris en avril 2022 grâce à l'acquisition de nouveaux ordinateurs et rencontre un succès croissant. Les casques d'autoformation ne font plus l'objet de prêt compte tenu de l'arrêt du service au cours de l'année 2023. Le stock de casques et de câbles ethernet est renouvelé en continu, selon l'usure des matériels.

3 SERVICES AUX PUBLICS

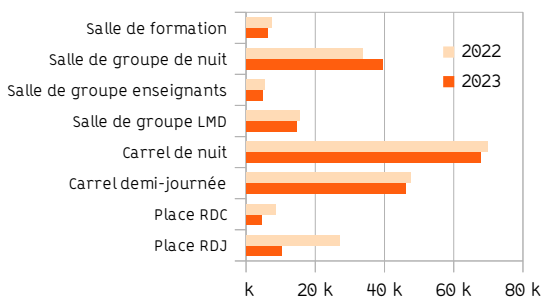
1 Réservation de places et d'espaces

Réservations

Places ou espaces disponibles à la réservation	Nombre	Heures réservées		Plafond	Réservations	Taux d'occupation
		2022	2023			
Place RDJ	85	27 142	10 328	214 400	1 618	4,8 %
Place RDC	254	8 533	4 441	479 552	1 107	0,9 %
Carrel demi-journée	17	47 688	46 175	48 280	7 097	95,6 %
Carrel de nuit	10	69 862	67 617	62 480	1 908	108,2 %
Salle de groupe LMD	7	15 467	14 638	23 856	7 885	61,3 %
Salle de groupe enseignants	2	5 259	4 689	5 680	631	82,5 %
Salle de groupe de nuit	6	37 488	39 422	37 488	978	105 %
Salle de formation	4	7 252	6 176	11 360	1 167	54,4 %
<b>TOTAL</b>	<b>385</b>	<b>214 968</b>	<b>187 310</b>	<b>883 096</b>	<b>22 391</b>	<b>21,2 %</b>

L'ensemble des espaces clos connaît un fort niveau d'occupation. Malgré des périodes de saturation ponctuelle, les places en RDC et en RDJ suscitent peu de besoin de réservation.

Évolution du nombre d'heures réservée par espaces entre 2022 et 2023



2 Prêt entre bibliothèques (PEB)

La BULAC assure le service du PEB national et international, demandeur et fournisseur, toutes langues

confondues. Ce service est complété par la fourniture de reproductions à la demande pour des documents du domaine public.

Le PEB fournisseur consiste à expédier des documents ou des copies à la demande de bibliothèques. Le service est entièrement gratuit en France depuis mars 2019, ce qui renforce son attractivité et simplifie les procédures de traitement. Il reste payant pour les envois à l'international des documents ou des photocopies.

Le PEB demandeur consiste à transmettre à des bibliothèques les demandes de documents formulées par les lecteurs de la BULAC. Le taux d'acceptation des demandes de PEB par les bibliothèques participant au SUPEB reste élevé (80 %).

Des questions réglementaires ont conduit à la suspension provisoire des transactions en dehors de l'Union européenne depuis novembre 2022.

**PEB fournisseur**

PEB Fournisseur								
Types de fournitures	Nombres de demandes reçues			Total	Nombre de demandes satisfaites			Total
	France via SUPEB	France hors SUPEB	étrangers		France via SUPEB	France hors SUPEB	étrangers	
prêt de documents	528	48	44	620	359	22	27	408
photocopies	46	2	18	66	31		13	46
<b>Total</b>	<b>574</b>	<b>50</b>	<b>62</b>	<b>686</b>	<b>390</b>	<b>24</b>	<b>40</b>	<b>454</b>

**PEB demandeur**

PEB Demandeur								
Types de fournitures	Nombres de demandes reçues			Total	Nombre de demandes satisfaites			Total
	France via SUPEB	France hors SUPEB	étrangers		France via SUPEB	France hors SUPEB	étrangers	
prêt de documents	32	15	25	72	26	9	11	46
photocopies	3	3	6	12	2	3	2	7
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>18</b>	<b>31</b>	<b>84</b>	<b>28</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>53</b>

**3 Renseignement à distance**

L'adresse [contact@bulac.fr](mailto:contact@bulac.fr) reçoit les demandes indifférenciées des usagers. Les demandes concernent les inscriptions, les services, le compte lecteur, les souhaits de renouvellement de prêt, les renseignements bibliographiques ainsi que les remarques et réclamations sur les services de la BULAC. Le site web propose également un formulaire permettant de cibler les destinataires. Ce dispositif a permis de recueillir 588 demandes en 2023 (647 demandes en 2022).

1 888 messages ont été enregistrées à l'adresse [contact@bulac.fr](mailto:contact@bulac.fr) (1 806 en 2022). 1 282 ont été traités ; 587 ne nécessitaient aucune réponse.

**4 Numérisation à la demande**

En 2023, 31 demandes de numérisation ont été adressées à la BULAC (24 demandes reçues en 2022). Au total, 4 432 pages ont été reproduites sur la chaîne de numérisation interne (1 656 l'année précédente).

**4 ACCUEIL DES PUBLICS****1 Modalités d'accueil et service public**

En 2023, la BULAC a ouvert 282 jours et 279 soirées. Le tableau ci-dessous tient compte des jours de fermeture complète ou partielle en 2023 (deux jours de fermeture complète, le 23 mars pour cause de grève, le 4 septembre en raison de la tenue du

**Bilan de la numérisation à la demande en 2023**

<b>Total des demandes</b>	<b>39</b>
<b>Demands traitées</b>	<b>31</b>
gratuites	16
payantes	15
<b>Demands non traitées</b>	<b>8</b>
droit d'auteur	6
annulation par le demandeur	1
fragilité du document	1
<b>Demands</b>	<b>24</b>
Enseignant-chercheur	2
Doctorant	1
Licence, Master	0
Autre lecteur	3
Non inscrit	18
<b>Nombre total de pages numérisées</b>	<b>4 442</b>

**5 Service handicap**

En 2022, la BULAC a renouvelé sa demande d'agrément et son inscription sur la liste des organismes bénéficiant de l'exception au droit d'auteur pour la communication de documents adaptés au bénéfice des personnes handicapées a été confirmée.

60 lecteurs déclarés au service handicap bénéficient d'un accès à une salle équipée de matériel spécifique. Aucun ouvrage n'a fait l'objet d'une adaptation dans le cadre de l'exception au droit d'auteur en 2023. La salle réservée aux lecteurs ayant signalé un handicap continue à être pleinement utilisée.

symposium de rentrée des personnels), trois jours de fermeture anticipée à 20 h en raison de grève ou d'interruption des transports en commun (31/01, 28/03 et 29/06 suite à l'instauration du couvre-feu « émeutes » dans les transports en commun) et deux jours d'ouverture du seul rez-de-chaussée en raison de grève (19/01, 07/03).

Ouverture de la BULAC 2022-2023

	Lun-sam 10h-20h		Lun-sam 20h-22h		Samedi 10h-22h		Lun-sam 10h-22h	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Jours d'ouverture	285	282	284	279	48	48	284	279
Heures d'ouverture	2 842	2 820	568	558	576	576	3 410	3 378
Heures de service public	26 657	25 749	2 556	2 232	5 687	5 517	29 133	27 981
Heures de SP effectuées en moyenne pour une heure d'ouverture	9,4	9,1	4,5	4	9,9	9,6	8,54	8,3

2 Organisation du service public

113 agents (et 10 stagiaires) ont participé à l'accueil du public (106 en 2022) pour un total de 27 980,5 heures (29 423 heures en 2022, - 4,1 %). En recul depuis 2021, la moyenne générale des heures de service nécessaires pour assurer une heure d'ouverture entre 10h et 20h baisse encore légèrement. Le samedi, le nombre moyen d'heures de travail mobilisées pour assurer une heure d'ouverture reste, comme en 2022, légèrement plus élevé qu'en semaine.

→ PLANNING DE SERVICE PUBLIC

Le temps de travail effectif face au public a diminué en 2023 par rapport à 2022. Les agents de la filière administrative participent au service public sur la base du volontariat.

Moyenne hebdomadaire de service public par quota et par statut

Statut	Moyenne hebdomadaire de SP		Quota hebdomadaire
	2022	2023	
BIBAS	4,2	3,9	8 h
Bibliothécaires	5,3	4,3	8 h
Conservateurs	4,5	3,4	8 h
CE	9,7	7	13 h
ITRF	3,7	5,7	4 ou 8 h
Magasiniers	7,2	5,9	18 h

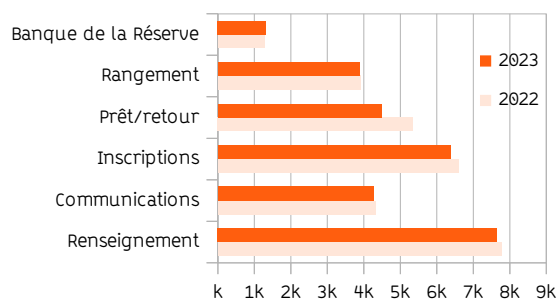
Le service public est assuré à 32,3 % par les contractuels étudiants (33 % en 2022), 22,9 % par les magasiniers (23,7 % en 2022), 12 % par les bibliothécaires (12,3 % en 2022), 13,1 % par les BIBAS (13,6 % en 2022), 13,8 % par les conservateurs (12,5 % en 2022), 5,7 % par les ITRF (4,4 % en 2022).

→ LES CONTRACTUELS ÉTUDIANTS

Les contractuels étudiants composent une équipe de 17 agents effectuant exclusivement du service public, notamment en soirée (20h-22h) et le samedi. Le volume horaire hebdomadaire de service public est par défaut de 13 heures par semaine de septembre à juin.

→ ACTIVITÉS DE SERVICE PUBLIC

Sauf dispense spécifique, les agents effectuent du service public sur l'ensemble des postes, exceptions faites du prélèvement des ouvrages de la Réserve et de la tenue de la banque de la Réserve, qui font l'objet d'habilitations particulières.



Évolution 2022-2023 des activités de service public, en heures

	2022	2023	↗ 2022-2023
Renseignement	7 775	7 650	- 1,6 %
Communications	4 311	4 270	- 1 %
Inscriptions	6 589	6 380	- 3,3 %
Prêt/retour	5 351	4 488	- 19,2 %
Rangement	3 922	3 872	- 1,3 %
Banque de la Réserve	1 274	1 321	+3,5 %

L'ensemble des postes connaît une baisse de charge en 2023 en dépit d'une fréquentation en hausse de la bibliothèque.

3 Accompagnement au service public et politique d'accueil

→ ÉVOLUTION ET AMÉLIORATION CONTINUE DU SERVICE PUBLIC

Une démarche d'amélioration continue est engagée et un questionnaire a été adressé aux agents au printemps 2023 pour recueillir les besoins et attentes vis-à-vis de cette activité transverse et in fine améliorer l'accueil en salle.

→ FORMATION DES AGENTS ET RÉFÉRENTIEL PARTAGÉ

Le référentiel de service public constitue le principal outil d'information interne.

La page d'accueil rassemble les actualités liées au service public : mise en valeur des nouveautés, mises à jour fréquentes des consignes de service

public, centralisation des procédures de service public, intégration d'un agenda, hiérarchisation de l'information, enrichissement avec l'action culturelle.

Les nouveaux agents suivent un cycle de 13 heures de formation aux outils et procédures du service public. 33 lettres d'information et 11 réunions d'échanges ont accompagné la formation interne au service public.

## 5 FORMATION DES PUBLICS

### 1 Panorama général

147 séances de formation ont été dispensées (120 en présentiel, 27 à distance), soit un volume de 275 heures. Celles-ci se répartissent entre les formations intégrées dans les cursus de licence et de master, les formations doctorales, celles proposées aux chercheurs ainsi que les formations « sur mesure » pour répondre à des besoins précis d'enseignants et chercheurs en matière de recherche dans des bases documentaires spécialisées. S'y ajoutent des séances d'initiation au travail sur la documentation patrimoniale, des présentations de fonds spécifiques et des ateliers d'accompagnement à l'activité de recherche.

L'ensemble de ces séances a été assuré par les 3 membres de l'équipe Formation épaulés par 33 agents des autres pôles de la bibliothèque. 2 789 passages d'usagers en formation ont été relevés (2 042 en 2022). L'année 2023 s'est donc soldée par une augmentation du public formé de 36 % (soit 747 passages en plus) par rapport à 2022. La progression la plus forte concerne le public du GIP BULAC relevant d'un établissement autre que l'Inalco (plus de 11 % d'augmentation).

Cette évolution s'explique par l'enrichissement de l'éventail de l'offre de formation. Le cycle doctoral a intégré 2 nouvelles formations, 2 cycles de formation Recherche ont été créés et le nombre de formations co-construites avec les agents de la BULAC ou des partenaires institutionnels du GIP a augmenté. Profitant d'un calendrier favorable, les formations à destination des Licences 1 ont également connu une hausse de leur fréquentation.

Heures de formation dispensées		
	2022	2023
Janvier-juillet	70,5 h	118 h
Sept.-décembre	129,5 h	157 h
<b>Total</b>	<b>200,5 h</b>	<b>200 h</b>

Séances de formations par type		
	2022	2023
Ouvertes à tous	13	4
Sur mesure	8	19
Intégrées dans les cursus L et M	76	82
Séances du cycle doctoral	12	15
Séances pour les enseignants-chercheurs	1	18
<b>Total</b>	<b>110</b>	<b>138</b>

Provenance du public formé								
	Inalco		GIP BULAC		Hors GIP		Total	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Nb	1 765	2 053	184	583	93	153	2 042	2 789
%	86,4 %	73,6 %	9 %	20,9 %	4,6 %	5,5 %		

### 2 Formation des licences

#### → FORMATIONS « LA BULAC, MODE D'EMPLOI : UNE BOÎTE À OUTILS POUR RÉUSSIR SA LICENCE »

La formation des étudiants en licence a été assurée par 34 agents de la BULAC dont 2 de l'équipe Formation. Du 6 septembre au 15 novembre 2023, 60 séances ont permis de former un total de 1 340 étudiants. À ceux inscrits dans l'un des 11 départements de l'Inalco se sont ajoutés 75 étudiants en L1 Japonais de l'Université Paris Cité. En 2023, les étudiants en diplôme d'initiation de l'Inalco étaient associés à ceux de licence 1 dans les groupes de TD. Sont également compris dans le total des formés, 10 étudiants inscrits en DU Passerelle de l'Inalco, qui accueille des étudiants exilés non francophones et pour lesquels une séance spéciale a été dispensée. L'ensemble des séances représente un volume horaire total de 90 heures de formation en présentiel.

#### FORMATIONS SUR MESURE POUR LES LICENCES

Afin de clarifier l'offre de formations, l'intitulé « formations sur mesure » a été introduit dans le catalogue des formations. Il désigne un ensemble varié de formations programmées en collaboration avec les partenaires institutionnels du GIP.

Ces formations intègrent, pour le niveau licence, les séances du dispositif « Objectif master » initié en 2020 par l'Inalco à destination des candidats au master recherche. 2 ateliers « Construire son projet de recherche avec la BULAC » ont accueilli un total de 15 étudiants en L3. Ils étaient co-animés par des enseignants et un bibliothécaire.

D'autres étudiants en licence ont participé à des séances de présentation de ressources spécifiques ou se sont joints aux publics des formations « ouvertes à tous ».

	2022	2023
Janvier-juillet	36	49
Sept.-décembre	1 136	1 340
<b>Total</b>	<b>1 172</b>	<b>1 389</b>



### 3 Formation des masters

→ **ENSEIGNEMENT DE MÉTHODOLOGIE DU MÉMOIRE : « MÉTHODOLOGIE DE LA RECHERCHE DOCUMENTAIRE » ET « UTILISER ZOTERO POUR SON MASTER »**

Dans le cadre de l'enseignement de « Méthodologie du mémoire », 8 séances de formation à la recherche documentaire et 7 séances de formation au logiciel Zotero ont été organisées en coordination avec l'équipe pédagogique de l'Inalco. 1 séance introductive aux humanités numériques a été proposée au master Didactique des langues, en remplacement d'un TD dédié à l'identité numérique. Au total, 225 passages ont été comptabilisés.

→ **SENSIBILISATION AU RISQUE DE PLAGIAT**

Cette formation est obligatoire pour la validation du diplôme de master. 3 séances ont été organisées, 2 en février et 1 en juin. 159 étudiants ont suivi cette formation.

→ **FORMATIONS SUR MESURE POUR LES MASTERS**

En 2023, le dispositif de formations sur mesure programmées avec les enseignants intervenant en master a été restructuré. 7 séances, dont 6 co-construites avec des chargés de fonds, ont été proposées.

Au total, 547 passages en formation d'étudiants en master ont été comptabilisés (384 pour les enseignements de méthodologie de mémoire, 136 pour les formations sur mesure, les 25 autres se répartissant entre les formations doctorales et celles ouvertes à tous).

	2022	2023
Janvier-mars	231	183
Sept-décembre	286	364
<b>Total</b>	<b>517</b>	<b>547</b>

### 4 Formation des doctorants et enseignants-chercheur

→ **CYCLE DOCTORANTS**

Le cycle doctoral s'est déroulé du 28 mars au 6 avril 2023. Sur le total des 15 séances, 10 ont été dispensées à distance et 5 en présentiel. Ces formations portaient sur les 10 thématiques suivantes :

- Optimiser sa recherche documentaire en SHS (2 séances simultanées, en présentiel et à distance) ;
- Présentation de l'accès ouvert et des bases en accès ouvert (2 séances simultanées, en présentiel et à distance) ;
- Zotero pour la thèse (2 séances asynchrones, l'une en présentiel, l'autre à distance) ;
- Données de la recherche : bien gérer les données de sa thèse (1 séance à distance)
- Déposer, signaler, diffuser sa thèse (1 séance à distance) ;

- Intégrité scientifique et éthique de la recherche (2 séances simultanées, en présentiel et à distance) ;
- Tout savoir sur HAL (1 séance à distance) ;
- Visibilité sur le web : soigner son identité numérique de chercheur (1 séance à distance) ;
- Mettre en place une veille informationnelle et documentaire pour la thèse (2 séances simultanées, l'une en présentiel, l'autre à distance) ;
- Boîte à outils du doctorant (1 séance à distance).

On comptabilise un total de 318 passages durant ce cycle dont 307 concernent des doctorants.

Provenance du public formé lors du cycle doctoral 2023	Effectifs	%
Inalco	149	46,9 %
Université Paris Cité	64	20,1 %
Sorbonne Université	43	13,5 %
Université Sorbonne Nouvelle	20	6,3 %
Paris 1 Panthéon-Sorbonne	7	2,2 %
EPHE	1	0,3 %
EHESS	25	7,9 %
EFE0	0	0 %
Hors GIP		
Autres établissements universitaires français	8	2,5 %
Établissements universitaires étrangers	1	0,3 %
<b>Total</b>	<b>318</b>	<b>100 %</b>

→ **FORMATIONS SUR MESURE ET FORMATIONS POUR ENSEIGNANTS-CHERCHEURS**

Les séances des cycles Recherche, dont une majeure partie était ouverte à tous, ont aussi attiré des doctorants (ateliers Tropy, Nakala, Khartis et HAL notamment).

Certains doctorants se sont aussi montrés intéressés par les séances consacrées à la recherche documentaire spécialisée dans des aires géolinguistiques.

Doctorants (passages en formation)		
	2022	2023
Janvier-mars	306	456
Sept-décembre	3	153
<b>Total</b>	<b>309</b>	<b>609</b>

→ **FORMATIONS DES ENSEIGNANTS-CHERCHEURS**

En 2023, la formation à destination des enseignants-chercheurs a été remodelée. La nouvelle offre tient compte des résultats d'une enquête de la BULAC sondant leurs besoins de formation. Deux cycles de formation Recherche ont été planifiés, un premier au printemps et un second à l'automne.

Certains enseignants-chercheurs ont participé au cycle doctoral ainsi qu'aux formations sur mesure

dédiées à la recherche documentaire sur des aires géolinguistiques spécifiques.

## 6 APPUI À LA RECHERCHE

### 1 Dépôt électronique des thèses

La BULAC a reçu le dépôt de 22 thèses avant soutenance (25 thèses en 2022). 9 thèses ont été traitées et validées dans STAR, 13 thèses sont en traitement. On compte 9 acceptations de diffusion en ligne et 6 refus sur les 15 thèses pour lesquelles cette information est connue au 31 décembre 2023. La proportion de thèses diffusées en accès ouvert après la soutenance, sur thèses.fr et TEL, est stable. Une séance de formation au dépôt de la thèse a été proposée lors du cycle doctoral.

### 2 Le Carreau de la BULAC

27 nouveaux billets ont été publiés sur le carnet de recherche de la BULAC, hébergé sur Hypotheses.org (515 depuis son lancement). Le nombre de visiteurs uniques est de 26 813, pour un total de 40 017 pages vues.

Les 5 billets les plus consultés ont été :

1. « La découverte d'une version inédite du *Lyc Vân Tiên*, poème épique vietnamien du XIX<sup>e</sup> siècle », par Thi Hai Nguyen, publié le 18 avril 2023 ;
2. « La sagesse du cavalier : aperçu d'un recueil proverbial franco-marocain », par Nicolas Preu-d'homme, publié le 26 avril 2023 ;
3. « Esquisses historiques sur la ville de Ioannina et ses habitants », par Nicolas Pitsos, publié le 23 mai 2023 ;
4. « Appel à communications / دعوة إلى المشاركة / Call for papers », par Antoine Perrier, publié le 14 novembre 2023 ;
5. « Un îlot d'édition grécophone dans la mer d'Azov », par Nicolas Pitsos, publié le 9 février 2023.

### 3 La Croisée de la BULAC

Le site de veille La Croisée de la BULAC, hébergé comme Le Carreau de la BULAC sur [Hypotheses.org](https://Hypotheses.org),

## 7 PROGRAMMATION SCIENTIFIQUE ET CULTURELLE

28 manifestations scientifiques et culturelles ont été organisées au cours de l'année, accompagnées de 22 sélections bibliographiques en salle de lecture. Les événements de l'année 2023 ont été relayés via les canaux de communication habituels ; ils ont également été inscrits sur les agendas culturels parisiens *Que faire à Paris* et *Le Parisien Étudiant*. 6 lettres d'information ont été diffusées. Chaque évé-

Enseignants-chercheurs (passages en formation)		
	2022	2023
Janvier-juillet	N.C.	159
Sept-décembre	N.C.	24
<b>Total</b>	N.C.	<b>183</b>

a pour objectif de rendre visible pour les chercheurs et spécialistes l'actualité de la recherche dans le domaine des aires culturelles. La Croisée agrège et diffuse ainsi par le biais de flux RSS les publications récentes de 605 carnets de recherche, sélectionnés dans le catalogue de [Hypotheses.org](https://Hypotheses.org).

1 455 articles ont été mis en avant sur La Croisée. Le carnet a enregistré 5 115 visiteurs uniques, pour un total de 10 342 pages vues.

### 4 Collections HAL

Après le lancement d'une collection thématique HAL dédiée aux études asiatiques en France fin 2020 et d'une collection destinée à valoriser les travaux sur le Moyen-Orient et les mondes musulmans en 2022, une nouvelle collection dédiée aux études océaniques a été lancée en 2023. Cette collection est une réalisation commune de la BULAC, du musée du Quai Branly et du Centre de recherche et de documentation sur l'Océanie (CREDO), constituée avec l'appui technique du CCSD. Elle agrège les publications de laboratoires français et étrangers.

Chiffres-clés des collections HAL

Nom de la collection	Nombre de dépôts cumulés	Part d'ouverture des publications *
« Études asiatiques en France »	16 686	40,16 %
« Moyen-Orient Mondes Musulmans »	30 817	76,3 %
« Études océaniques en France »	4 734	22,12 %
*Dépôt avec texte intégral		

### 5 Campagnes 1Lib1Ref

La BULAC a participé à la campagne #1Lib1Ref organisée par Wikipédia, du 15 janvier au 5 février 2023. 22 pages ont été enrichies durant cette campagne.

nement fait l'objet d'un accompagnement audiovisuel (prise de vues, pastilles vidéo) pour une exploitation optimale en ligne.

## 1 Expositions dans les vitrines du rez-de-jardin et dans la galerie

### ◉ « LES LETTRES LITUANIENNES DANS LE TOURBILLON DU XX<sup>e</sup> SIÈCLE », DU 14 NOVEMBRE AU 23 DÉCEMBRE 2022 (PROLONGATION JUSQU'AU 14 JANVIER 2023) : VITRINES

Cette exposition, prolongée jusqu'au 14 janvier 2023, retraçait l'histoire de la littérature lituanienne du XX<sup>e</sup> siècle. Elle a mis à l'honneur des dons et acquisitions majeurs du domaine lituanien, tel le don de Žibuntas Mikšys, artiste lituanien exilé à Paris. Deux visites guidées ont été organisées, dont l'une à l'occasion de la venue de l'Ambassadeur de Lituanie. Commissariat : Miglė Dulskytė, chargée de collections pour le domaine lituanien. L'exposition est accessible [en ligne](#).

### ◉ « KALÉIDOSCOPE UKRAINIEN », DU 16 JANVIER AU 3 MARS 2023 : VITRINES

L'exposition donnait à voir la diversité culturelle et linguistique de l'Ukraine, en retraçant l'histoire de ses régions et de l'édition locale, de la Galicie à la mer Noire. Deux visites guidées ont été organisées. Commissariat : Iryna Sobchenko, chargée de collections pour le domaine ukrainien. L'exposition est accessible [en ligne](#).

### ◉ « PRATIQUE DE L'ESTAMPAGE EN CHINE : IMAGES ET OBJETS INSCRITS », DU 6 AU 30 MARS 2023 : GALERIE ET VITRINES

Sous le commissariat de Lia Wei (Inalco/IFRAE) et Michela Bussotti (EFEO/UMR CCJ), cette exposition en partenariat avec l'Inalco et l'EFEO revisitait l'estampage chinois, une technique de reproduction à l'encre sur papier, de textes et images gravés, habituellement sur pierre. 5 visites guidées ont été organisées. Avec la participation de Soline Lau-Suchet (BULAC), Dat-Wei Lau (EFEO) ainsi qu'une équipe d'étudiants en licence, master et doctorat de l'Inalco et de l'EPHE. Les contenus de la partie de l'exposition présentée à la BULAC sont [en ligne](#).

### ◉ « LE QUỐC-NGŨ. L'ÉCRITURE ROMANISÉE, VECTEUR D'UNE RENAISSANCE CULTURELLE AU VIETNAM (1860-1945) », DU 3 AVRIL AU 31 MAI 2023 : VITRINES

Cette exposition portait sur l'essor de la presse et de l'édition en langue vietnamienne. 4 visites guidées ont été organisées, dont l'une à l'occasion de la venue de l'Ambassadeur du Vietnam. Commissariat : Thi Hai Nguyen, chargée de collections pour le domaine vietnamien. L'exposition est accessible [en ligne](#).

### ◉ « LE TIBÉTAIN SANS PEINE ? DEUX SIÈCLES D'APPRENTISSAGE DU TIBÉTAIN », DU 1<sup>ER</sup> JUIN AU 28 JUILLET 2023 : VITRINES

En partenariat avec la Société française d'études sur le monde tibétain, cette exposition présentait une

sélection d'ouvrages (grammaires, manuels, études de dialectes et dictionnaires) qui reflètent la diversité des motivations et des approches pour l'apprentissage du tibétain, du XVIII<sup>e</sup> au XX<sup>e</sup> siècle. Commissariat : Emanuela Garatti (EPHE), Rachel Guidoni (CNRS), Xénia de Heering (IAO/ANR Natinasia), Françoise Robin (Inalco). L'exposition est accessible [en ligne](#).

### ◉ « L'ÉCRITURE SORABE, UNE TRADITION ENCORE VIVANTE À MADAGASCAR », DU 21 AOÛT AU 30 SEPTEMBRE 2023 : VITRINES

En partenariat avec la Bibliothèque Houphouët-Boigny de l'Académie des sciences d'outre-mer (ASOM), à l'occasion de son centenaire et dans le cadre d'une année de partenariat avec Madagascar, marquée par les « 3<sup>e</sup> entretiens d'outre-mer : Madagascar, la France et l'Océan indien » en mars 2023. Cette exposition a mis en valeur la production érudite de textes arabico-malgaches (sorabe ou sora-be), au travers de manuscrits de la bibliothèque de l'ASOM et de documents issus des collections de la BULAC. Commissariat : Louise Ouvrard (Inalco), Narivelo Rajaonarimanana (Inalco) et Marine Defosse, chargée de collections pour le domaine Afrique. L'exposition a accueilli de nombreux visiteurs extérieurs, grâce notamment au relais du Fonds Yavarhousen auprès des 10 000 abonnés de la lettre « Art, Culture, Madagascar ». L'exposition se prolonge [en ligne](#).

### ◉ « LES ANNÉES DE PIERRE. DISSIDENCES ET RÉSISTANCES À LA DICTATURE DES COLONELS », DU 2 OCTOBRE AU 4 NOVEMBRE 2023 : VITRINES

En lien avec deux journées d'études organisées le 13 octobre à la Maison de la Recherche de l'Inalco et le 15 novembre à la BnF. Cinquante ans après la répression de l'insurrection de l'École Polytechnique à Athènes en 1973, cette exposition présentait les différentes formes de résistances à la dictature des colonels (1967-1974), à travers la littérature, la chanson, les témoignages personnels et la presse. L'exposition a valorisé le don Meynaud-Zographos. Jean Meynaud (1914-1972) et Hélène Zographos-Meynaud (1927-2015) sont un couple de politologues français et grecque connus pour leurs initiatives en faveur de la réhabilitation de la démocratie en Grèce après le coup d'État des colonels. Commissariat : Nicolas Pitsos, chargé de collections pour le domaine grec. L'exposition se prolonge [en ligne](#).

### ◉ « 1873 : UN TOURNANT DANS L'HISTOIRE DES LANGUES O' », DU 7 NOVEMBRE AU 22 DÉCEMBRE 2023 : VITRINES

En 1873, l'École des langues orientales emménage rue de Lille et organise, pour la première fois de son existence, une bibliothèque. À l'occasion de ce 150<sup>e</sup> anniversaire, la BULAC et le Service de l'information scientifique, des archives et du patrimoine de l'Inalco ont organisé une exposition commune dans la

galerie du Pôle et les salles de lecture de la BULAC. La manifestation a été l'occasion de mettre en lumière le travail de valorisation des archives de la présidence de l'Inalco et la numérisation récente des premiers catalogues et des registres de prêt de l'École des Jeunes de langues et de la Bibliothèque de l'École des langues orientales. L'exposition se prolonge [en ligne](#).

## ② Sélections bibliographiques

22 sélections bibliographiques ont été proposées au prêt à l'entrée de la bibliothèque, qui ont généré l'emprunt de 343 documents différents, soit un taux d'emprunt de 10 %.

- « Samarcande, splendeur d'Ouzbékistan », du 2 au 14 janvier 2023 ;
- « Kaléidoscope ukrainien », du 16 au 28 janvier 2023 ;
- « Le conservatisme russe », du 30 janvier au 15 février 2023 ;
- « Tour d'horizon de la poésie hébraïque contemporaine », du 16 février au 4 mars 2023 ;
- « L'écriture en Chine », du 7 au 18 mars 2023 ;
- « La BULAC fait son Cinéma du réel », du 10 mars au 1<sup>er</sup> avril 2023 ;
- « Le quốc-ngữ. L'écriture romanisée, vecteur d'une renaissance culturelle au Vietnam (1860-1945) », du 3 au 15 avril 2023 ;
- « Les textes classiques sanskrits », du 17 au 29 avril 2023 ;
- « Voix de l'esclavage », du 2 au 13 mai 2023 ;
- « De Sèvres à Lausanne, le dernier acte de la question d'Orient », du 15 au 31 mai 2023 ;
- « Erdoğan et la Turquie aujourd'hui », du 1<sup>er</sup> au 17 juin 2023 ;
- « Des planches à la caméra en Arménie », du 19 juin au 1<sup>er</sup> juillet 2023 ;
- « Léopold Sédar Senghor, homme de lettres », du 3 au 15 juillet 2023 ;
- « Lectures estivales », du 17 au 28 juillet 2023 ;
- « L'écriture sorabe, une tradition encore vivante à Madagascar », du 21 août au 2 septembre 2023 ;
- « /Du Prix Finlandia au Prix Camões : tour d'horizon des prix littéraires dans le monde », du 4 au 16 septembre 2023 ;
- « Littérature taïwanaise », du 18 au 30 septembre 2023 ;
- « Les années de pierre. Dissidences et résistances à la dictature des colonels », du 2 au 14 octobre 2023 ;
- « Genre et sexualités dans le monde », du 16 octobre au 4 novembre 2023 ;
- « Asie du Sud-Est : enjeux géopolitiques », du 6 au 18 novembre 2023 ;
- « Voix d'Océanie. Environnement, culture, souveraineté », du 20 novembre au 16 décembre 2023 ;

- « Censurés ! », du 18 au 23 décembre 2023 et du 2 au 8 janvier 2024.

## ③ Rencontres dans l'auditorium

○ *CYCLE « UN LIVRE DES COLLECTIONS ». MICHEL NIQUEUX, LE CONSERVATISME RUSSE D'AUJOURD'HUI, PRESSES UNIVERSITAIRES DE CAEN, 2022. 14 FÉVRIER 2023*

Rencontre avec Michel Niqueux, professeur émérite de littérature et civilisation russes à l'université de Caen-Normandie. La vidéo de la rencontre est accessible [en ligne](#).

○ *LECTURE : « ДО И ПОСЛЕ : РУССКОЯЗЫЧНЫЕ ПОЭТЫ ПРОТИВ ВОЙНЫ | AVANT / APRÈS : LES POÈTES DE LANGUE RUSSE CONTRE LA GUERRE », 28 FÉVRIER 2023*

Un an après l'invasion de l'Ukraine par la Russie, huit poètes russophones, ukrainiens et russes, se sont rassemblés pour lire, en version originale, les œuvres qu'ils ont écrites durant cette année. La vidéo est accessible [en ligne](#).

○ *FESTIVAL CINÉMA DU RÉEL 2023, 29 ET 30 MARS 2023*

Une soirée de projections-débats (la première soirée a été annulée en raison du mouvement social national contre la réforme des retraites) et une soirée spéciale dans le cadre du programme « L'aventure Varan Vietnam ». Les vidéos des débats et de la table ronde « Quand le cinéma documentaire raconte l'histoire d'un pays » sont accessibles au sein de la [playlist](#) « La BULAC fait son Cinéma du réel ».

○ *« LE DÉLICAT HÉRITAGE POLITIQUE DES TEXTES CLASSIQUES SANSKRITS », 20 AVRIL 2023*

Discussion entre Daniele Cuneo, maître de conférences en sanskrit et civilisation indienne à l'université Sorbonne Nouvelle et co-auteur de l'introduction de la traduction française des *Lois de Manu* (Les Belles Lettres 2022) et Clea Chakraverty, journaliste et autrice du roman *La Voix de Sita* (Globe, 2023). La vidéo est accessible [en ligne](#).

○ *RENCONTRE AVEC L'ÉCRIVAIN INDONÉSIE BENNY ARNAS, 10 MAI 2023*

En partenariat avec l'Ambassade d'Indonésie, rencontre avec Benny Arnas, écrivain de la nouvelle génération indonésienne, Tengku Syarfani, docteur en littérature et chercheuse à l'université de Sumatra du Nord, et Isadora Fichou, docteur en littératures et civilisations, pour un dialogue autour du roman *Bulan Madu Matahari*. La vidéo est accessible [en ligne](#).

○ **RENCONTRE « À L'OMBRE DU TRAITÉ DE LAUSANNE : UNE « LITTÉRATURE DE NOSTALGIE » EN GRÈCE ET EN TURQUIE », 30 MAI 2023**

À l'occasion du centenaire du déplacement forcé de populations entre la Grèce et la Turquie entre 1919 et 1922, dialogue à propos des œuvres littéraires, des récits de vie et témoignages personnels empreints de nostalgie, publiés en Grèce et en Turquie aux XX<sup>e</sup> et XXI<sup>e</sup> siècles. Avec Mariéva Chalvin (Campus Condorcet-Humathèque), Joëlle Dalègre (Inalco) et Nicolas Pitsos (BULAC, Inalco/CREE). La vidéo est accessible [en ligne](#).

○ **CONFÉRENCES « 1873, UN TOURNANT DANS L'HISTOIRE DES LANGUES'O : ÇA DÉMÉNAGE ! », 5 JUIN 2023**

1<sup>er</sup> volet de la programmation « 1873, un tournant dans l'histoire des Langues'O' » (cf ci-dessus). Conférences d'Emmanuel Lozerand (Inalco) et Benjamin Guichard (BULAC) sur l'histoire de l'École des langues orientales et de sa bibliothèque. La vidéo et le podcast sont accessibles [en ligne](#).

○ **SPECTACLE « LIBERTÉ MON AMOUR », 12 OCTOBRE 2023**

En écho à l'exposition « Les années de pierre », la Compagnie Mymesis a proposé une lecture théâtralisée de témoignages et de récits personnels d'opposants à la junte militaire en Grèce entre 1967 et 1974. La lecture était accompagnée d'une projection d'images d'archives et agrémentée de chansons de résistance, composées durant les années 1960.

④ **Partenariat hors-les-murs**

○ **« UNE CERTAINE LITTÉRATURE TAÏWANAISE... AVEC TAN-YING CHOU », FESTIVAL DE TRADUCTION LITTÉRAIRE VO-VF, 30 SEPTEMBRE 2023**

Pour sa carte blanche au festival Vo-Vf 2023, dédiée à la littérature taïwanaise, la BULAC a invité Tan-Ying Chou, auteure, traductrice, maître de conférences à l'université Bordeaux Montaigne, et Mélie Chen, éditrice et traductrice du chinois. Le podcast est accessible [en ligne](#).

⑤ **Événements hébergés par la BULAC dans le cadre de partenariats scientifiques**

○ **CONFÉRENCES PUBLIQUES ET STAGES DE FORMATION DE L'INSTITUT D'ÉTUDES DE L'ISLAM ET DES SOCIÉTÉS DU MONDE MUSULMAN (IISMM-EHESS)**

*Cycle de conférences « Prêcher et convaincre en contexte musulman », octobre 2022-juin 2023*

Les rencontres organisées chaque mois à l'auditorium ont été diffusées en direct et sont disponibles sur la chaîne vidéo de la BULAC. Au 11 janvier 2024, on comptabilise 85 722 vues et écoutes sur les plates-formes de la BULAC et de l'IISMM.

*Cycle de conférences, « La langue arabe, entre sacré et profane », octobre 2023-juin 2024*

D'octobre à décembre 2023, la BULAC a accueilli les 4 premières conférences publiques mensuelles de l'IISMM-EHESS. Au 11 janvier 2024, on comptabilise 4 224 vues et écoutes sur les plates-formes de la BULAC et de l'IISMM.

*Stages de formation, 6 février, 13 et 14 mars, 30 mai 2023*

La BULAC a accueilli 4 journées de formation à destination d'enseignants d'établissements du secondaire des académies d'Île-de-France entre février et mai.

○ **RÉSIDENCE DE TRADUCTION « TRADUIRE MEKAS », DU 15 AU 22 MARS 2023**

« Traduire Mekas » est un programme de traduction collective en français des poèmes de Jonas Mekas supervisé par le Centre international de poésie Marseille et soutenu par l'Institut culturel lituanien de Vilnius.

○ **CYCLE DE FORMATION D'ANNOTATION DE TEXTES DANS LE CADRE DU PROJET COLLEX-PERSÉE « TARIMA – ÉCRIRE L'HISTOIRE AU MAGHREB AUX PÉRIODES MODERNE ET CONTEMPORAINE (XVI<sup>e</sup> – XX<sup>e</sup> SIÈCLES) », 31 MARS ET 14 AVRIL 2023**

Ces ateliers d'annotation portaient sur le texte des manuscrits numérisés extrait automatiquement par une technique HTR.

○ **RENCONTRES DE LA BIBLIOTHÈQUE TOURGUENEV**

*Conférence d'Ekaterina Schulmann, 21 avril 2023 : « Pratiques de lecture dans les situations de crise : entre escapisme et recherche d'informations »*

*Conférence de Galina Youzefovitch, 21 octobre 2023 : « Où en est la Russie ? Le monde contemporain au miroir de la prose russe »*

*Conférence d'Alexandra Arkhipova, 21 décembre 2023 : « Le réveillon du Nouvel An de Staline à Poutine : d'où vient la tradition ? »*

○ **CONTRIBULING, 12 MAI 2023**

Pour la 3<sup>e</sup> année consécutive, la BULAC a co-organisé une journée avec l'Inalco et Wikimedia France, destinée à présenter une sélection d'outils disponibles pour enrichir l'environnement Wikimedia avec des ressources linguistiques diversifiées et à échanger avec de futurs contributeurs.

○ **CYCLE « L'UKRAÏNE : AFFIRMATION ET RECONNAISSANCE D'UNE NATION », MAI-DÉCEMBRE 2023**

La BULAC est partenaire du cycle de rencontres organisé par la BnF et l'Inalco autour de l'histoire et de la culture de l'Ukraine. Une sélection de documents de la BULAC a été présentée à l'occasion de la demi-journée d'étude « La « Renaissance fusillée »



en Ukraine (années 1920-1930) : figures d'une intelligentsia sacrifiée », le 16 juin 2023 à la BnF.

○ CONFÉRENCE DE LA SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'ÉTUDES DU MONDE TIBÉTAIN (SFEMT), « PRELIMINARY REPORT ON THE TIBETAN-ITALIAN AND ITALIAN-TIBETAN DICTIONARY OF FR. FRANCESCO ORAZIO DELLA PENNA (1680-1745) », 1<sup>ER</sup> JUIN 2023

À l'occasion de l'exposition « Le tibétain sans peine ? Deux siècles d'apprentissage du tibétain ».

○ SÉANCE EXCEPTIONNELLE DE L'ACADÉMIE DES SCIENCES D'OUTRE-MER, 19 SEPTEMBRE 2023

À l'occasion de l'exposition « L'écriture sorabe, une tradition encore vivante à Madagascar ».

○ AUTOUR DES MANUSCRITS ARABES – ATELIERS DE CODICOLOGIE, LES 11 ET 12 OCTOBRE 2023

Dans le cadre d'un partenariat avec la section arabe de l'Institut de recherche et d'histoire des textes (IRHT-CNRS), la BULAC a accueilli 6 ateliers du « Parcours arabe » du Stage d'initiation au manuscrit médiéval organisé au Campus Condorcet et dans Paris.

## 8 MÉDIATION NUMÉRIQUE

### 1 Site web

#### → CONTENUS PUBLIÉS

2 250 contenus ont été versés ou créés sur le site en 2023 (sur un total de 7 511 contenus publiés depuis le 6 septembre 2021) :

- 1 900 images (sur un total de 5 040) ;
- 68 intervenants (sur un total de 743) ;
- 44 événements et sous-événements (sur un total de 372), dont 8 expositions en ligne ;
- 39 fichiers PDF (sur un total de 360) ;
- 13 articles (sur un total de 246), dont 3 nouvelles présentations détaillées des fonds (kurde, lituanien, polonais) et une présentation reprise en profondeur (vietnamien) ;
- 43 vidéos (sur un total de 259) ;
- 4 guides thématiques (sur un total de 45) ;
- 106 actualités (sur un total de 208) ;
- 8 ateliers et formations (sur un total de 41) ;
- 25 offres d'emplois (sur un total de 45).

#### → STATISTIQUES DE FRÉQUENTATION

Le site web enregistre 177 885 visites sur l'année 2023, soit une moyenne hebdomadaire de 3 421 visites (3 020 en 2022).

On comptabilise 460 634 pages vues (264 222 pages vues uniques) et 127 447 recherches totales sur le site (4 659 mots-clés uniques).

88,3 % des visites sur le site ont été réalisées depuis la France (151 732 visites). Les autres visites se répartissent géographiquement comme suit :

○ COLLOQUE « LE MONDE SLAVE ET LA FRANCE : IDENTITÉ(S), INTERCONNEXION(S) ET MÉMOIRE VIVANTE AU PRISME DES BIBLIOTHÈQUES », 7 DÉCEMBRE 2023

Manifestation organisée par l'association BESEDA, qui réunit des bibliothécaires et documentalistes slavisants et spécialistes de l'Europe balkanique, centrale et orientale.

○ SALON DU LIVRE DES BALKANS, 8 ET 9 DÉCEMBRE 2023

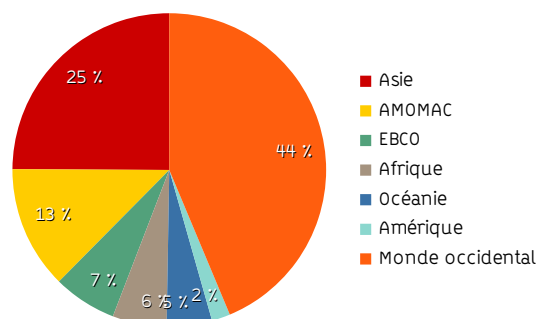
La BULAC et l'Inalco ont accueilli la 11<sup>e</sup> édition de cette manifestation culturelle et littéraire (rencontres littéraires, projections, débats, tables rondes, dédicaces d'auteurs).

### 6 Prêt d'exposition

○ « FUTURS D'AILLEURS : VOYAGE EN SCIENCE-FICTION », À L'HÔTEL DE VILLE DU PECQ (YVELINES), DU 10 AU 30 JUIN 2023

Cette exposition, présentée à la BULAC en février-mars 2020, propose une excursion dans les sciences-fictions d'Europe de l'Est, d'Afrique, du Moyen-Orient et d'Asie.

Origine des visites sur le site web de la BULAC



#### → TRAFIC ET CONSULTATION

En dehors des pages spécifiques que sont la page d'accueil, le moteur de recherche et le formulaire de contact, les pages les plus consultées sur le site sont les pages consacrées aux modalités d'accueil, la page « Tout un monde de ressources » (point d'entrée vers les guides thématiques et les présentations détaillées des fonds), les offres d'emplois et la page « Ateliers & formations ».

Lorsqu'ils cliquent sur un lien sortant, les visiteurs se dirigent majoritairement vers le catalogue de la BULAC (73,6 %) et vers les ressources numériques.

Les usagers arrivent principalement sur le site web en entrée directe (47,5 %) ou après une recherche dans un moteur de recherche (46,3 %).



→ PAGES DE LA PROGRAMMATION SCIENTIFIQUE ET CULTURELLE LES PLUS CONSULTÉES

Nom	Vues de page uniques	Vues de page
Les pays baltes : trois langues uniques	1 420	1 498
L'écriture sorabe, une tradition encore vivante à Madagascar	780	926
Pratique de l'estampage en Chine : images et objets inscrits	631	736
La BULAC fait son Cinéma du réel – édition 2023	591	692
Le quốc-ngữ. l'écriture romanisée, vecteur d'une renaissance culturelle au Vietnam (1860-1945)	589	795
Cheikh El Haddad et l'insurrection de la Kabylie. Des vestiges de papier, 1871-2021	510	546
Le tibétain sans peine ? Deux siècles d'apprentissage du tibétain	451	562
Les années de pierre. Dissidences et résistances à la dictature des colonels	420	500
Kaléidoscope ukrainien	413	592
À la recherche des manuscrits naxi – l'exposition	412	491

② Expositions en ligne

Fin 2023, la BULAC propose un catalogue de 42 expositions en ligne : 16 sur son site web, 14 sur son carnet de recherche, le Carreau de la BULAC, 12 sur sa bibliothèque numérique, la BiNA. Ces expositions ont suscité 16 422 consultations (9 195 en 2022).

③ L'audiovisuel, levier de la valorisation

La BULAC a fait de l'audiovisuel un outil privilégié pour la valorisation de ses activités.

→ REPORTAGES PHOTOS ET PRODUCTIONS VIDÉOS

80 reportages photos et 4 productions vidéos ont été réalisées : 1 bande-annonce et 1 pastille pour le Cinéma du réel, 1 pastille « Calames, pour nous, c'est... » et 1 tutoriel sur l'utilisation du matériel à destination des personnes en situation de handicap.

→ CHAÎNES YOUTUBE, CANAL-U ET MÉDIHAL

La chaîne YouTube de la BULAC, qui comptait 2 410 abonnés au 31 décembre 2023, a accueilli 16 nouvelles vidéos (sur un total de 233 vidéos publiques) en 2023. En plus des 4 vidéos réalisées par l'audiovisuel, il s'agit de 9 captations d'événements, de 2 pastilles « La BULAC vue par » et de la carte de vœux numérique.

Les vidéos de 2023 les plus consultées sur la chaîne YouTube de la BULAC sont les suivantes :

1. « Une perspective historique sur les débats relatifs à la conversion dans le Sindh (Pakistan) » (2 208 vues au 31 décembre 2023) ;
2. « L'exploitation des références eschatologiques dans la propagande du groupe État islamique » (1 689 vues au 31 décembre 2023) ;
3. « Autodafé à Istanbul. Une campagne négationniste dans la Turquie des années 1930 » (1 566 vues au 31 décembre 2023) ;
4. « Convertir les musulmans au catholicisme dans l'entre-deux-guerres : mission impossible ? » (1 072 vues au 31 décembre 2023) ;
5. « Traduire de l'arabe et vers l'arabe : face à l'hégémonie des grandes langues européennes » (574 vues au 31 décembre 2023).

Les ressources déposées MédiHAL ont généré 1 628 consultations (3 845 en 2022). Les statistiques de Canal-U n'ont pas pu être exploitées pour 2023.

La fonctionnalité de *streaming* a été exploitée pour 9 événements en 2023.

④ Réseaux sociaux

→ STATISTIQUES

Au 31 décembre 2023, la BULAC compte 7 210 abonnés sur Facebook (6 846 en 2022), soit une augmentation de 5,32 % (+ 5,29 % en 2022), 4 829 abonnés sur X (ex-Twitter) (4 534 en 2022), soit une augmentation de 6,51 % (+ 6,11 % en 2022), et 1 308 abonnés sur Instagram (1 053 en 2022), soit une augmentation de 24,22 % (+ 28,26 % en 2022).

→ TRANSITION VERS DES RÉSEAUX SOCIAUX ÉMERGENTS

Partageant les inquiétudes soulevées par les récentes évolutions du réseau X (anciennement Twitter), la BULAC a souhaité explorer d'autres canaux de communication. Un groupe de travail a élaboré une stratégie de transition, qui s'est concrétisée début 2024 par l'ouverture de comptes sur Mastodon et Bluesky.

# ANNEXES

---

# ORGANIGRAMME

Organigramme de la BULAC au 1er septembre 2023

**Direction**

**Marie-Lise Tsagouria**  
Directeur

**Jean-François Chanal**  
Directeur adjoint

**Benjamin Guichard**  
Directeur scientifique

**Cloïlde Monteiro**  
Responsable de la communication institutionnelle

**Monika Mertin**  
Conseillère en prévention des risques professionnels

**Thomas Jacqueau**  
Délégué à la protection des données (DPO)

**Vesna Asanovic**  
Référénte handicap

**Direction technique du bâtiment**

**Vincent Chagniot**  
Directeur technique du bâtiment

**Jean-Claude Cirany**  
Technicien

**Ghislain Njike-Sandjo**  
Electricien

**Mohamed Nemour**  
Plombier

**Said Boïna**  
Technicien

**Sébastien Paulcan**  
Adjoint au directeur technique du bâtiment

**Agence comptable**

**Loïc Blanchard**  
Agent comptable

**Direction générale des services**

**Jean-François Chanal**  
Directeur général des services

**Équipe Administration**

**Vesna Asanovic**  
Adjointe au directeur général des services  
Chef de l'équipe administration

**Hortensia Lubbert**  
Sesionnaire des ressources financières

**Marie Hangat**  
Responsable des ressources financières

**Thomas Jacqueau**  
Responsable des affaires juridiques

**Valérie Privat**  
Sesionnaire des ressources humaines

**Équipe Informatique**

**Christophe Paris**  
Adjoint au directeur général des services  
Chef de l'équipe Informatique

**Aymeric Lingat**  
Sesionnaire de parc informatique orienté réseaux

**Lorenzo Deustua**  
Administrateur réseau et téléphonie

**Nicolas Legrand**  
Administrateur technique du système d'information documentaire

**Sally Dombia**  
Sesionnaire de parc informatique orienté systèmes d'exploitation

**Sébastien Monassa**  
Administrateur des systèmes d'information

**Thomas Jacqueau**  
Administrateur des outils de communication interne et externe

**Équipe Pilotage et logistique**

**(Intérim) Vesna Asanovic**  
Adjointe au directeur général des services  
Chef de l'équipe Pilotage et logistique

**Hortensia Lubbert**  
Sesionnaire administratif

**Thierry Guillou**  
Sesionnaire administratif et logistique

## Pôle Conservation et patrimoine

**Christophe Langlois**  
Responsable du pôle Conservation et patrimoine

**Anouk Egulsier**  
Chef de projet cartographie Coix-Persée

**Martin Bugnicourt**  
Chargé de la gestion dynamique des périodiques en libre accès

**Équipe Gestion des magasins**

**Saïra Munir Qureshi**  
Resp. adj. du pôle conservation et patrimoine  
Chef de l'équipe Magasins

**Angélique Carle**  
Chargée de la gestion des magasins

**Édouard Matalon**  
Chargé de la gestion des magasins

**Émilie Gremillet**  
Chargée de la gestion des magasins

**Gwenael Pouliquen**  
Chargé de la gestion des magasins

**Équipe Traitements de conservation**

**Mathilde Maréchal**  
Resp. adj. du pôle conservation et patrimoine  
Chef des équipes traitements de conservation

**Amélie Larousserie**  
Chargée de traitements de conservation externes

**Clarisse Favé-Caille**  
Chargée de traitements de conservation

**Émeline Gelez**  
Chargée des traitements de conservation interne

**Laure Mellet**  
Chargée de traitements de conservation

**Lucie Battin**  
Chargée de traitements de conservation

**Olympe Valero**  
Chargée de traitements de conservation

## Pôle Flux et données

**Jean-Baptiste Vaisman**  
Responsable du pôle Flux et données

**Équipe Gestion des commandes et entrées**

**Charles-Henri Peretti**  
Responsable adjoint du pôle Flux et données  
Chef de l'équipe fact. des com. et entrées

**Catherine Leclerc**  
Sesionnaire des commandes et chargée du signalement pour la documentation électronique

**Diana Chiron**  
Chargé des entrées de monographies et de périodiques

**Erwan Lecorre-Juratic**  
Chargé des entrées de monographies et de périodiques

**Fanny Hoddé**  
Sesionnaire de commandes de monographies

**Isabelle Fretin**  
Sesionnaire des commandes et référent catalogage pour les périodiques

**Marion Rambaud**  
Chargée de la gestion et du signalement des périodiques

**Mickaël Hamelin**  
Chargé du signalement et du traitement des périodiques

**Nathalie Etshikh**  
Chargée des entrées de monographies et des dons

**Équipe Signalement et exposition des données**

**Gabriel Raupp**  
Responsable adjoint du pôle Flux et données  
Chef de l'équipe sign. et exp. des données

**Amaury Gau**  
Administrateur fonctionnel du site

**Asyeh Ghafourian**  
Responsable de la coordination du catalogue

**Nathalie Pilet**  
Chargée de la bibliothèque numérique et des thèses

**Victoria Le Fournier**  
Sesionnaire référente pour la gestion et l'analyse des données

## Pôle Développement des collections

**Florence Chapuis**  
Responsable du pôle Développement des collections

**Tamara Svanidze**  
Chargée de mission collections et publics

**Équipe AMOMAC**

**Marine Defosse**  
Responsable adjointe du pôle Dév. des collections  
Chef de l'équipe AMOMAC

**Adrineh Zinal**  
Chargée de collections pour le domaine arménien  
Chargée de trait. doc. pour les gén. AMOMAC

**Dana Haddad**  
Chargée de la conversion rétrospective pour le domaine Hébreu

**Farzaneh Zareie**  
Chargée de collections pour le domaine persan

**Fatna Ziani**  
Chargée de collections pour le domaine arabe

**Marine Defosse**  
Chargée de collections pour le domaine africain

**Mélissa Esen Quitcaille**  
Chargée de collections pour le domaine turc

**Mohammed Tawaf**  
Chargée de la conversion rétrospective sur le domaine arabe

**Sacha Alsancaïl**  
Chargé de collections pour le domaine kurde

**Zouhour Chaabane**  
Chargée de traitement des manuscrits arabes

**Équipe Asie**

**Soline Lau-Suchet**  
Responsable adjointe du pôle Dév. des collections  
Chef de l'équipe Asie

**Atsuko Venture**  
Chargée de collections pour le domaine japonais

**Bédar Abbas**  
Chargé de collections pour les domaines ourdou, persan et pachto

**Christelle Mazé**  
Chargée de collections pour les domaines gén. Transcaucasien, indochinois, vietnamien

**Laurent Ouseff**  
Chargé de collections pour le domaine coréen

**Loïc Min Yu**  
Chargé de collection pour le domaine chinois

**Prodi Chakraborty**  
Chargé de collections pour le domaine bengali

**Rajhaël Arsène-Henry**  
Chargé de traitement pour le fonds birman

**Soline Lau-Suchet**  
Chargée de collections pour le domaine thaïlandais

**Thi Hai Nguyen**  
Chargée de collections pour le domaine vietnamien

**Équipe EBEO**

**Florence Chapuis (Intérim)**  
Responsable adjointe du pôle Dév. des collections  
Chef de l'équipe EBEO

**Aglaé Achechova**  
Chargée de collections pour le domaine russe

**Monika Mertin**  
Chargée de collections pour les domaines japonais, tchèque, slovaque et sorabe

**Nicolas Pitsos**  
Chargé de collections pour le domaine grec

## Pôle Médiation

**Cécile Gobbo**  
Responsable du pôle Médiation

**Équipe Accueil**

**Paul Cormier**  
Responsable adjoint du pôle Médiation  
Chef de l'équipe Accueil

**Arzo Mohammed**  
Chargée de la logistique des salles et de la circulation des documents, référent handicap

**Édith Bougard**  
Chargée du planning de service public

**Grégory Louge**  
Chargé de la logistique des salles et de la circulation des documents, référent handicap

**Radjiv Ram**  
Chargé de la fourniture de document à la demande

**Valérie Millet**  
Chargée de la médiation avec les publics, de l'information et des formations au service public

**Lionel Lambin**  
Chargé des contractuels étudiants

**Contractuels étudiants**

**Abdefatah Boukhalifa**

**Audrey Lair**

**Benjamin Joguet**

**Érika Duarte**

**Houssein Gateff**

**Jonathan Gullouet**

**Julie Bonin**

**Kilian Cahier**

**Lih-Ying Tseng**

**Lucas Cressini**

**Margot Bigorgne**

**Nodémie Coppey**

**Özsu Risanoglu**

**Sofia Ventinelli**

**Soraya Abdou**

**Thibaut Diverchy**

**Zineb Sahmi Lamrani**

**Équipe Formation**

**Pauline Belvéze**  
Responsable adjointe du pôle Médiation  
Chef de l'équipe Formation

**Aladin Larguèche**  
Chargé de la formation des publics

**Guyène Le Mignot**  
Chargée de la formation des publics

**Équipe Valorisation**

**Juliette Pinçon**  
Responsable adjointe du pôle Médiation  
Chef de l'équipe Valorisation

**X**  
Chargée de l'action culturelle

**Frédéric Lenglet**  
Chargé du libre accès, numérisation à la demande, légal de l'audiovisuel

**Maxime Ruscio**  
Chargé de l'audiovisuel et du multimédia

**Rachel Suliman-Zada**  
Chargée du libre accès et de la signalétique

**Tristan Pertegat**  
Chargé de l'appui à la recherche



## INSCRIPTIONS 2022-2023

Inscriptions 2022-2023	Licence 1			Licence 2			Licence 3			Master 1			Master 2			Doctorat		
	2022	2023	↗	2022	2023	↗	2022	2023	↗	2022	2023	↗	2022	2023	↗	2022	2023	↗
Inalco	2 516	2 510	-0,24 %	1 102	1 010	-8,35 %	1 006	1 080	7,36 %	434	473	8,99 %	425	395	-7,06 %	196	181	-7,65 %
Paris 1 Panthéon-Sorbonne	320	412	28,75 %	399	478	19,80 %	290	343	18,28 %	339	294	-13,27 %	339	376	10,91 %	110	103	-6,36 %
Sorbonne Nouvelle	94	72	-23,40 %	74	62	-16,22 %	50	46	-8,00 %	144	108	-25,00 %	144	121	-15,97 %	86	73	-15,12 %
Sorbonne Université	128	191	49,22 %	136	185	36,03 %	133	162	21,80 %	172	169	-1,74 %	148	204	37,84 %	102	129	26,47 %
Université Paris Cité	267	450	68,54 %	313	377	20,45 %	348	379	8,91 %	288	271	-5,90 %	282	305	8,16 %	121	124	2,48 %
EHESS		2								91	74	-18,68 %	105	92	-12,38 %	168	160	-4,76 %
EPHE	1	2	100,00 %					1		26	13	-50,00 %	48	34	-29,17 %	97	101	4,12 %
EFEO																1		-100,00 %
CNRS																4	1	-75,00 %
<b>Total GIP</b>	<b>3 326</b>	<b>3 639</b>	<b>9,41 %</b>	<b>2 024</b>	<b>2 112</b>	<b>4,35 %</b>	<b>1 827</b>	<b>2 012</b>	<b>10,13 %</b>	<b>1 494</b>	<b>1 402</b>	<b>-6,16 %</b>	<b>1 491</b>	<b>1 527</b>	<b>2,41 %</b>	<b>885</b>	<b>872</b>	<b>-1,47 %</b>
Universités d'Île-de-France	483	757	56,73 %	384	618	60,94 %	401	528	31,67 %	624	640	2,56 %	615	780	26,83 %	191	221	15,71 %
Non universitaires	36	63	75,00 %	29	57	96,55 %	21	23	9,52 %	21	39	85,71 %	44	40	-9,09 %	7	16	128,57 %
Universités françaises	16	17	6,25 %	14	24	71,43 %	25	19	-24,00 %	51	48	-5,88 %	75	71	-5,33 %	59	69	16,95 %
Universités étrangères	13	11	-15,38 %	10	11	10,00 %	16	15	-6,25 %	19	25	31,58 %	28	30	7,14 %	60	60	0,00 %
<b>Total hors GIP</b>	<b>548</b>	<b>848</b>	<b>54,74 %</b>	<b>437</b>	<b>710</b>	<b>62,47 %</b>	<b>463</b>	<b>585</b>	<b>20,85 %</b>	<b>715</b>	<b>715</b>	<b>0,00 %</b>	<b>762</b>	<b>921</b>	<b>20,87 %</b>	<b>317</b>	<b>366</b>	<b>15,46 %</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3 874</b>	<b>4 487</b>	<b>15,82 %</b>	<b>2 461</b>	<b>2 822</b>	<b>14,67 %</b>	<b>2 290</b>	<b>2 597</b>	<b>11,82 %</b>	<b>2 209</b>	<b>2 117</b>	<b>-4,16 %</b>	<b>2 253</b>	<b>2 448</b>	<b>8,66 %</b>	<b>1 202</b>	<b>1 238</b>	<b>3,00 %</b>

Inscriptions 2022-2023	Enseignant-chercheur			Diplôme d'étab <sup>1</sup> CPGE			Diplôme de santé			Autre			Personnel bibliothèque			TOTAL		
	2022	2023	↗	2022	2023	↗	2022	2023	↗	2022	2023	↗	2022	2023	↗	2022	2023	↗
Inalco	403	424	4,95 %	517	469	-10,23 %							5	1	-80,00 %	6 604	6 543	-13,98 %
Paris 1 Panthéon-Sorbonne	52	48	-8,33 %	63	78	19,23 %							3	3	0,00 %	1 915	2 135	11,49 %
Sorbonne Nouvelle	45	55	18,18 %	13	17	23,53 %	1	4	300,00 %				2			651	560	-13,98 %
Sorbonne Université	39	41	4,88 %	52	70	25,71 %	224	338	50,89 %							1 134	1 489	31,31 %
Université Paris Cité	57	65	12,31 %	80	133	39,85 %	423	443	4,73 %				5	4	-20,00 %	2 184	2 551	16,80 %
EHESS	60	51	-17,65 %	10	5	-100,00 %							1		-100,00 %	435	385	-11,49 %
EPHE	26	38	31,58 %	8	11	27,27 %										206	200	-2,91 %
EFEO	11	6	-83,33 %											1		12	7	-41,67 %
CNRS	91	92	1,09 %		2								1	1	0,00 %	96	96	0,00 %
<b>Total GIP</b>	<b>784</b>	<b>820</b>	<b>4,59 %</b>	<b>743</b>	<b>785</b>	<b>5,65 %</b>	<b>648</b>	<b>785</b>	<b>21,14 %</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>15</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>13 237</b>	<b>13 966</b>	<b>5,51 %</b>
Universités d'Île-de-France	126	131	3,97 %	638	835	30,88 %	454	547	20,48 %	324	405	25,00 %	8	9	12,50 %	4 248	5 471	28,79 %
Non universitaires	50	85	70,00 %	461	661	43,38 %	29	40	37,93 %	2 402	2 532	5,41 %	5	2	-60,00 %	3 105	3 558	14,59 %
Universités françaises	82	90	9,76 %	23	38	65,22 %	12	20	66,67 %	16	10	-37,50 %	3	1	-66,67 %	376	407	8,24 %
Universités étrangères	82	100	21,95 %	16	16	0,00 %	12	13	8,33 %	95	33	-65,26 %	82	1	-98,78 %	433	315	-27,25 %
<b>Total hors GIP</b>	<b>340</b>	<b>406</b>	<b>19,41 %</b>	<b>1 138</b>	<b>1 550</b>	<b>36,20 %</b>	<b>507</b>	<b>620</b>	<b>22,29 %</b>	<b>2 837</b>	<b>2 980</b>	<b>5,04 %</b>	<b>98</b>	<b>13</b>	<b>-86,73 %</b>	<b>8 162</b>	<b>9 751</b>	<b>19,47 %</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 124</b>	<b>1 226</b>	<b>9,07 %</b>	<b>1 881</b>	<b>2 335</b>	<b>24,14 %</b>	<b>1 155</b>	<b>1 405</b>	<b>21,65 %</b>	<b>2 837</b>	<b>2 980</b>	<b>5,04 %</b>	<b>113</b>	<b>25</b>	<b>-77,88 %</b>	<b>21 399</b>	<b>23 717</b>	<b>10,83 %</b>

## FRÉQUENTATION HEBDOMADAIRE MOYENNE PAR NIVEAU DE DIPLÔME EN 2023 (LUNDI-SAMEDI)

	L1	L2	L3	M1	M2	Doctorat	Enseignant-chercheur	Diplôme d'établissement-CPGE	Diplôme de santé	Autre	TOTAL	% des inscrits de l'établissement
Inalco	861,83	599,66	456,16	182,50	130,58	65,41	141,33	106,00	0,00	12,66	2 565,13	39,20 %
Paris 1 Panthéon-Sorbonne	76,75	80,92	52,00	49,42	74,42	22,08	10,25	17,92	0,00	1,67	385,42	18,05 %
Sorbonne Nouvelle	11,33	5,08	5,83	20,00	22,08	20,58	13,75	1,17	0,25	0,00	100,08	17,87 %
Sorbonne Université	31,00	23,58	24,42	26,33	33,08	23,92	5,08	14,67	124,50	5,25	311,83	20,94 %
Université Paris Cité	82,58	107,00	98,00	58,75	75,92	43,33	12,58	28,50	111,83	6,67	625,17	24,50 %
EHESS	0,08	0,00	0,17	11,75	20,17	43,75	7,83	0,25	0,00	4,08	88,08	22,87 %
EPHE	0,00	0,00	0,67	2,92	6,42	20,83	12,67	0,92	0,00	0,17	44,58	22,29 %
EFEO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,92	0,00	0,00	0,00	2,92	41,71 %
CNRS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,75	14,83	0,00	0,00	0,17	15,75	16,40 %
<b>Total GIP</b>	<b>1063,58</b>	<b>816,24</b>	<b>646,24</b>	<b>351,67</b>	<b>362,66</b>	<b>240,66</b>	<b>221,25</b>	<b>169,42</b>	<b>236,58</b>	<b>30,66</b>	<b>4 138,96</b>	<b>29,63 %</b>
Total universités IdF (hors GIP)	74,42	68,58	44,33	67,92	67,42	31,67	16,42	24,67	104,08	10,75	510,25	9,32 %
Total universités françaises (hors IdF)	48,75	34,67	28,67	36,33	50,50	26,42	26,00	129,67	21,00	52,75	454,75	111,73 %
Total universités étrangères	10,42	1,50	0,50	1,00	3,67	7,50	7,50	1,50	0,83	5,75	40,17	12,75 %
Aucun	3,25	1,00	2,92	2,50	3,17	2,92	4,17	25,25	6,17	490,33	541,67	15,22 %
<b>Total hors GIP</b>	<b>136,83</b>	<b>105,75</b>	<b>76,42</b>	<b>107,75</b>	<b>124,75</b>	<b>68,50</b>	<b>54,08</b>	<b>181,08</b>	<b>132,08</b>	<b>559,58</b>	<b>1546,83</b>	<b>15,86 %</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1200,41</b>	<b>921,99</b>	<b>722,66</b>	<b>459,42</b>	<b>487,41</b>	<b>309,16</b>	<b>275,33</b>	<b>350,50</b>	<b>368,67</b>	<b>590,24</b>	<b>5 685,80</b>	<b>23,97 %</b>



## PRÊTS 2022-2023

Prêts 2022-2023	janv.	févr.	mars	avr.	mai	juin	juil.	août	sept.	oct.	nov.	déc.	Total
2022	2 973	3 091	3 596	3 158	2 648	2 208	2 079	808	3 397	3 754	3 537	2 791	34 239
2023	2 770	2 995	2 923	2 740	2 554	2 187	2 063	558	3 150	3 727	3 422	3 083	32 172
↗ 2022-2023	-7,33 %	-3,21 %	-23,02 %	-15,26 %	-3,68 %	-0,96 %	-0,78 %	-44,80 %	-7,84 %	-0,72 %	-3,36 %	9,47 %	-5,81 %

## COMMUNICATIONS 2022-2023

Communications et prêts Magasins	janv.	févr.	mars	avr.	mai	juin	juil.	août	sept.	oct.	nov.	déc.	Total
2022	3 426	3 792	4 507	3 847	3 804	3 229	3 407	1 413	2 973	3 616	3 807	2 879	40 700
2023	3 855	4 548	4 416	3 602	3 533	3 539	3 701	1 648	3 162	4 007	3 916	3 680	43 607
↗ 2022-2023	12,52 %	19,94 %	- 2,02 %	- 6,37 %	- 7,12 %	9,60 %	8,63 %	16,63 %	6,36 %	10,81 %	2,86 %	27,82 %	7,14 %

## DEMANDES DE DOCUMENTS DE LA RÉSERVE 2022-2023

Demandes de documents conservés dans les magasins	janv.	févr.	mars	avr.	mai	juin	juil.	août	sept.	oct.	nov.	déc.	Total
2022	234	262	275	74	74	142	81	45	61	44	98	49	1 439
2023	69	73	72	69	114	60	89	30	49	60	75	66	826
↗ 2022-2023	-70,51 %	-72,14 %	-73,82 %	- 6,76 %	54,05 %	-57,75 %	9,88 %	-33,33 %	-19,67 %	36,36 %	-23,47 %	34,69 %	-42,60 %

## PRÊTS, RENOUVELLEMENTS ET CONSULTATIONS SUR PLACE PAR ÉTABLISSEMENT ET PAR NIVEAU DE DIPLÔME EN 2023

Communications 2022-2023	L1		L2		L3		Master 1		Master 2		Doctorat		Enseignant-chercheur		Diplôme d'établissement CPGE		Diplôme de santé		Autre		TOTAL	
	2023	%	2023	%	2023	%	2023	%	2023	%	2023	%	2023	%	2023	%	2023	%	2023	%	2023	%
Inalco	8 124	10,03 %	5 249	6,48 %	5 514	6,81 %	3 881	4,79 %	4 754	5,87 %	4 649	5,74 %	7 807	9,64 %	2 138	2,64 %			253	0,31 %	42 369	52,32 %
Paris 1 Panthéon-Sorbonne	66	0,08 %	72	0,09 %	208	0,26 %	1 220	1,51 %	1 438	1,78 %	2 022	2,50 %	536	0,66 %	12	0,01 %	1		18	0,02 %	5 593	6,91 %
Sorbonne Nouvelle	193	0,24 %	37	0,05 %	134	0,17 %	387	0,48 %	923	1,14 %	1 040	1,28 %	869	1,07 %	7	0,01 %			45	0,06 %	3 635	4,49 %
Sorbonne Université	208	0,26 %	324	0,40 %	293	0,36 %	877	1,08 %	1 110	1,37 %	1 306	1,61 %	488	0,60 %	66	0,08 %			26	0,03 %	4 698	5,80 %
Université Paris Cité	139	0,17 %	156	0,19 %	262	0,32 %	549	0,68 %	831	1,03 %	1 626	2,01 %	595	0,73 %	95	0,12 %	2	0,00 %	26	0,03 %	4 281	5,29 %
EHESS	2	0,00 %		0,00 %		0,00 %	822	1,02 %	477	0,59 %	1 865	2,30 %	615	0,76 %	9	0,01 %			27	0,03 %	3 817	4,71 %
EPHE	21	0,03 %		0,00 %	10	0,01 %	305	0,38 %	628	0,78 %	1 520	1,88 %	742	0,92 %	20	0,02 %			4	0,00 %	3 250	4,01 %
EFEO		0,00 %		0,00 %		0,00 %		0,00 %		0,00 %		0,00 %	30	0,04 %		0,00 %				0,00 %	30	0,04 %
CNRS		0,00 %		0,00 %		0,00 %		0,00 %		0,00 %	35	0,04 %	876	1,08 %		0,00 %			1	0,00 %	912	1,13 %
<b>Total GIP</b>	<b>8 753</b>	<b>10,81 %</b>	<b>5 838</b>	<b>7,21 %</b>	<b>6 421</b>	<b>7,93 %</b>	<b>8 041</b>	<b>9,93 %</b>	<b>10 161</b>	<b>12,55 %</b>	<b>14 063</b>	<b>17,37 %</b>	<b>12 558</b>	<b>15,51 %</b>	<b>2 347</b>	<b>2,90 %</b>	<b>3</b>	<b>0,00 %</b>	<b>400</b>	<b>0,49 %</b>	<b>68 585</b>	<b>84,69 %</b>
Autres universités franciliennes		0,00 %	43	0,05 %	55	0,07 %	95	0,12 %	215	0,27 %	414	0,51 %	989	1,22 %		0,00 %	7	0,01 %	43	0,05 %	1 861	2,30 %
Autres universités France	13	0,02 %	73	0,09 %	54	0,07 %	184	0,23 %	87	0,11 %	457	0,56 %	1 286	1,59 %	7	0,01 %			192	0,24 %	2 353	2,91 %
Établissement universitaire étranger	26	0,03 %		0,00 %		0,00 %	7	0,01 %	11	0,01 %	339	0,42 %	558	0,69 %	1	0,00 %			58	0,07 %	1 000	1,23 %
Non universitaire	1	0,00 %		0,00 %		0,00 %	36	0,04 %	16	0,02 %	33	0,04 %	151	0,19 %	8	0,01 %	5		3 395	4,19 %	3 645	4,50 %
<b>Total hors GIP</b>	<b>40</b>	<b>0,05 %</b>	<b>116</b>	<b>0,14 %</b>	<b>109</b>	<b>0,13 %</b>	<b>322</b>	<b>0,40 %</b>	<b>329</b>	<b>0,41 %</b>	<b>1 243</b>	<b>1,53 %</b>	<b>2 984</b>	<b>3,68 %</b>	<b>16</b>	<b>0,02 %</b>	<b>12</b>	<b>0,01 %</b>	<b>3 688</b>	<b>4,55 %</b>	<b>8 859</b>	<b>10,94 %</b>
<b>Total (hors professionnels BULAC)</b>	<b>8 793</b>	<b>10,86 %</b>	<b>5 954</b>	<b>7,35 %</b>	<b>6 530</b>	<b>8,06 %</b>	<b>8 363</b>	<b>10,33 %</b>	<b>10 490</b>	<b>12,95 %</b>	<b>15 306</b>	<b>18,90 %</b>	<b>15 542</b>	<b>19,19 %</b>	<b>2 363</b>	<b>2,92 %</b>	<b>15</b>	<b>0,02 %</b>	<b>4 088</b>	<b>5,05 %</b>	<b>77 444</b>	<b>95,63 %</b>
Professionnels BULAC				0,00 %															3 540	4,37 %	3 540	4,37 %
<b>TOTAL</b>	<b>8 793</b>	<b>10,86 %</b>	<b>5 954</b>	<b>7,35 %</b>	<b>6 530</b>	<b>8,06 %</b>	<b>8 363</b>	<b>10,33 %</b>	<b>10 490</b>	<b>12,95 %</b>	<b>15 306</b>	<b>18,90 %</b>	<b>15 542</b>	<b>19,19 %</b>	<b>2 363</b>	<b>2,92 %</b>	<b>15</b>	<b>0,02 %</b>	<b>4 088</b>	<b>5,05 %</b>	<b>80 984</b>	<b>100,00 %</b>

## LOCALISATION DES DOCUMENTS EMPRUNTÉS SUR PLACE ET À DOMICILE

Localisation des prêts sur place et à domicile	Documents empruntés sur place ou à domicile		
	2022	2023	↗
Rez-de-chaussée	12 615	11 911	-5,58 %
Rez-de-jardin	7 694	7 025	-8,70 %
Mezzanine	2 879	2 584	-10,25 %
<b>Total libre-accès</b>	<b>23 188</b>	<b>21 520</b>	<b>-7,19 %</b>
Magasin 12	7 194	7 654	+6,39 %
Magasin 28	8 492	7 383	-13,06 %
Magasin 27	3 407	3 798	+11,48 %
Magasin 06	3 561	3 395	-4,66 %
Magasin 22	3 163	2 773	-12,33 %
Magasin 25	2 440	2 002	-17,95 %
Magasin 23	2 483	1 884	-24,12 %
Magasin 14	1 469	1 403	-4,49 %
Magasin 09	1 352	1 267	-6,29 %
Magasin 26	908	866	-4,63 %
Magasin 05	814	718	-11,79 %
Magasin 13	819	703	-14,16 %
Magasin 24	560	500	-10,71 %
Magasin 20	472	385	-18,43 %
Magasin 19	764	254	-66,75 %
Magasin 10	105	171	+62,86 %
Documentation professionnelle	210	160	-23,81 %
Magasin 30	189	103	-45,50 %
Magasin 15	157	102	-35,03 %
Magasin 21	57	98	71,93 %
Magasin 29	64	51	-20,31 %
Magasin 04	3	12	300,00 %
Magasin 16	1	1	0,00 %
Magasin 17	0	1	
Magasin non attribué	151	0	-100,00 %
<b>Total Magasins</b>	<b>38 835</b>	<b>35 684</b>	<b>-8,11 %</b>
<b>TOTAL général</b>	<b>62 023</b>	<b>57 204</b>	<b>-7,77 %</b>

## INSCRITS SHS PAR ÉTABLISSEMENT, NIVEAU DE DIPLÔME ET AIRE EN 2023

Légende	Gén. :	Généralités	AO :	Asie orientale
	EBCO :	Europe balkanique, centrale et orientale	AS-SE :	Asie du Sud et du Sud-Est
	MOMAC :	Moyen-Orient, Maghreb, Asie centrale	Océ. :	Océanie
	Afr. :	Afrique	Amé. :	Amériques

### 1 CNRS

	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
Enseignant ou chercheur	11	7	32	9	22	9	1	2		93
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>32</b>	<b>9</b>	<b>22</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>2</b>		<b>93</b>

### 2 EFEO

	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
Enseignant ou chercheur					4	2				6
<b>Total</b>					<b>4</b>	<b>2</b>				<b>6</b>

### 3 EHESS

	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
DE/Classe prépa	1				1					2
Doctorat	32	19	34	11	43	8	1	4	8	160
Enseignant ou chercheur	2	15	9	6	11	4	1	1	1	50
Master 1	16	5	20	2	12	5	3	2	11	76
Master 2	14	11	14	3	26	7	1	5	11	92
<b>Total</b>	<b>65</b>	<b>50</b>	<b>77</b>	<b>22</b>	<b>93</b>	<b>24</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>31</b>	<b>380</b>

### 4 EPHE

	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
DE/Classe prépa	1		2		2				1	6
Doctorat	11	4	32	2	36	11		1	4	101
Enseignant ou chercheur	3	3	15		13	3	1			38
Master 1	1	2	4		4	4			1	16
Master 2	4	3	11		12	3			1	34
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>12</b>	<b>64</b>	<b>2</b>	<b>67</b>	<b>21</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>195</b>

### 5 INALCO

	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
DE/Classe prépa	17	87	149	16	94	28		5	8	404
Doctorat	14	23	66	12	37	24	1	2	1	180
Enseignant ou chercheur	19	77	107	27	122	54	2	9	3	420
Licence 1	51	321	687	136	1085	179	10	3	26	2498
Licence 2	11	148	214	46	494	79	5	1	4	1002
Licence 3	34	121	203	31	575	84	7	1	20	1076
Master 1	18	56	114	14	226	33	2	3	6	472
Master 2	21	56	96	10	188	18		2	4	395
<b>Total</b>	<b>185</b>	<b>889</b>	<b>1636</b>	<b>292</b>	<b>2821</b>	<b>499</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>72</b>	<b>6447</b>

**6 PARIS 1 PANTHÉON-SORBONNE**

	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
DE/Classe prépa	18	1	3	1	1				33	57
Doctorat	20	11	21	15	15	2	1	2	16	103
Enseignant ou chercheur	8	5	18	5	6	1		1	3	47
Licence 1	88	6	10	2	16	1	1	3	244	371
Licence 2	119	6	15	4	11	2	1		290	448
Licence 3	85	9	18	10	13	2		4	188	329
Master 1	65	13	43	18	16	4		4	119	282
Master 2	102	16	55	16	23	5	2	3	142	365
<b>Total</b>	<b>505</b>	<b>67</b>	<b>183</b>	<b>71</b>	<b>101</b>	<b>17</b>	<b>5</b>	<b>17</b>	<b>1036</b>	<b>2002</b>

**7 SORBONNE NOUVELLE**

	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
DE/Classe prépa	4	1	2						4	11
Doctorat	25	7	19	5	9	1	1	2	4	73
Enseignant ou chercheur	9	8	19	5	5	5			2	53
Licence 1	13	7	11		4	9		1	21	66
Licence 2	18	6	7	1	5	3		1	17	58
Licence 3	15	4	7	1	4	4			9	44
Master 1	37	3	14	2	17	3	1	2	25	104
Master 2	37	2	25	3	14	8	2	5	25	121
<b>Total</b>	<b>158</b>	<b>38</b>	<b>104</b>	<b>17</b>	<b>58</b>	<b>33</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>107</b>	<b>530</b>

**8 SORBONNE UNIVERSITÉ**

	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
DE/Classe prépa	3	3	3		2	1	1		6	19
Diplôme de santé						1				1
Doctorat	34	18	22	6	14	5	1	6	12	118
Enseignant ou chercheur	3	18	8		3	2		1		35
Licence 1	31	11	21	2	8	1	1	2	37	114
Licence 2	34	3	43		6	2		2	33	123
Licence 3	15	9	38	1	12	1		1	25	102
Master 1	13	10	49	3	12	2		2	25	116
Master 2	49	13	35	5	17	3		4	27	152
<b>Total</b>	<b>182</b>	<b>85</b>	<b>219</b>	<b>17</b>	<b>74</b>	<b>18</b>	<b>3</b>	<b>18</b>	<b>164</b>	<b>780</b>

**9 UNIVERSITÉ PARIS CITÉ**

Diplôme	Gén.	EBCO	MOMAC	Afr.	AO	AS-SE	Océ.	Amé.	-	Total
DE/Classe prépa	13	1	1		2	1			12	30
Diplôme de santé		1			1					2
Doctorat	21	3	9	12	27	5		5	13	95
Enseignant ou chercheur	11	4	7	5	33	1			3	64
Licence 1	48	2	6	2	98	4			93	253
Licence 2	46	1	9		60	7		1	111	235
Licence 3	51	3	7	7	49	7		1	101	226
Master 1	31	3	11	6	60	7		1	60	179
Master 2	56	3	13	4	44	2	1	2	72	197
<b>Total</b>	<b>277</b>	<b>21</b>	<b>63</b>	<b>36</b>	<b>374</b>	<b>34</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>465</b>	<b>1281</b>

## ACTIVITÉ PAR SOUS-AIRE 2023

Aire	ouvrages					ouvrages catalogués		
	Commandés	Réceptionnés	Annulés	Non réceptionnés	Réceptionnés (commandes <2022)	issus d'acquisitions	issus de dons	issus d'échanges
Documentation générale pluridisciplinaire	150	134	14	2	11	217	187	0
Europe balkanique, centrale et orientale	854	767	36	51	30	738	958	0
Généralités	17	14	2	1	1	13	12	0
Europe du Nord	7	4	0	3	6	8	2	0
Pays baltes	134	125	6	3	3	116	119	0
Europe centrale	153	133	6	14	8	141	45	0
Europe orientale	334	295	15	24	11	279	569	0
Europe du Sud-Est	196	184	6	6	1	171	207	0
Ex-Yougoslavie	13	12	1	0	0	9	4	0
Asie centrale, Moyen-Orient, Afrique du Nord	717	628	56	33	161	879	1 013	13
Généralités	12	6	3	3	5	19	53	1
Transcaucasie	48	47	0	1	0	41	168	0
Asie centrale	32	25	5	2	16	48	49	0
Moyen-Orient	565	502	43	20	111	682	661	12
Péninsule arabique	15	14	0	1	4	13	28	0
Afrique du Nord	45	34	5	6	25	76	54	0
Afrique subsaharienne	308	304	4	0	6	313	900	0
Généralités	30	29	1	0	1	29	60	0
Afrique de l'Ouest	69	67	2	0	2	70	364	0
Afrique centrale	13	13	0	0	0	13	14	0
Afrique de l'Est	137	137	0	0	3	145	109	0
Afrique - Océan indien occidental	6	6	0	0	0	6	227	0
Afrique australe	53	52	1	0	0	50	126	0
Asie(s), Asie méridionale, Asie orientale	1 312	1 197	55	60	25	1143	722	11
Généralités	15	14	0	1	0	14	8	0
Haute-Asie et Asie du Sud	325	284	23	18	8	183	58	0
Asie du Sud-Est	339	322	13	4	5	361	450	0
Asie orientale	633	577	19	37	12	585	206	11
Océanie	25	19	4	2	6	36	8	0
Généralités	7	5	2	0	2	9	1	0
Australie et Nouvelle-Zélande	10	8	1	1	2	12	3	0
Mélanésie	1	1	0	0	2	6	2	0
Micronésie	0	0	0	0	0	0	0	0
Polynésie	7	5	1	1	0	9	2	0
Amérique et Groenland	28	13	10	5	3	21	224	0
Généralités	1	0	1	0	0	0	10	0
Arctique nord américain	10	6	3	1	0	10	4	0
Mésoamérique et Amérique du Sud	17	7	6	4	3	11	210	0
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>3 394</b>	<b>3 062</b>	<b>179</b>	<b>153</b>	<b>242</b>	<b>3 346</b>	<b>4 012</b>	<b>24</b>



**Illustrations de couverture :**

- Le Pôle des langues et civilisations, côté jardin (Maxime Ruscio / BULAC).
- Le [27 juillet 2023](#), 83 manuscrits anciens indochinois, indiens, palis et sanscrits ont quitté les murs du site Richelieu de la Bibliothèque nationale de France pour gagner ceux de la BULAC (Maxime Ruscio / BULAC).
- *La guerre des champignons contre les bousiers : conte populaire*, Prague, 1922. Collections ukrainiennes de la BULAC, BIULO MEL.4.270(8).

# B' L A C J A C K

Gagnez vos ressources!

numériques



papier



DÉCOUVREZ TROIS SYMBOLES IDENTIQUES  
ET C'EST GAGNÉ!\*

\* Gains au dos